

STRATEGIE ČVUT V PRAZE



ČESKÉ
VYSOKÉ UČENÍ
TECHNICKÉ
V PRAZE

České vysoké učení technické v Praze

**STRATEGIE
ČESKÉHO VYSOKÉHO UČENÍ
TECHNICKÉHO V PRAZE**



Praha, 2011

OBSAH

	STRATEGICKÉ VIZE A MISE ČVUT V PRAZE	4
1	STRATEGICKÉ CÍLE PROCESŮ ČVUT V PRAZE	5
1.1	Cíle vzdělávacích procesů	5
1.2	Cíle procesů výzkumu a vývoje	6
1.3	Cíle inovačních procesů a kredibilita	6
1.4	Cíle podpůrných procesů	8
2	STRATEGICKÝ PLÁN ČVUT V PRAZE	10
	Obecné cíle strategického plánu ČVUT v Praze	10
2.1	Strategický plán pro oblast kvality a relevance	11
2.2	Strategický plán pro oblast otevřenosti a internacionalizace výuky	14
2.3	Strategický plán pro oblast efektivity a financování	15
3	STRATEGICKÝ PLÁN V OBLASTI INVESTIČNÍHO ROZVOJE INFRASTRUKTURY ČVUT V PRAZE	19

STRATEGICKÉ VIZE A MISE ČVUT V PRAZE

Vize

ČVUT v Praze posílí své postavení významné a vyhledávané výzkumné univerzity v evropském vzdělávacím prostoru s náročným a vlídným přístupem ke studentům. V oblasti vzdělávání a vědy chce ČVUT být i nadále důstojným partnerem předním pracovištím v Evropě i ve světě, přičemž bude usilovat o prohloubení vztahu s Akademií věd ČR. Aktualizací a modernizací výuky zaměřené na tvůrčí inženýrské schopnosti chce univerzita i nadále vytvářet atraktivní studijní programy. V oblasti výzkumu a inovací chce udržet a posílit své postavení na čele spolupráce s průmyslem a veřejnou správou, vytvářet podmínky pro růst inovačního potenciálu, umělecké a další tvůrčí činnosti, transferu technologií a znalostí pro společnost. Zvýšení konkurenceschopnosti vidí ČVUT v prohloubení užší spolupráce s vybranými vysokými školami, zejména pražskými, a to až na úrovni integrace. ČVUT bude vytvářet odpovědné vědomí o nutnosti podpory technického vzdělávání a vědy a výzkumu v technických oborech.

Mise

ČVUT v Praze vytváří přidanou hodnotu k nabídce studijních programů, k vědeckým a výzkumným programům v podobě hluboké historické zkušenosti sahající více jak 300 let do historie technického vysokého učení v českých zemích. Navazuje na svou historickou úlohu, kterou jako Pražská polytechnika a později ČVUT plnila v minulých stoletích, kdy v českých zemích poskytovala znalostní základ pro bouřlivý rozvoj průmyslu a ve století dvacátém i na přelomu tisíciletí podpořila světovost českých inženýrů v řadě oborů. ČVUT nabízí tvořivé prostředí, založené na úzké spolupráci fakult a ústavů s kompetencemi v širokém spektru technických, ekonomických, zdravotnických, přírodovědných a dopravních oborů a hluboké znalosti v oblasti kybernetiky, informatiky a designu. Svými kompetencemi ČVUT přináší přidanou hodnotu v expertizách pro průmysl, státní správu a obohacuje tak nejen vzdělávací možnosti na vysoké úrovni v ČR a Evropě, ale i vědu a výzkum v oborech své působnosti. Pro své poslání přední technické univerzity ČVUT usiluje o vysokou efektivitu organizace, která se opírá o synergicky působící procesy výhodně spolupracujících fakult, o dobře fungující informační systém a další informační a komunikační podpory univerzity.

1 STRATEGICKÉ CÍLE PROCESŮ ČVUT V PRAZE

ČVUT v Praze (dále ČVUT) chce potvrdit skutečnost, že má své místo mezi nejlepšími technickými univerzitami v Evropě i na světě. Učiní tak prostřednictvím kvalitní výzkumné a vědecké práce, inspirativní a tvořivé výuky a vytvářením otevřeného svobodného a vlídného univerzitního prostředí.

ČVUT se chce zařadit během pěti let mezi několik desítek nejlepších evropských i světových technických univerzit a být na čele technických inovací v České republice i na předních místech v EU a ve světě.

