

ID	Dotaz je určen	Text dotazu	Odpověď Radka Holého
7	všem kandidátům	Myslíte si, že je vhodné, aby univerzita spolupracovala s haifskou univerzitou, která reprezentuje stát, který právě způsobuje hladomor a genocidu?	ČVUT jako nezávislá akademická instituce založená na vědecké excelenci respektuje principy akademické svobody. Spolupráce s jakoukoliv institucí musí být hodnocena na základě vědeckých kritérií, kvality výzkumu a vzdělávání. Jako univerzita se vyhýbáme politickému angažmá, ale zároveň ctíme lidská práva a mezinárodní právo. Každé partnerství hodnotím individuálně podle akademických standardů a přínosu pro naše studenty a výzkum.
8	všem kandidátům	Jaké konkrétní kroky podstoupíte, abyste zlepšil financování výuky, aby byla příprava předmětů finančně smysluplnou činností.	Podle mých vypracovaných témat navrhuji revizi metodiky rozpisu prostředků s větším důrazem na kvalitu výuky. Konkrétně: 1) Zavedení transparentních kritérií pro hodnocení pedagogické činnosti. 2) Systematické hodnocení kvality výuky studenty s důsledky pro financování. 3) Motivační systém pro pedagogy podobný systému hodnocení vědeckých výsledků. 4) Lepší financování přípravy předmětů z mimonormativu. 5) Podporu inovativních výukových metod a digitálních technologií.
9	všem kandidátům	Jaké konkrétní kroky učiníte pro zlepšení kvality kolejí ČVUT?	Ve svých dokumentech navrhuji komplexní řešení kolejí: 1) Systematický plán oprav pro všechny koleje ČVUT zajišťující ochranu před jejich dalším chátráním. 2) Postupná výměna vytápění a energetická modernizace. 3) Zlepšení hygienických podmínek jako prioritu. 4) Profesionalizace managementu SUZ. 5) Diverzifikace příjmů SUZ. 6) Transparentnější hospodaření. 7) Zachování cenově dostupných 'budget' kolejí pro hůře situované studenty paralelně s modernizovanými (i zde ale modernizovat) 8) Víze kolejí na 10-20 let zahrnující energeticky efektivní budovy s komunitním charakterem.
10	všem kandidátům	1) V případě zvolení rektorem ČVUT, jaké budou vaše kroky k nastolení důvěry v pozici rektora poté co bývalý rektor se zřejmě obohacoval (nebo minimálně svoji rodinu) nezákonně na úkor ČVUT? 2) Jak budete postupovat aby byl stav který po sobě bývalý rektor zanechal byl napraven? Jak je možné že byl bývalý rektor toho schopen bez toho aby zafungovali jakékoliv kontrolní mechanismy? 3) Myslíte že je vhodné aby kandidoval člověk z úzkého okruhu bývalého rektora (jako například jeho prorektor), když se pod bývalým rektorem docházelo k nekalému nakládání s prostředky ČVUT? 4) Myslíte že by měl mít kandidát na rektora zkušenost z předchozí manažerské pozice, jako například děkan nebo vedoucí katedry? 5) Myslíte že by měl být rektor i dobrý vědec (být citován, mít časopisecké publikace v Q1, mít solidní h-index) vzhledem k tomu že ČVUT je z velké části i vědeckou institucí?	1) Jako součást současného vedení uznávám, že jsme nedostatečně kontrolovali některé aktivity. Je to poučení pro budoucnost. Navrhuji transparentní procesy, pravidelné reportování AS a nezávislý audit všech smluv. 2) Kompletní audit problematických oblastí a nápravu procesů podle doporučení auditora. 3) Přestože jsem byl součástí vedení, moje role prorektora pro řízení kvality byla odlišná od problematických oblastí. 4) Ano, manažerské zkušenosti považuji za klíčové - mám je z řízení kvality. 5) Vědecká kvalita je důležitá, ale univerzita potřebuje především kvalitního manažera s vizí.
11	všem kandidátům	Dobrý den, jak se jako případný budoucí rektor plánujete zasadit o zlepšení situace v rámci ubytovacích zařízení ČVUT, kdy současné vedení SUZ tlačí na zvyšování ceny ubytování (ikdyž samo přiznává, že dochází k poklesu počtu ubytovaných), které pro buňkové jednotky se již cenou začíná přibližovat za spolubydlení v pronajatém bytě i přes pokračující problematický hygienický stav a značné zastarávání ubytovacích komplexů? Předem děkuji za odpověď a přeji hezký den	Ve svých tématech detailně řeším SUZ: Potřebuje zásadní reformu s přehodnocením cenové politiky při zachování dostupnosti. Prioritou je energetická efektivnost pro snížení provozních nákladů. Dokončení rekonstrukce všech bloků v rozumném tempu odpovídajícím finančním možnostem. Zavedení kvalitnějšího systému správy a údržby. V mé vizi kolejí vidím moderní a udržitelnou infrastrukturu, různorodost ubytovacích možností a komunitní charakter s důrazem na mezinárodní prostředí.
12	všem kandidátům	Můj dotaz je, zda se kandidát zasadí o vyhlášení architektonické soutěže na nový návrh budovy FIT. Děkuji.	Podporuji architektonickou soutěž na novou budovu FIT. Je to investice s velkým dopadem na kvalitu výuky informatických oborů. V mých tématech k výstavbě uvádím, že prioritou je dokončení Campusu Dejvice a aktualizace Generelu. Architektonická soutěž zajistí kvalitní řešení odpovídající potřebám 21. století a bude součástí komplexního plánu rozvoje infrastruktury.