1.1 Cíle vzdělávacích procesů

- ▶ ČVUT bude i nadále nabízet studijní programy ve všech existujících formách (prezenční, distanční i kombinované) studia. Bude rozvíjet možnosti celoživotního vzdělávání v perspektivních oborech, a to zejména těch, které přispívají k urychlení inovačních cyklů a rozvoji základů moderní „znalostní“ společnosti.
- ▶ ČVUT bude klást ve vzdělávacích procesech velký důraz na vysokou kvalitu bakalářského a magisterského studia a zejména studia doktorského, u kterého budou požadovány výstupy v podobě kvalitních doktorských prací, doplněných prestižními zahraničními publikacemi.
- ▶ ČVUT bude usilovat o zvýšený podíl kvalitních zahraničních studentů a o účast zahraničních odborníků ve výukovém procesu, a to zvláště v přednáškách a významných vzdělávacích projektech zaměřených na vstup do vědecké práce.
- ▶ ČVUT bude podporovat budování mezinárodních týmů odborníků ve vědě a vzdělávání, které by pracovaly ve specializovaných částech studijních programů na ČVUT.
- ▶ ČVUT bude i nadále v oblastech své regionální excelence, zejména v oblasti komplexního vzdělávání odborníků pro jaderné technologie, působit jako vzdělávací infrastruktura pro region střední Evropy.
- ▶ ČVUT bude podporovat průběžnou inovaci a modernizaci studijních programů na všech fakultách a ústavech, přičemž zvláštní pozornost a podpora bude věnována nově vzniklým fakultám a stabilizaci jejich činností.

1.2 Cíle procesů výzkumu a vývoje

- ▶ ČVUT bude se zvýšeným úsilím podporovat a rozvíjet činnost stávajících úspěšných výzkumných center pracujících v oblasti základního a aplikovaného výzkumu.
- ▶ ČVUT bude rovněž zlepšovat prostředí, podporovat a rozvíjet činnost vědeckých týmů, zejména týmů pracujících v rámci stávajících výzkumných záměrů.
- ▶ ČVUT zavede motivační kritéria úspěšnosti těchto center a týmů na základě jejich odborné excelence na světové úrovni vyjádřené podle odborných publikací a dalších hodnotných výstupů vědecké, výzkumné a vývojové práce.
- ▶ ČVUT bude v souvislosti s novými možnostmi a potřebami v základním i aplikovaném výzkumu a v oblasti inovací vytvářet nová výzkumná centra, a to v úzké spolupráci s veřejnými výzkumnými organizacemi v České republice, dalšími univerzitami v ČR i v zahraničí a rovněž ve spolupráci s průmyslovým výzkumem a podniky v ČR i v zahraničí.
- ▶ ČVUT bude podporovat co nejvyšší podíl účasti týmů z ČVUT na projektech financovaných z fondů EU a rámcových programů a na projektech mezinárodní vědecké spolupráce financovaných poskytovateli jak v ČR, tak i v EU.
- ▶ ČVUT bude usilovat o co nejvyšší podíl úspěšných projektů ve veřejných soutěžích Grantové agentury ČR, Technologické agentury ČR, Ministerstva průmyslu a obchodu a dalších poskytovatelů.

1.3 Cíle inovačních procesů a kredibilita

ČVUT rozšíří a podpoří inovační potenciál univerzity, což zahrnuje kvalitní výzkum v aplikacích nových vědeckých poznatků a tvořivou výuku spojenou s projektovou orientací na inovační projekty průmyslu v ČR a EU. Důraz bude kladen na ochranu autorských práv a duševního vlastnictví tvůrců z řad vědců a výzkumníků na ČVUT. Proto ČVUT podpoří tvorbu patentů a patentovou ochranu originálních technických návrhů.

1.3.1 Transfer technologií

- ▶ ČVUT se bude starat o efektivní využití a komercializaci výzkumných výsledků v průmyslu i o implementaci nových technologií, např. energetických úspor a vlivu techniky na životní prostředí.

1.3.2 Expertizy

- ▶ ČVUT bude i nadále poskytovat a rozvíjet nezávislá expertní posouzení pro potřeby vlády ČR, ministerstev i krajských a místních samospráv ve věcech rozvoje, aplikací nových technologií a technických děl.

- ▶ ČVUT bude veřejně správě k dispozici jako vysoce kvalifikované expertní a konzultační zázemí pro rozhodování o technicko-ekonomických otázkách projektů a procesů.

1.3.3 Inovační snahy

ČVUT chápe inovační snahy jako podporu novým technickým řešením, nápadům a projektům s potenciálním pozitivním dopadem na inovace ve výrobě, v energetice, stavebnictví, dopravě, zdravotnictví a dalších oblastech. Proto ČVUT bude:

- ▶ Vytvářet prostor pro tvořivou technickou podporu rozvíjející originální myšlenky.
- ▶ Podporovat vznik nových projektů a zcela nových námětů a záměrů.
- ▶ Pozitivně reagovat na vznikající nové technologie a projekty a bude pro ně hledat podporu ve spolupráci s průmyslem.
- ▶ Postupně vytvářet kvalitní KMS (Knowledge Management System).

Dále ČVUT bude:

- ▶ Vytvářet podmínky pro kritické a odpovědné posuzování a hodnocení nových myšlenek. Podporovat odpovědné analýzy alternativ inovací.
- ▶ Vytvářet nové znalostní závěry, poučení a expertizy na základě nových myšlenek a jejich analýz.
- ▶ Vytvářet podmínky pro sdílení znalostí napříč univerzitou s využitím KSS (Knowledge Sharing System).

1.3.4 Kredibilita

Kredibilita ČVUT roste s odborným uznáním svých týmů a pracovníků, proto ji ČVUT bude zvyšovat následujícím způsobem:

- ▶ Bude získávat nejlepší odborníky z ČR i zahraničí pro výuku a pro výzkum.
- ▶ Bude podporovat své odborníky v jejich oblastech excelence a bude podporovat jejich zařazení do vedoucích organizačních funkcí v mezinárodních a domácích projektech.
- ▶ Bude zvyšovat množství odborných expertiz a konzultací pro vládu ČR, ostatní orgány státní správy a odborné úseky Evropské komise v rámci EU.
- ▶ Bude usilovat o koordinaci výzkumné činnosti v rámci velkých mezinárodních programů a bude se maximálně podílet na činnosti v rámci velkých evropských a světových vědecko-výzkumných infrastruktur.
- ▶ Bude zvyšovat informovanost o svých kompetencích, znalostech a dosažených výsledcích a to jak formou publikací, tak i prezentací na konferencích.
- ▶ Bude preferovat atraktivní studijní programy (z hlediska zájmu, úspěšnosti studia a uplatnění absolventů v oboru) a podporovat snahy o získání a vzdělávání excelentních studentů.

1.4 Cíle podpůrných procesů

Vedle výše uvedených cílů hlavních procesů, které se týkají vzdělávací činnosti a výzkumu a vývoje, bude ČVUT pro ně vytvářet kvalitní a efektivní prostředí rozvíjením podpůrných procesů.

1.4.1 Organizační a řídicí procesy

Řídicí činnosti se budou opírat o měřitelnost výkonů v pedagogickém i výzkumném procesu a měřitelným výkonům bude odpovídat i přidělování finančních prostředků:

- ▶ Dominantním nástrojem efektivní správy a organizace řízení ČVUT se stane procesní organizační struktura, která vychází z rozdělení procesů na hlavní a podpůrné a rozpracovává jejich efektivní působení.
- ▶ ČVUT rozvine a zkvalitní systém řízení, založený na řetězci na sobě navazujících kompetencí a odpovědností za rozhodování a následně ho implementuje do procesní organizační struktury.
- ▶ V systému procesní organizační struktury ČVUT budou nově definovány koncepty práce pro poradní orgány rektora, zejména pro Kolegium rektora, jehož členy jsou děkani jednotlivých fakult, prorektorů a kvestor, a ve kterém rektor konzultuje a připravuje zásadní rozhodování v oblasti hlavních procesů.
- ▶ ČVUT bude zkvalitňovat a rozvíjet i organizační podporu široce koncipovaným vnějším vztahům a marketingu.

1.4.2 Informační, komunikační a správní procesy

- ▶ Trvalý rozvoj budování a řízení informačního systému (IS) s využíváním moderních informačních a komunikačních technologií, a to v přísném souladu s potřebami cílů zejména hlavních procesů.
- ▶ Rozvoj služeb pro jednotlivé systémové problematiky, a to zejména v oblastech:
 - ▶ ekonomiky,
 - ▶ studia,
 - ▶ vědy a výzkumu,
 - ▶ správy a evidencí,
 - ▶ rozhodování managementu fakult a celé univerzity.
- ▶ Vytváření informačního metasystému, který podporuje vzájemné propojení dílčích komponent pro efektivní evidenci, administraci a řízení.
- ▶ Vytváření proaktivní politiky služeb sestavováním ročních rozvojových plánů informačních a komunikačních technologií na základě dosažených výsledků a především na základě požadavků a potřeb plnění cílů hlavních procesů ČVUT. Podle těchto plánů

pak správce služeb informačních a komunikačních technologií přizpůsobuje organizační vazby aparátu, jeho kompetence a odpovědnosti.

1.4.3 Ekonomické a administrativní procesy

- ▶ V ekonomickém a finančním zabezpečení hlavních i podpůrných procesů a inovačních aktivit i konzultačních a expertizních činností bude ČVUT ještě intenzivněji uplatňovat efektivní tvorbu rozpočtu pro dílčí projekty fakult a součástí tak, aby byly naplněny principy:
 - ▶ životaschopného financování s adresným řízením a kalkulací nákladů v procesní organizační struktuře,
 - ▶ modelování a kalkulace nákladů metodou „Full Cost“,
 - ▶ využívání kvalitního informačního systému pro ekonomiku a finance k podpoře manažerského rozhodování vedoucích pracovníků s ohledem na optimální řízení nákladů,
 - ▶ využívání informační podpory projektů napříč ČVUT, jednotné tvorby a zpracování dokumentů podle jednotných formátů závazných pro celé ČVUT,
 - ▶ odpovědnosti za řízení nákladů, neoddělitelné od probíhajících činností a vždy adresné a vymahatelné,
 - ▶ dlouhodobého plánování investic, vždy spojeného s podporou integrity ČVUT a respektováním společných zájmů v rozvoji školy jako celku s přihlédnutím k individuálním potřebám dílčích projektů.
- ▶ ČVUT bude rozvíjet svou ekonomickou a administrativní infrastrukturu tak, aby uspokojila potřeby výuky i v nově vznikajících oborech, vytvářela flexibilní a efektivní nabídku prostor pro kvalitní výzkum na principu jejich efektivního sdílení na bázi projektových potřeb a kvalifikovaného hospodaření s nimi napříč univerzitou v rámci kvalitního „Facility Management“. Důraz bude kladen na podporu projektů s výstupy na světové či evropské úrovni.
- ▶ ČVUT bude vytvářet technologické a technické platformy, laboratoře a centra výzkumné a inovační činnosti.