13	všem kandidátům	Pokud by jste zakládal školu, do které by chodily Vaše děti, jak by jste ji vytvořil - styl výuky, množství studentů, klima školy a mezi zaměstnanci, ...?	Podle mé vize by to bylo prostředí založené na: - kvalitní komunikaci mezi studenty a pedagogy, - malých skupinách umožňujících individuální přístup, - kombinaci teorie s praktickými aplikacemi, - systematickým hodnocení kvality s možností zpětné vazby, - mezioborové spolupráci, - mezinárodním prostředí s výukou v češtině i angličtině, - moderních technologiích - a neustálém zlepšování. Důraz na komunitu a respekt k různorodosti nápadů a přístupů.
14	všem kandidátům	Jakým způsobem zajistíte narovnání platových a socio-ekonomických podmínek pro ženy - odborné asistentky, vědecké pracovnice? Prosím konkrétní návrhy řešení. Děkuji. R.Šírká	V Plánu rovných příležitostí ČVUT 2025-2029 navrhuji: - revizi mzdového předpisu, - transparentní kritéria pro odměňování bez ohledu na pohlaví, - podporu rovnováhy mezi rodinným a pracovním životem, - flexibilní pracovní doby. Systematické sledování a vyhodnocování genderové rovnosti na všech úrovních univerzity. Zavedení inkluzivního jazyka do dokumentů a komunikace - používání 'studenti a studentky', 'pedagogové a pedagožky'.
15	všem kandidátům	Jak budete podporovat propojení akademického výzkumu s realizací v praxi a firmami? Aby zdroje vynaložené na výzkum měly i praktické využití a nekončily jako "suplíkové projekty" ...	Ve svých tématech navrhuji: - průmyslem sponzorované pozice (chairs), - společné laboratoře a dlouhodobé výzkumné projekty. Zjednodušení transferu technologií a zlepšení právního rámce pro komerční využití výsledků výzkumu. Vytvoření platformy pro pravidelné setkávání akademiků s průmyslovými partnery. Podpora vzniku spin-off společností s motivací autorů k participaci na rozhodování a finančních přínosech. Spolupráce s regionálními inovačními centry.
16	všem kandidátům	Dobrý den, zajímalo by mě, koho si ideálně představujete na postu prorektora pro Bc. a Mgr. studium?	Podle mých představ ideálně osobnost s dlouhodobými zkušenostmi ve vzdělávání, mezinárodním rozhledem a schopností koordinovat pedagogické aktivity napříč fakultami. Měl(a) by mít zkušenosti s řízením kvality výuky a implementací moderních pedagogických přístupů. Důležité jsou také zkušenosti s projektovým řízením a schopnost podporovat inovace ve výuce.
17	všem kandidátům	Jaký je Váš názor na hodnocení vědeckých článků v časopisech indexovaných v ESCI na ČVUT?	Ve svých tématech k hodnocení kvality uvádím, že musíme klást důraz na kvalitu před kvantitou. ESCI články mají hodnotu, ale navrhuji přehodnocení s větším důrazem na Q1 a Q2 časopisy, mezinárodní spolupráci a praktické dopady výzkumu. Důležité jsou bibliometrické indikátory včetně citovanosti, impact faktoru a mezinárodního uznání.

18	všem kandidátům	Vážený pane doktore, jaká je Vaše vize v oblasti náboru zahraničních studentů, respektive v celé šíři problematiky zahraniční spolupráce ČVUT? Děkuji. Mgr. Eva Marková, Rekorát ČVUT	Mezinárodní spolupráce je klíčová pro kvalitu univerzity. V dokumentech navrhuji: - systematickou podporu náboru kvalitních zahraničních studentů, - rozšíření nabídky studijních programů v angličtině, - zlepšení podmínek pro zahraniční studenty a pedagogy. Posílení členství v mezinárodních univerzitních sítích, aktivní využívání členství v Eurotechu. Podpora zahraničních studijních pobytů, double degree programů a mezinárodních projektů.
19	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	Domníváte se, že máte dostatečnou kompetenci a zkušenost, abyste se jako rektor stal ze zákona předsedou Vědecké rady ČVUT a rozhodoval o habilitacích, ač sám habilitován nejste? Myslíte si, že máte šanci získat přirozenou autoritu mezi profesory, kteří tvoří ve VR ČVUT výraznou většinu?	Uznávám, že absence habilitace se může zdát nedostatkem. Nicméně moje dlouholeté zkušenosti s řízením kvality, mezinárodní spoluprací a univerzitním managementem považuji za kompenzaci. Ve svých tématech k habilitacím uvádím potřebu úprav kritérií s ohledem na různé oblasti vzdělávání. Habilitaci plánuji dokončit v nejbližším období, jelikož již mám splněna všechna kritéria.
59	všem kandidátům	Plánujete řešit závislost ČVUT na Microsoftu?	Závislost na Microsoftu je riziko. V mých tématech k IT infrastruktuře navrhuji postupnou diverzifikaci IT služeb, posouzení open-source alternativ tam, kde je to možné, a vyjednání lepších podmínek s Microsoftem. Klíčové je zachovat funkcionalitu při postupném snižování závislosti. Důraz na audit vendor lock-in situací.