1.4.4 Hodnotící a kontrolní procesy

- ▶ ČVUT bude rozvíjet a naplňovat pravidelné postupy hodnocení hlavních procesů a vyvozovat z jeho výsledků manažerské rozhodování.
- ▶ ČVUT bude rozvíjet i pravidelná hodnocení podpůrných procesů s cílem jejich průběžné transformace tak, aby jejich služby optimálně odpovídaly měnícím se potřebám plnění cílů hlavních procesů. K tomuto účelu bude ČVUT využívat i externí subjekty.
- ▶ ČVUT bude zařazovat mezi zásadní hodnotící subjekty i anketní systémy studentů na všech úrovních hodnocení.

2 STRATEGICKÝ PLÁN ČVUT V PRAZE

Obecné cíle strategického plánu ČVUT v Praze

ČVUT bude i nadále vycházet z osvědčené struktury oborově orientovaných fakult, vzájemně propojených odpovědností za společný rozvoj univerzity a za růst kredibility celé školy. Vzájemná integrita bude podpořena efektivním informačním systémem, který fakultám usnadňuje vzájemnou komunikaci i komunikaci s rektorátem v jednotných formátech agend a dokumentů.

ČVUT bude posilovat životaschopnost vědeckých týmů, růst jejich kompetencí a respekt v ČR i zahraničí.

ČVUT bude i nadále spolupracovat a pěstovat úzké styky s předními evropskými a světovými univerzitami a výzkumnými pracovišti.

ČVUT bude uznávat vzájemně prospěšné smluvní vztahy s výzkumnými pracovišti v průmyslu a s pracovišti Akademie věd ČR.

ČVUT bude svou expertní činností spolehlivým a uznávaným partnerem institucím veřejné zprávy.

ČVUT zařadí mezi priority dotváření univerzitního kampusu s bohatými vzdělávacími, výzkumnými i společenskými činnostmi, s vlídným a tvořivým prostředím, atraktivním pro tvořivou mladou generaci i pro celoživotní vzdělávání.

Naplnění vize ČVUT v oblasti vzdělávací a výzkumné činnosti vyžaduje nejen jejich vysokou kvalitu, vycházející ze spolupráce fakult a součástí uvnitř univerzity, ale také účinnou spolupráci s domácími a zahraničními univerzitami v oblasti vzdělávání a vědy a výzkumu. Nedílnou součástí tohoto úsilí je internacionalizace vzdělávání, vědy a výzkumu, tj. výměna špičkových pedagogických a výzkumných pracovníků, úzká spolupráce se zahraničními univerzitami, výměna a mobilita studentů.

Prestiž ČVUT musí být založena na dynamickém rozvoji univerzity jako celku i rozvoji jeho jednotlivých fakult a součástí, schopnosti přizpůsobit se novým podmínkám a potřebám,

na vysoké kultuře prostředí, na mezinárodní spolupráci s důrazem na evropskou dimenzi, na svobodě projevu, výuky a výzkumu.

Strategie ČVUT navazuje na „Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2011–2015“, jehož cílem je celkové posílení kvality univerzity a na rozvíjení specifických tradičních předností ČVUT za současného zvýšení efektivity činnosti celé univerzity. Ke konkretizaci svého záměru si ČVUT stanovuje s ohledem na další zvyšování kvality výuky strategický plán. ČVUT přijalo do svého strategického plánu skupiny priorit, které stanovilo MŠMT ČR pro období 2011–2015, a které byly shrnuty do tří oblastí:

1. **Kvalita a relevance**
2. **Otevřenost**
3. **Efektivita a financování**

Také institucionální rozvojové plány, podporované rozvojovými projekty, vycházejí ze základních priorit stanovených MŠMT. Při návrhu rozvojových projektů bude škola vycházet především z celoškolských potřeb, rozvíjejících spolupráci uvnitř školy a její integritu. Rozvojovými projekty bude podporována větší efektivita a využitelnost informačního systému ČVUT, vybudování laboratoří a jejich vybavení pro mezifakultní projekty a projekty sdílející společnou infrastrukturu školy.

2.1 Strategický plán pro oblast kvality a relevance

2.1.1 Kvalita a relevance studijních programů a pedagogického procesu

Pro průběžné zvyšování kvality a relevance studijních programů bude ČVUT systematicky podporovat následující činnosti:

- ▶ Operativní marketingový průzkum zájmu o studium na ČVUT v Praze, ve Středočeském kraji a v celé ČR.
- ▶ Důsledné uplatňování skladby bakalářských studijních programů s cílem dosáhnout horizontální prostupnosti oborů a vyššího zájmu studentů o studium.
- ▶ Životaschopnost nových fakult, vysokoškolských ústavů a pracovišť.
- ▶ Odpovídající informovanost o magisterském studiu na ČVUT získávání kvalitních uchazečů mezi absolventy bakalářského studia nejen z ČVUT, ale i z jiných domácích a zahraničních vysokých škol. Napomoci tomuto cíli může ze strany MŠMT i určitá regulace technických oborů.
- ▶ Posilování infrastruktury výzkumných pracovišť pro zkvalitňování v oblasti jak navazujícího magisterského, tak zejména doktorského studia. V tomto smyslu se jeví jako potřebné i pro účely doktorského studia a pro výzkumnou práci doktorandů

využít a podpořit kapacity získané v projektech Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace, tj. technologie pořízené v rámci Centra vozidel udržitelné mobility a Univerzitního centra energeticky efektivních budov, jakož i investice do výstavby Českého institutu informatiky a kybernetiky – centra excelence A. Svobody a dalších center.