60	všem kandidátům	Jaké kroky podstoupíte, abyste předešli opakování skandálu, který nastal okolo bývalého rektora?	Ve svých tématech navrhuji: - transparentnost všech rozhodnutí, - pravidelné reportování hospodaření AS, - nezávislý audit všech smluv, - jasné procesy pro výběr externích služeb, - posílení kontrolních mechanismů. Zakotvení schvalovacího procesu pro půjčky a smlouvy ve vnitřních předpisech tak, aby podléhaly schválení orgánu, který schvaluje rozpočet.
61	všem kandidátům	Kdo má být zodpovědný za legislativní správnost návrhů vnitřních předpisů předkládaných Akademickému senátu?	Zodpovědnost by měl nést právní útvar rektorátu ve spolupráci s příslušnými odbornými útvary. Navrhuji posílení právního útvaru a zavedení povinného právního přezkumu všech návrhů před předložením AS. Jasně definované procesy pro přípravu a projednání dokumentů.
62	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	V tématech str. 1 píšete: "VR by měli být koncipovány tak, že jsou dlouhodobě platné a detailní" 1. co je to VR 2. nemělo by to i být tvrdé?	1) VR jsou vnitřní řady. 2) Máte pravdu - mělo by být 'budou' místo 'by měli'. Děkuji za pozornost k detailu, právě takové přesnosti potřebujeme ve všech dokumentech. VR by měly být koncipovány jako dlouhodobě platné dokumenty, zatímco detailní procesní záležitosti budou řešeny ve vnitřních normách.
63	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	V Tématech ba str. 1 píšete: "Dle možností navrhuji (Strategický záměr) doplnit o dokumenty Akční plán na příslušné období (1-2 roky), kde jsou již konkrétní cíle, které lze vyhodnocovat. otázka: Jaký smysl by mělo zavádět Akční plány, když každoročně schvalujeme Plán realizace strategického záměru? Zúčastní jste se jako prorektor přípravy těchto Plánů?	Akční plány by měly být konkrétnější a operativnější než stávající Plány realizace strategického záměru. Jako prorektor jsem se účastnil přípravy těchto plánů a vidím prostor pro zlepšení v jejich konkrétnosti a měřitelnosti cílů. Akční plány by měly mít definované konkrétní cíle na 1-2 roky, které lze vyhodnocovat, na rozdíl od obecnějších dlouhodobých strategických dokumentů.
64	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	Ve struktuře rektorátu je nutné učinit změny, které by zjednodušili procesy a zamezili duplicitu v řešení činností 1. můžete konkretizovat jaké změny? 2. nemělo by to i být tvrdé?	1) Ve svých tématech navrhuji sloučení duplicitních funkcí mezi odbory, optimalizaci procesů, digitalizaci rutinních činností. Konkrétní redefinici role centrální administrativy jako analytické, metodické a koordinační podpory pro fakulty. 2) Ano, 'nutné učinit' je správnější formulace - děkuji za upozornění na jazykovou přesnost.
65	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	Domníváte se, že zavedení povinné Tělesné výchovy, které navrhuje v Tématech, by zvýšilo atraktivitu ČVUT pro zájemce o studium? Existuje povinná TV na některé prestižní civilní univerzitě ve světě?	Sport a zdravý přístup k životu ovlivňuje přístup ke studiu. Jsem pro povinné hodiny tělesné výchovy i podporu studentů v mimostudijních aktivitách spojených se sportem. Na prestižních univerzitách v USA je TV běžná a může být dobrou PR pro univerzitu. Implementace by ale měla být flexibilní s možností různých forem splnění požadavku včetně sportovišť.
66	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	•Důležitá součást výuky, kdy by měla být zachována povinnost dvou světových jazyků ... Na FEL tato povinnost neexistuje - chtěl byste ji nově zavést?	Na FEL skutečně tato povinnost neexistuje. Ve svých tématech uvádím důležitost dvou světových jazyků jako součásti výuky. Navrhuji diskusi o možném zavedení povinnosti dvou jazyků na celouniverzitní úrovni, ale s respektem k specifickým potřebám jednotlivých fakult. Druhý jazyk se nesmí stát limitem pro uchazeče z odborných škol, kde v současnosti druhý jazyk není povinností. Je to součástí internacionalizace výuky.
67	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	•Společné pracoviště výuky jazyků na univerzitě – ústav jazyků ... Jednalo by se o novou součást ČVUT? Byl by to Vysokoškolský ústav?	Ano, ve svých tématech navrhuji společné pracoviště výuky jazyků - ústav jazyků jako nový vysokoškolský ústav zaměřený na koordinaci jazykového vzdělávání napříč ČVUT. Zajistil by jednotnou kvalitu a efektivnější využití zdrojů při zachování specifických potřeb jednotlivých fakult. Možnost zachování výběru z více jazyků - více studentů průřezově přes všechny fakulty.
68	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	Máte nějaký názor na Standard školitele? Působil jste někdy jako školitel doktoranda?	Standard školitele považuji za důležitý nástroj kvality. Ve svých tématech k doktorskému studiu uvádím potřebu optimalizace standardu školitele a jeho převedení z metodiky do vyšší právní normy. Nikdy jsem nepůsobil jako školitel doktoranda, ale pouze jako školitel-specialista.