- ▶ Prohlubování systému hodnocení kvality vzdělávací činnosti, který bude reflektovat výsledky sebehodnocení subjektů kontroly, objektivní výsledky kontrolních anonymních anket a periodická hodnocení stálých kontrolních orgánů. Výsledkem budou opatření pro dosažení kvality vzdělávací činnosti v konkrétním časovém horizontu. Součástí systému hodnocení kvality je i vnější hodnocení školy, které musí vycházet ze zavedeného systému evaluace prováděné např. mezinárodní asociací EUA a ze základních požadavků kladených na akreditaci studijních programů. Výsledky evaluace a podmínky akreditace jsou dílčími vstupy pro stanovování dalších cílů a priorit školy.

2.1.2 Progresivní formy a metody vzdělávání

ČVUT chce vytvořit dynamický systém umožňující restrukturalizaci, podle požadavků vývoje oborů i obměnu a inovaci stávajících a vytváření nových studijních programů, s cílem zvýšit atraktivitu a kvalitu studia a udržet zájem o studium na ČVUT. Cílem je dosáhnout vysoké kvality zejména magisterských a doktorských studijních programů, realizovaných v těsné návaznosti na vědecko-výzkumnou činnost pracovišť, ústavů a kateder ČVUT. Proto ČVUT bude i nadále podporovat:

- ▶ Programovou orientaci na moderní komunikační a výukové technologie (e-learning, e-teaching) a to zejména po obsahové stránce elektronicky sdílených výukových podkladů.
- ▶ Informovanost studentů o možnostech získání stipendia z průmyslových a podnikatelských institucí, možnostech absolvování praxe a další.
- ▶ Účast významných vědců a pedagogů ze zahraničních vysokých škol na krátkodobých i dlouhodobých stážích a jejich spolupráci na projektech, aby zejména doktorandi mohli získávat nové znalosti a zkušenosti ze zahraničních pracovišť. ČVUT bude podporovat i následné výjezdy doktorandů na zahraniční pracoviště.
- ▶ Pořádání již zavedených konferencí s účastí středoškoláků, směřující k popularizaci výsledků vědy a techniky, dosažených na ČVUT.
- ▶ Ověřování efektivity metod vzdělávacího procesu na ČVUT průzkumem úspěšnosti absolventů a získanou zpětnou vazbu využívat pro řízení kvality studia.
- ▶ Prohlubování spolupráce ČVUT v Praze s ostatními významnými institucemi a průmyslem formou společných výzkumných projektů, vzájemná výměna odborníků a realizace studentských prací v partnerských organizacích a podnicích.
- ▶ Dotváření univerzitního kampusu s bohatými vzdělávacími, výzkumnými, společen-

skými a sportovními činnostmi, s vlnitým a kreativním prostředím, atraktivním pro tvořivou mladou generaci i pro celoživotní vzdělávání.

2.1.3 Výzkum, vývoj a inovace

V oblasti výzkumu, vývoje a inovací ČVUT bude:

- ▶ Definovat oblasti excelence univerzity jako celku; díky synergii několika fakult (např.: vzdělávání pro výstavbu a provoz jaderných a fúzních technologií, tvorba koncepce měst a krajiny, ekologicky udržitelné bydlení a doprava apod.) a v rámci těchto globálních excelencí budovat na univerzitě vzdělávací infrastrukturu pro celou ČR nebo širší region. Podporovat fakulty jako nositele vědecko-výzkumné činnosti, podporovat výzkumné skupiny na fakultách, aktivní zapojení studentů všech programů do výzkumu a spolupráci výzkumníků napříč ČVUT.
- ▶ Podporovat všechna opatření pro udržení činnosti center excelence a vytvoření dalších tam, kde existují pro excelenci podmínky a nedochází k duplikaci činností. Centra excelence jsou pilíři vědeckého výstupu univerzity. Zapojovat talentované studenty, především doktorandy do vědecko-výzkumné činnosti a v případě doktorandů i do výuky a tím zajistit účinnější získávání zkušeností.
- ▶ Využívat mezinárodních vědeckých programů k posilování role ČVUT ve vědeckém světě ve všech oblastech, ve kterých je výzkum na ČVUT excelentní či na světově srovnatelné úrovni. Tyto oblasti identifikovat a cíleně podporovat z vlastních zdrojů i ze zdrojů MŠMT.
- ▶ Dále rozvíjet mezinárodní spolupráci ČVUT v rámci výzkumných projektů a grantů v rámci EU i s dalšími zeměmi. Podporovat zapojení týmů do těchto projektů.
- ▶ Dosahovat účinné spolupráce s předními domácími i zahraničními univerzitami a výzkumnými organizacemi, zejména s Akademií věd ČR.
- ▶ Věnovat zvláštní pozornost spolupráci s významnými evropskými i světovými výzkumnými centry a agenturami jako je např. CERN, IAEA, ESA, JRC EU a další.
- ▶ Podporovat účast v programech 7. a 8. Rámcového programu ze strany rektorátu i fakult.
- ▶ Akcentovat význam účasti pracovišť i jednotlivých pracovníků v mezinárodních vědeckých programech a kvalitu jejich výzkumných výsledků při hodnocení jejich činnosti v rámci habilitačních a jmenovacích řízení a při hodnocení pracovišť a týmů.
- ▶ Podporovat spolupráci s průmyslem a úzké propojení základního a aplikovaného výzkumu.
- ▶ Podporovat urychlený transfer výsledků výzkumu do praxe a inovačního procesu.
- ▶ Podporovat činnost Technologického inovačního centra ČVUT (TIC), které by mělo vytvořit systém účinného marketingu pro získávání zakázek pro inovační výzkum a pro uplatnění výsledků výzkumu realizovaného na ČVUT.
- ▶ Vytvářet důslednou patentovou a licenční politiku chránící duševní a průmyslové vlastnictví vzniklé na ČVUT.