69	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	Jak je možné schvalovat rozpočet v prosinci, jak navrhuje v Tématech, když výši příspěvku se dozvíme až koncem ledna a výši dotace ještě později?	Máte pravdu, že současný harmonogram je problematický. Ve svých tématech k přípravě rozpočtu navrhuji základní rámec: metodika březen, návrhy rozpočtů listopad, konsolidace prosinec, schválení AS prosinec. Je nutné přizpůsobit harmonogram reálným termínům oznámení výše státních příspěvků, což vyžaduje flexibilnější přístup. Schválení rozpočtu v prosinci (protože dle zákona VŠ hospodaří dle rozpočtu) na základě loňských dat, a tak jak budou nabíhat ukazatele z MŠMT, budou prováděny rozpočtové změny.
70	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	- Ve vazbě na zvýšení kvality hlavních činností univerzity by mělo dojít i k úpravám v kritériích pro habilitace a profesury. ... jaké konkrétní změny byste navrhoval? Proč jste dosud nedosáhl habilitace? Máte to v plánu?	Ve svých tématech uvádím, že kritéria by měla více zohledňovat mezinárodní publikace, praktické dopady výzkumu a pedagogické kompetence se zohledněním různých oblastí vzdělávání. Změny by měly reflektovat kvalitu hlavních činností univerzity. Habilitace je samozřejmě mým cílem a plánuji ji dokončit v nejbližším období. Delší časové období, kdy se mi toto nepodařilo, bylo způsobeno koexistencí činností manažerské jako prorektora a činností na fakultě.
71	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	oNavýšení investic skrze partnerství s veřejným a soukromým sektorem, využití národních a evropských fondů (např. zelená modernizace). ... Můžete prosím odhadnout objemy potřebných investic? ... který konkrétní fond máte na mysli? Fond Zelená modernizace jsem nenalezl	Odhady investičních potřeb se pohybují v miliardách korun. Ve svých tématech uvádím konkrétní fondy: evropské strukturální fondy, Program Národní plán obnovy, 'Zelená modernizace' nebylo označení konkrétního programu - myslím jsem programy zaměřené na energetickou efektivnost a obnovitelné zdroje energie v rámci evropských zelených iniciativ.

72	všem kandidátům	Jaká je Vaše představa o budoucnosti Akademické restaurace?	Aktuálně jsou prostory nabídnuté Fakultě stavební po dobu rekonstrukce FSv B. Následně by dle mého měly být prostory obnoveny za původním účelem - tedy reprezentativnímu prostoru sloužícímu pro kongresy a také ke každodennímu fungování v rámci zajištění našeho reprezentativního prostoru pro AO ČVUT, které může sloužit pro návštěvy a hosty univerzity. Stejně tak vidím možnost využití ve spojení s hotelem na Masarykově koleji. Obecně menzy potřebují modernizaci podle mé vize: kvalitní, chutná a zdravá strava podporující různorodost - vegetariánské, veganské, bezlepkové alternativy. Využívání lokálních a sezónních potravin s ekologickými obaly, možnost digitalizovaného objednávání. Rozšíření otevíracích hodin a případně komerčních služeb pro externí hosty.
73	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	- Knihovna ČVUT a NTK budou spolupracovat na zefektivnění správy a akvizici elektronických i tištěných zdrojů ... Pro nákup elektronických informačních zdrojů se vytvářejí konsorcia, jejichž členy je NTK i jednotlivé VŠ. Jaké konkrétní zefektivnění byste si v této oblasti představoval?	Ve svých tématech k budoucnosti knihovny uvádím, že konkrétní zefektivnění spočívá v lepší koordinaci nákupů, sdílení licencí a společném vyjednávání podmínek. Knihovna ČVUT a NTK budou spolupracovat na akvizici elektronických i tištěných zdrojů, optimalizaci provozních nákladů a využívání moderních technologií pro zlepšení služeb. Knihovna ČVUT bude připojena jako identita do projektu CARDS (nová SW platforma pro knihovny v ČR) na obdobné úrovni jako další knihovny VVŠ.
74	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	Do kdy byste chtěl dosáhnout uhlíkové neutrality ČVUT? Máte odhad, co bychom pro to museli udělat a kolik by to stálo?	Ve svých tématech k udržitelnosti navrhuji ambiciózní plán uhlíkové neutrality do roku 2035. Vyžádá si to: modernizaci vytápění, izolaci budov, vlastní obnovitelné zdroje, změny v provozu, energetické úspory budov a smart řízení. Odhad nákladů je 2-3 miliardy korun. Je to strategická priorita, která souvisí s odpovědností univerzity vůči společnosti.
75	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	V tématech píšete "Navrhl bych GJF jako samostatnou mimonormativní součást" V současné době má GJF 1,7 FTE. Má smysl, aby takto malá instituce měla statut samostatné součásti ČVUT?	Máte pravdu, že při současném stavu 1,7 FTE má smysl zvážit jiné řešení. Ve svých tématech k GJF ji navrhuji jako samostatnou mimonormativní součást, ale uznávám, že by možná bylo vhodnější začlenění pod některou z fakult s možností koordinace služeb pro celou univerzitu. Důležité je zachovat její význam pro architekturu a výtvarné umění.
76	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	oPedagogické hodnocení: Pravidelné anonymní hodnocení studenty, doplněné o peer review a sebehodnocení pedagogů. ... Jak by se pedagogové měli sebehodnotit?	Ve svých tématech k pedagogickému hodnocení uvádím, že pedagogové by se měli sebehodnotit prostřednictvím reflexe svých výukových metod, analýzy zpětné vazby od studentů, hodnocení vlastního profesního rozvoje a stanovení cílů pro zlepšení. Kombinace s peer review a pravidelným hodnocením studenty.
77	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	o Přesunutí zdrojů na projekty s jasným společenským či ekonomickým přínosem. Co tím myslíte? Jakých projektů?	Ve svých tématech myslím projekty s jasným společenským přínosem - například v oblasti zdravotnictví, životního prostředí, energetiky, dopravy. Ekonomický přínos znamená projekty s potenciálem komercializace, transferu technologií, spin-off společnosti. Důraz na aplikovaný výzkum s praktickými dopady na společnost.
78	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	: Zavedení jasných kariérních cest podporujících kvalitu výuky. ... co tím konkrétně myslíte?	Ve svých tématech navrhuji kariérní cesty, které jasně definují postupy pro pedagogy zaměřené na výuku, s možností profesního růstu, odměňování kvality výuky a mezinárodních pedagogických stáží. Zavedení transparentních kritérií pro postup v pedagogické kariéře s důrazem na kvalitu a inovace ve výuce.
79	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	oNeformální uznání: Ocenění v rámci fakulty/univerzity (certifikáty, veřejné uznání, pověsti). ... jaké pověsti?	Ve svých tématech k neformálnímu uznání myslím konkrétní pověření nebo funkce - například 'vynikající pedagog', 'mentor roku', certifikáty, veřejné uznání, které by měly váhu i uvnitř akademické komunity. Systém motivace a ocenění kvality pedagogické práce.
80	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	- Lepší financování výzkumu s důrazem na kvalitu a dlouhodobý dopad. co tím myslíte? Prosím vysvětlit	Ve svých tématech k lepšímu financování výzkumu myslím větší podíl prostředků směřujících na kvalitní dlouhodobé projekty s jasným dopadem, menší administrativní zátěž a stabilnější financování výzkumných týmů. Důraz na kvalitu před kvantitou, hodnocení podle dopadu na společnost a mezinárodní uznání.
81	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	": Hodnotit nejen výsledky, ale i přístup a inovativnost. ... Patří hodnocení za snahu na vysokou školu?	Ve svých tématech k hodnocení uvádím, že vysoká škola by měla hodnotit přímé výsledky, ale přístup a inovativnost jsou důležité pro rozvoj kultury kvality a kontinuálního zlepšování. 'Hodnocení za snahu' má místo v kontextu podpory inovací a experimentování s novými přístupy.
82	všem kandidátům	Jak budete řešit stav kolejí a hospodaření SUŽu?	Vnímám dlouhodobou nespokojenost s netransparentností a nedostatečným vysvětlením hospodaření SÚZ ČVUT. Podle mých témat ke kolejm: - dokončení rekonstrukce všech bloků, - zlepšení financování SÚZ diverzifikací příjmů, - transparentnější hospodaření a - profesionalizace managementu SÚZ. Systematické řešení energetické efektivity a hygienických standardů s dlouhodobou vizí moderního kampusu.
83	všem kandidátům	Bylo by možné v budově E na Karlově náměstí zařadit pítko / automat firmy Lokni ?	Podporuji iniciativy pro zlepšení služeb studentům. Zavedení pítka nebo automatů s kvalitní vodou považuji za rozumné opatření pro komfort studentů a udržitelné prostředí.
84	všem kandidátům	Plánujete hodně snížit náklady na poradenství?	Ano, ve svých tématech navrhuji výrazné snížení nákladů na externí poradenství. Posílím interní kapacity právního a ekonomického útvaru a zavedu transparentní postupy pro výběr externích služeb pouze tam, kde je to skutečně nutné.
85	všem kandidátům	Co uděláte pro to, aby se koleje Strahov zbavily štenic?	Ve svých tématech ke kolejm navrhuji: - dokončení systematické dezinfekce, - zlepšení hygienických podmínek jako priority, - modernizaci ventilačních systémů a - pravidelný monitoring situace se specializovanou firmou. Z aktuálně proběhlých opatření a jejich výsledků je vidno, že na vyhubení fungují částečně postřiky a ve více infestovaných pokojích poté až rekonstrukce pokoje (oprava stěn, strhání podlah atd.). Vidím proto jasnou nutnost v tvorbě koncepce celostrahovské rekonstrukce a investic do kolejí, které musí začít obratem. Základní hygienické potřeby jako standard 21. století.
86	všem kandidátům	Jak budete řešit nedostatek učitelů (i prostor) na nějakých oborech/fakultách (především těch informatických)?	Ve svých tématech k propagaci studia a spolupráci se středními školami navrhuji: - navýšení kapacit rozšířením výuky o externí lektory z praxe, - lepší využití distanční výuky, - investice do moderních učeben a laboratoří a dlouhodobě výstavbu nové budovy FIT podle architektonické soutěže.
87	všem kandidátům	Jaký minimální mzdový tarif pro odborného asistenta navrhnete senátu do nového mzdového předpisu? A kdy?	Ve svých tématech k mzdovému předpisu navrhuji jeho revizi od 1.1.2026. Nové mzdové tabulky jsou poplatné době schvalování a je vhodné je revidovat. Navrhuji zvýšení minimálního tarifu pro odborné asistenty s pravidelnou valorizací podle ekonomických podmínek a inflace.