- ▶ Spolupracovat s průmyslem a účastnit se činnosti technologických platforem představujících důležitý nástroj pro získávání podpory výzkumných týmů ze strany průmyslu i státních orgánů.
- ▶ Usilovat o členství ČVUT ve vznikajícím prestižním European Institute of Technology (EIT), který tvoří jádro vazeb mezi vzděláváním, výzkumem a inovacemi v EU.
- ▶ Dosahovat prostřednictvím systémových opatření výrazného zvýšení mezinárodní spolupráce na jednotlivých pracovištích ČVUT. Zvýšit zapojení akademických a mladých akademických pracovníků i doktorandů a studentů magisterského studia. Mezi systémová opatření by měla patřit:
 - ▶ využití Centra pro přípravu projektů R ČVUT,
 - ▶ vytvoření účelových fondů pro podporu mezinárodní spolupráce,
 - ▶ oceňování jednotlivců a týmů dosahujících v mezinárodní spolupráci výborných výsledků,
 - ▶ vytvoření účelového fondu, z něhož bude financována mezinárodní spolupráce v rámci interní grantové soutěže ČVUT.
- ▶ Podporovat návratové granty pro vědce, kteří se navracují na ČVUT ze zahraničí, podpora projektů European Research Council.
- ▶ Usilovat, aby v rámci mobility pracovníků ve výzkumu a vývoji každý pracovník absolvoval do dosažení 35 let minimálně půlroční pobyt na zahraniční univerzitě v rámci řešení výzkumného projektu a každý student doktorského studia nejméně jeden semestr na zahraniční univerzitě nebo jiném odborném pracovišti v zahraničí.
- ▶ Realizovat vybrané části akreditovaných studijních programů v cizím jazyce (anglickém, popř. jiném) a tím zlepšit podmínky pro úspěšnou účast ČVUT v mezinárodních grantových soutěžích a výzkumných spolupracích.

2.2 Strategický plán pro oblast otevřenosti a internacionalizace výuky

Strategickým cílem v oblasti otevřenosti a internacionalizace výuky je:

- ▶ Prohlubovat stávající kontakty s partnerskými školami v novém integrovaném programu mobility EU společnou účastí na výzkumných programech a realizací výzkumných projektů.
- ▶ Navyšovat počty zahraničních studentů na ČVUT.
- ▶ Připravovat a uskutečňovat studijní programy, které vedou k dvojitému diplomu, zejména v rámci evropského sdružení T.I.M.E.
- ▶ Připravovat a uskutečňovat studijní programy, které vedou ke společnému diplomu, a to jak v rámci EU, tak v rámci programu Erasmus Mundus, ATLANTIS a v rámci dvoustranných smluv.
- ▶ Financovat dlouhodobé pobyty studentů v zahraničí, zejména z rozvojových programů MŠMT ČR a vzdělávacích programů EU.

- ▶ Podporovat individuální mobility doktorandů a mladých vědeckých pracovníků v rámci výzkumných projektů EU.
- ▶ Zvyšovat počet zahraničních studentů, do roku 2015 dosáhnout podílu 12–14 % zahraničních studentů na celkovém počtu studentů ČVUT.
- ▶ Získávat nové uchazeče z EU a z celého světa pro studia v magisterských nebo doktorských studijních programech.
- ▶ Přijmout odpovídající opatření z hlediska získávání studentů ze zemí na východ od ČR, především ze Slovenska, ze zemí bývalého Sovětského svazu, Číny, Vietnamu, Indie, Indonésie, Thajska a dalších.
- ▶ Věnovat zvláštní pozornost získávání studentů se Střední a Jižní Ameriky.
- ▶ Prohloubit informovanost o programech, stipendiích a podmínkách studia zahraničních magistrů a doktorandů na ČVUT.
- ▶ Rozšířit v rámci možností stipendijní podporu zahraničním studentům v magisterských a doktorských studijních programech. Zvýšit efektivitu nabídky studijních programů, pro přicházející studenty zjednodušit způsob přijímání.
- ▶ Získávat dle možností studenty z tradičních partnerských zemí pro studium v českých studijních programech po placené jazykové přípravě v rámci celoživotního vzdělávání. Vytvářet podmínky pro získávání studentů pro studium v českých studijních programech s nabídkou stipendií na pokrytí části nákladů.
- ▶ Získávat finanční zdroje pro působení špičkových zahraničních odborníků z vlastních zdrojů, zdrojů EU a z průmyslu.
- ▶ Soustřeďovat pozornost ČVUT na krátkodobé i dlouhodobé pobyty zahraničních akademických pracovníků, podmínky jejich působení a výsledky jejich činnosti.
- ▶ Dosahovat vysoké informovanosti zahraničních studentů o možnostech studia a o studijních programech na ČVUT prostřednictvím kvalitních a aktuálních webových stránek, informačních materiálů a intenzivních kontaktů a spolupráce se zahraničními univerzitami.
- ▶ Dosahovat významného rozšíření meziuniverzitní spolupráce při realizaci studijních programů (společné a dvojité diplomy).

2.3 Strategický plán pro oblast efektivity a financování

2.3.1 Zvýšení efektivity řízení

Pro zvýšení efektivity řízení:

- ▶ ČVUT posílí při respektování principů demokracie na vysokých školách a jejich orgánech kvalitu a odpovědnost administrativního aparátu a zejména jeho vedoucích pracovníků.
- ▶ ČVUT bude průběžně rozvíjet a zkvalitňovat jednotlivé komponenty informačního řídicího systému jako základu moderního řízení.

- ▶ ČVUT chce v oblasti základních priorit dosáhnout shodu na všech úrovních školy.
- ▶ ČVUT bude pravidelně hodnotit mechanismy řízení z hlediska realizace strategických záměrů a priorit, požadavků vysoké hospodárnosti a schopnosti získávání druhotných finančních zdrojů.
- ▶ ČVUT posílí význam kontrolního finančního systému a interního auditu pro efektivní řízení univerzity a jejích součástí.

2.3.2 Posílení horizontální spolupráce a posílení integrity školy

V rámci posílení horizontální spolupráce a posílení integrity školy je cílem:

- ▶ Vytváření a realizace společných mezioborových a mezifakultních studijních programů a oborů, založených na horizontální spolupráci a prostupnosti.
- ▶ Spolupráce při řešení společných mezifakultních a meziústavních výzkumných projektů, společná účast na mezinárodních a externích výzkumných projektech a grantech.
- ▶ Podpora výzkumné činnosti v rámci stávajících výzkumných center.
- ▶ Podpora center vytvářených s podporou projektů v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace, tj. – Centrum vozidel pro udržitelnou mobilitu a Univerzitní centrum energeticky efektivních budov.
- ▶ Spolupráce příslušných součástí ČVUT při návrhu a následném zahájení činnosti nových mezioborových výzkumných a vzdělávacích pracovišť a výzkumných center.
- ▶ Kvalitní podpůrná činnost a služby účelových a celoškolských pracovišť (R ČVUT, SÚZ, VIC, TIC).

2.3.3 Lidské zdroje

V oblasti lidských zdrojů:

- ▶ Vedení univerzity bude podporovat motivační programy fakult a součástí při získávání mladých vědců a pedagogů pro práci ve vědeckých a pedagogických týmech.
- ▶ Vedení fakult i součástí se budou věnovat odbornému i kvalifikačnímu růstu mladých kolegů. Podpoří možnosti získat zkušenosti z týmové práce v praxi.
- ▶ Univerzita bude podporovat dle svých možností mladé kolegy při umístění dětí do mateřské školky zřízené při ČVUT.
- ▶ Budou maximálně využívány zahraniční programy a kontakty k prohloubení znalostí vedoucích akademických pracovníků zejména v oblasti řízení lidských zdrojů.
- ▶ Univerzita bude postupně vytvářet infrastrukturu internacionalizace ČVUT, která odpovídá předním evropským univerzitám a umožní administrativním pracovníkům pobyt na odpovídajících pracovištích zahraničních univerzit.
- ▶ Univerzita bude podporovat vzdělávání neakademických zaměstnanců ČVUT.

2.3.4 Infrastruktura a informační podpora

V rámci infrastruktury informační podpory dojde k:

- ▶ Transformaci současného studijního informačního systému na jednotný plně funkční celouniverzitní systém podporující výuku napříč fakultami a umožňující efektivní evidenci všech studijních a administrativních údajů v souladu s požadavky Evropské komise.
- ▶ Rozvoji a stabilizaci programového vybavení zajišťujícího administrativní chod univerzity a dokončení jeho integrace v nejméně provázaných oblastech. Zvýšení efektivity a operability přenosu dat mezi jednotlivými komponentami IS při zachování interní stability jeho dílčích částí.
- ▶ Vytváření technologického zázemí pro využívání moderních informačních a multimediálních technologií.
- ▶ Stanovení optimálního a udržitelného modelu financování chodu a rozvoje IS a infrastruktury univerzity s ohledem na financování vlastních hlavních činností.
- ▶ Rozvoji informační infrastruktury pro zajištění podmínek k využívání kapacit a zdrojů IT pomocí vysokorychlostní počítačové sítě.
- ▶ Vytvoření podmínek pro optimalizaci provozu budov a jeho organizačního uspořádání s cílem vykonávat tyto služby efektivně, trvale a rutinně s uplatněním současných nástrojů řízení a kontroly procesů.
- ▶ Budování a provozování Digitální knihovny ČVUT jako institucionálního repozitáře.
- ▶ Vytváření podpory pro rozvíjení informační gramotnosti studentů a spolupráce na utváření jejich klíčových kompetencí pro studium, budoucí profesi a celoživotní učení.
- ▶ Vytváření infrastruktury podpory pro hodnocení výsledků činnosti akademických pracovníků univerzity v oblasti výzkumu a vývoje.

2.3.5 Řízení kvality

V oblasti řízení kvality bude ČVUT:

- ▶ Definovat a hodnotit jak v rámci celé univerzity, tak na fakultách kvalitu probíhajících procesů výuky a jejich efektivitu. Procesy dělí na procesy hlavní – vzdělávací a výzkumná činnost a procesy podpůrné – administrativa a materiálová a procesní podpora.
- ▶ Intenzivněji využívat při hodnocení hlavních procesů i kvality Manažerský informační systém (MIS), který umožňuje průběžně sledovat efektivitu procesů.
- ▶ Účinně využívat vnitřní audit, aktivní kontrolní práce Akademického senátu ČVUT i akademických senátů fakult k vnitřnímu hodnocení školy.
- ▶ Prohlubovat efektivní systémy hodnocení kvality vzdělávací a výzkumné činnosti, respektující strategii hodnocení výstupů činností.
- ▶ Sledovat odezvy průmyslu na kvalitu přípravy absolventů.

- ▶ Provádět pravidelné kontroly a audity zajišťující kvalitu služeb, činností a hospodaření ČVUT.
- ▶ Využívat poznatků hodnocení kvality z národních projektů (např. projektu CSVŠ „Hodnocení kvality vysokých škol“) i mezinárodních doporučení, zejména Evropské komise a významných evropských institucí (např. EUA, ENQA, EURASHE, ESIB).
- ▶ Zapojovat výrazně studenty do zaváděných systémů hodnocení kvality.

2.3.6 Řízení nákladů a hospodárnosti

Strategickými cíli v oblasti řízení nákladů a hospodárnosti je:

- ▶ Přijmout veškerá systémová opatření, která zajistí hospodárnost a efektivnost využívání získaných finančních prostředků. V rámci tohoto cíle bude nutné přejít na procesní model řízení a model „Full Cost“ pro kalkulaci nákladů.
- ▶ Dosáhnout maximální efektivity ve využívání finančních prostředků sdílením prostorových kapacit pro potřeby výuky a výzkumu.
- ▶ Dosáhnout operativností, aktivním přístupem pracovišť, ústavů a součástí ČVUT a realizací účinných mechanismů dosáhnout dvou až trojnásobného nárůstu druhotných finančních zdrojů v období do roku 2015.

Součástí uvedených strategických cílů je rovněž:

- ▶ Analytické zpracování modelů rozpisu dotací podle kritérií vztažených ke vzdělávací činnosti (která jsou dosud převážně závislá na počtech studentů) a kritérií odvozených od výkonů ve vědě a vývoji.
- ▶ Zavedení podílu kvalitativních motivačních kritérií do pravidel normativního rozpisu místo plného užívání kvantitativních kritérií.
- ▶ Vyhodnocování nezbytnosti pořízení investice.
- ▶ Analýzy nákladovosti provozování pořízených investic.
- ▶ Vyhodnocování úspor a přínosu investice žadatelem.

3 STRATEGICKÝ PLÁN V OBLASTI INVESTIČNÍHO ROZVOJE INFRASTRUKTURY ČVUT V PRAZE

Pro strategický plán investičního rozvoje infrastruktury ČVUT pro období 2011–2015 bylo stanoveno pět základních cílů:

1. Optimalizace využití stávajících prostor v objektech tak, aby je bylo možné v maximální možné míře využít jako prostory sloužící pro výukovou a výzkumně vývojovou činnost.
2. Modernizace stávajících výukových prostor a objektů na úroveň odpovídající potřebám moderního vysokoškolského vzdělávání. Jedná se zejména o rekonstrukce stávajících poslucháren a laboratoří a modernizaci přístrojového vybavení.
3. Snížení provozní energetické náročnosti objektů na základě výsledků zpracovaných energetických auditů a doporučení studie „Celková optimalizace řízení energetiky objektů ČVUT“.
4. Zajištění odpovídající infrastruktury pro výzkumně vývojovou činnost zejména s využitím jednotlivých prioritních operačních programů EU.
5. Příprava a realizace výstavby výukových, výzkumných, vývojových, ubytovacích a společenských prostorových kapacit např. s využitím principu metodiky financování Public Private Partnership (PPP).

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

Zikova 4, 166 36 Praha 6, Česká republika

Telefon: 224 351 111, fax: 234 351 111

<http://www.cvut.cz>