90	všem kandidátům	Hodláte zachovat Etickou komisi v současném složení?	Ve svých tématech k etické komisi: etická komise potřebuje posouzení své efektivity. Pokud funguje dobře, zachovám současně složení. Pokud ne, navrhuji změny směřující k posílení její role a transparentnosti procesů.
93	všem kandidátům	Je slučitelná funkce prorektora s funkcí vedoucího katedry/ústavu?	Ve svých tématech k pravomocem uvádím, že v menších oborech může být slučitelnost funkcí nutná, ale obecně preferuji oddělení funkcí pro lepší zaměření na jednotlivé oblasti odpovědnosti.
94	všem kandidátům	Považujete objem prostředků získaných z průmyslu na kontraktovaný výzkum za dobrý indikátor kvality aplikovaného výzkumu? Nebo je lepší stávající indikátor, tj. objem prostředků získaných na aplikovaný výzkum od grantových agentur? Případně použít obě tato kritéria?	Ve svých tématech k hodnocení kvality uvádím, že obojí jsou důležité indikátory. Kontraktovaný výzkum ukazuje praktickou relevanci, grantové prostředky vědeckou kvalitu. Navrhuji kombinaci obou kritérií s různými váhami podle specifik oboru a typu výzkumu.
95	všem kandidátům	Domníváte se, že publikace v nakladatelství MDPI je třeba nějak regulovat? Pokud ano, jaký byste volil postup?	Ve svých tématech k etice vědecké činnosti: MDPI publikace a predátorské časopisy vyžadují zvýšenou pozornost při hodnocení. Navrhuji zohlednění pouze kvalitních časopisů s vysokým impact faktorem a striktní hodnocení kvality jednotlivých článků.

98	všem kandidátům	1) Jak hodnotíte dosavadní revitalizaci bloků 3 a 4 na Strahově? Jaká v ní vidíte pozitiva a negativa a mělo by se v revitalizacích tak jak probíhaly doposud pokračovat? 2) Po revitalizaci bloku 4 došlo ke zvýšení kolejného. Považujete toto navýšování za opodstatněné? Jak by se podle vás měla nastavovat cenová politika kolejného? 3) Nemělo by si ČVUT zachovat i část „budget“ kolejí, které by zůstaly cenově dostupné i pro hůře zaopatřené studenty – například na úrovni nezrevitalizovaných bloků? 4) Před několika lety se konaly pravidelné debaty studentů s vedením SÚZu o ubytování a menzách. Byly velmi užitečné pro předávání názorů a informací. Chtěli byste jejich konání obnovit? Pokud ano, můžete přislibit, že takové debaty skutečně zajistíte?	Ve svých tématech k kolejím: 1) Revitalizace je správný směr, ale tempo musí odpovídat finančním možnostem. Revitalizace bloku 3 započala dle informací v 9/2025, nevím, jestli koncepčně mohu hodnotit. Revitalizace bloku 4 na kolejích Strahov dle mého názoru blok vyrovnala na standard, který by měl být studentům nabízen všude. Samotná revitalizace vykazuje mnoho nedostatků (například sprchy), na které vnímám od studentů připomínky. Zároveň zde nebyly dořešeny chodby a schodiště. Dle mého mají být rekonstrukce dělané systematicky s dlouhodobým plánem realizace a financování. 2) Navýšení kolejného po rekonstrukci je oprávněné, ale musí zůstat dostupné pro studenty. Na revitalizaci/rekonstrukci by neměli platit studenti, kteří v těchto blocích nebydlí nebo je předplácet v rámci plošných zvyšování kolejného. Prvotně musí dojít k tomu, aby ČVUT nabízel ubytování hodné 21. století. Jako rektor bych se chtěl podílet na tlaku směrem k vládě a navýšení ubytovacího stipendia, které se dlouhodobě nezvyšilo přesto, že ceny komodit a služeb se zvyšují. Cenová politika kolejného by měla být transparentní, včas komunikovaná a předem stanovená pro daný AR. 3) ČVUT musí své kapacity a jejich cenovou úroveň nastavit tak, aby odpovídala požadavkům a možnostem ubytovaných/studentů ČVUT. Chtěl bych, aby sociální stipendium bylo dostupné většinu množství studentů a podpořilo jejich základní požadavky pro bydlení a život spojený se studiem na naší škole. 4) Komunikace probíhající mezi studenty/ubytovanými a vedením ČVUT vnímám jako nedostatečnou až tristní. Debaty by dle mého měly být obnoveny, pravidelně organizovány i spolu se zástupci vedení ČVUT a jejich výstupy by měly být transparentně zveřejněny a podněty obratem řešeny.
99	všem kandidátům	Jaké konkrétní kroky budete činit pro zlepšení kvality studentského bydlení?	Podle mých témat k revitalizaci kolejí: - dokončení rekonstrukce všech bloků podle priorit, - modernizace hygienických zařízení, - zlepšení energetické efektivity, - kvalitní údržba a pravidelné hodnocení spokojenosti studentů. Systém transparentní zpětné vazby od studentů. Zajištění financování, dlouhodobý koncept investic pro všechny koleje ČVUT.
100	všem kandidátům	Plánujete činit významné změny v metodice rozpisu příspěvků a dotací přidělených ČVUT (především rozdělení prostředků v oblasti institucionálního financování VVŠ a v oblasti DKRVO)?	Ve svých tématech k rozpisu DKRVO navrhuji revizi metodiky s větším důrazem na kvalitu výuky a výzkumu, transparentnější kritéria a lepší provázanost s výkonostními ukazateli jednotlivých součástí. Spravedlivá a transparentní pravidla pro rozdělování prostředků.
101	všem kandidátům	Jak plánujete řešit problematiku financování studentů doktorského studia?	Ve svých tématech k doktorskému studiu navrhuji optimalizaci minimálního garantovaného doktorského příjmu kombinací stipendia a mzdy. Rozšíření možnosti částečných úvazků, podpora kombinace studia s praxí a systematické hledání externích zdrojů financování.
102	všem kandidátům	Plánujete dělat změny ve struktuře ČVUT (vznik nových fakult, jejich slučování atp.)?	Ve svých dokumentech neuvažuji o slučování nebo rušení fakult. Struktura ČVUT je funkční a historicky ověřená. Plánuji podporu vzniku nových mezioborových programů a propojení fakult v mezioborové spolupráci, ale zachování stávající struktury. Samostatnou otázkou je transformace MÚVS na fakultu - toto je ve vazbě na studijní programy vyučované MÚVS rozumné řešení, které ale musí navazovat na stanovení kompetenčního rámce MÚVS a splnění kvalitativních požadavků.
103	všem kandidátům	Jak se stavíte k detašovaným pracovištím mimo Prahu?	Detašovaná pracoviště mají svůj význam pro regionální rozvoj, ale musí být ekonomicky udržitelná a kvalitně provázaná s hlavními aktivitami univerzity. V mých tématech k dislokaci preferuji centralizovaný přístup s možností dalšího kampusu mimo Prahu.
104	všem kandidátům	Jaké kroky plánujete činit, aby se ČVUT posunula výše v žebříčku univerzit?	Ve svých tématech k mezinárodnímu žebříčku QS navrhuji: - zaměření na umístění mezi 200-300 nejlepšími univerzitami světa, - posílení mezinárodní spolupráce, - zvýšení kvality publikační činnosti, - modernizace infrastruktury, - lepší marketing univerzity a - systematické práce na zlepšení všech hodnocených ukazatelů.
105	všem kandidátům	Uvažujete o posílení finanční podpory výuky za účelem zvýšení její kvality? Pokud ano, kde pro to hodláte získat finanční prostředky?	Ano, ve svých tématech navrhuji zvýšení podpory výuky, lepší motivaci pedagogů podle kvality výuky, investice do moderních výukových technologií a získávání externích zdrojů. Motivační systém podobný hodnocení vědeckých výsledků. Dokončení diskuzí s MŠMT o kontraktovém financování dle ukazatele P - nyní toto probíhá u oblasti Mikroelektroniky a Jaderné energetiky. Rozšíření o další oblasti jako je Doprava atd.
106	všem kandidátům	Jaký máte pohled na problematiku kyberbezpečnosti univerzity?	Ve svých tématech k IT a kyberbezpečnosti navrhuji: - posílení IT bezpečnostních systémů, - pravidelné školení zaměstnanců, - aktualizaci bezpečnostních politik a - vytvoření pozice specializovaného prorektora pro IT nebo posílení postavení ředitele VIC. Integrace fyzické a kybernetické bezpečnosti.
107	všem kandidátům	Máte v plánu řešit naši závislost na službách od Microsoftu (Outlook, Authenticator, Teams atp.)?	Ve svých tématech k IT infrastruktuře navrhuji postupnou diverzifikaci IT služeb, hodnocení open-source alternativ, vyjednání lepších podmínek s Microsoftem a zajištění kontinuity služeb. Důsledné vyhodnocování vendor lock-in situací.
108	všem kandidátům	Jaká máte v plánu kroky, které povedou k digitalizaci dalších procesů na ČVUT?	Ve svých tématech k IT a digitalizaci navrhuji: - digitalizaci administrativních procesů, - rozšíření e-learningových možností, - modernizaci informačních systémů, - zjednodušení komunikace a vybudování spolehlivého integrovaného informačního systému pro efektivní řízení univerzity.
110	všem kandidátům	Jak a kdy se mají schvalovat rozpočty mimonormativních součástí?	Ve svých tématech k harmonogramu rozpočtu navrhuji, že rozpočty mimonormativních součástí by měly být schvalovány současně s celouniverzitním rozpočtem, nejpozději do dubna daného roku po upřesnění výše státních příspěvků. Jasně definovaný proces.
117	všem kandidátům	Dovedete si představit, že by prezident dostával odměny? Proč by tedy měl dostávat odměny rektor?	Ve svých tématech k odměnám uvádím, že rektor může dostávat odměny, ale musí být transparentní, přiměřené a schválené příslušnými orgány. Jejich výše by měla odpovídat odpovědnosti funkce a být veřejně dostupná. Transparentní schvalovací proces bez střetu zájmů.
119	všem kandidátům	Jak se stavíte k požadavkům odborů na informace o odměňování?	Ve svých tématech ke spolupráci s odbory uvádím, že informace o odměňování vedoucích pracovníků by měly být transparentní v rozsahu umožněném zákonem. Odbory považuji za důležitého partnera při řízení univerzity. Podpořím větší otevřenost při respektování osobnostních práv.
121	Ing. Radkovi Holému, Ph.D.	Téma 13.3 ekonomická náročnost prostor: myslíte ekonomická náročnost výstavby nebo provozování?	Ve svých tématech k výstavbě myslím ekonomickou náročnost jak výstavby, tak provozování. Oba aspekty jsou důležité pro dlouhodobou udržitelnost investic. Priority stanovuji podle technického stavu, ekonomické náročnosti a aktualizovaného Generelu.
122	všem kandidátům	Jaké kolegy plánujete vzít na rektorát k sobě (jako prorektory)?	Vyberu prorektory na základě odborné kompetence a zkušeností v příslušných oblastech. Preference dám kandidátům s mezinárodními zkušenostmi, manažerskými dovednostmi a schopností koordinace mezi úrovněmi univerzity.

123	všem kandidátům	Jakým způsobem plánujete posilovat značku ČVUT a zvyšovat její mezinárodní prestiž a povědomí o ní v zahraničí?"	Pro posilování značky ČVUT a zvyšování její mezinárodní prestiže a povědomí o ní v zahraničí chci využít několik strategií: Posilování vizuální identity - ČVUT má propracovaný vizuální styl založený na historických a symbolických prvcích (znak českého lva, kružidlo). Důsledné dodržování jednotného vizuálního stylu (logo, písmo, barvy) ve všech materiálech a komunikaci pomáhá upevnit značku a její hodnotu. Zvyšování kvality výuky, rozšiřování vědeckovýzkumných témat a zapojení studentů i akademiků do mezinárodních projektů posiluje prestiž univerzity. Pozitivní dopad má také mezinárodní spolupráce s předními vysokými školami a společnostmi. Podpora studijních a výzkumných pobytů v zahraničí, aktivní účast v mezinárodních sítích a organizacích, a zaměření na výuku v angličtině významně rozšiřuje mezinárodní povědomí o ČVUT. Přítomnost a podpora International Student Clubu a dalších iniciativ pomáhá vytvořit prostředí přátelské k zahraničním studentům. Cílená marketingová komunikace včetně propagace na veletrzích, sociálních médiích a dalších kanálech je klíčová. J Překlad důležitých dokumentů a informací do angličtiny a dalších jazyků pomáhá zpřístupnit ČVUT všem zájemcům bez jazykových bariér. Posílení identity univerzity a koherence napříč fakultami pro srozumitelnost a atraktivitu.
124	všem kandidátům	ČVUT se v mezinárodních žebříčcích (např. QS, THE) pohybuje kolem 400.–1200. místa. Myslíte si, že je to spíše důsledek systému vysokých škol v České republice (způsob financování, akreditační pravidla, internacionalizace), nebo jde o oblasti, které může přímo ovlivnit samotná univerzita (výzkum, kvalita výuky, spolupráce se zahraničím, prestiž akademiků)? Jaké konkrétní kroky byste jako rektor/rektorka podnikl(a), aby se pozice ČVUT v těchto hodnoceních zlepšila?	Ve svých tématech k mezinárodním žebříčkům vidím kombinaci systémových problémů i specifických univerzitních faktorů. Prioritou bude zlepšení mezinárodní viditelnosti, kvality výzkumu, internacionalizace výuky a posílení spolupráce se zahraničím. Využití International advisory board.
125	všem kandidátům	Všichni kandidáti do svých vizí a programů uvedli spoustu slibů v různých oblastech, ale jaké jsou jejich reálné priority? Co se realizuje v prvním půl roce, pokud budete zvolen?	Podle mých témat prvních 6 měsíců: -transparentnost hospodaření, -zahájení rekonstrukce kolejí podle priorit, -posílení IT bezpečnosti, -revize mzdového předpisu a -nastavení lepší komunikace s fakultami. Jasně definované procesy a rychlá implementace kontrolních mechanismů.
126	všem kandidátům	V jakých orgánech ČVUT jste působil? Chtěl bych vědět orgán, roli, v jakém období a jedno klíčové rozhodnutí, které jste prosadil.	Působil jako prorektor pro řízení kvality od roku 2018. Klíčové rozhodnutí: implementace systematického hodnocení kvality výuky s pravidelnou zpětnou vazbou od studentů a jeho zapracování do vnitřních procesů univerzity. Podporoval jsem transparentní kritéria hodnocení kvality napříč fakultami.
127	všem kandidátům	Jak hodnotíte naši institucionální akreditaci. Je v souladu s vaší vizí výuky na ČVUT? Je třeba v souvislosti s ní upravit nějaké procesy a postupy?	Institucionální akreditace je v souladu s mou vizí. Umožňuje větší flexibilitu při tvorbě studijních programů. Ve svých tématech navrhuji zlepšit a optimalizovat procesy vnitřního hodnocení kvality - akreditace jako jeden z kroků ověřování a zlepšování kvality, vnější zhodnocení připravovaného SP. Současný systém byl nastavený dle základních předpokladů dle požadavků NAU. Po prvním období lze konstatovat, že je nutné postupy upravit, tak aby lépe vyhovovaly prostředí ČVUT.
128	všem kandidátům	Jak plánujete vyřešit současnou dvoukolejnost mezi odborem bezpečnosti a VIC? Budete mít prorektora pro IT, případně kdo bude zodpovědná osoba za tuto agendu?	Ve svých tématech k IT infrastruktuře plánuji buď vytvoření pozice specializovaného prorektora pro IT a digitalizaci, nebo posílení postavení ředitele VIC. Důležitá je jasná koordinace a odstranění duplicit mezi odborem bezpečnosti a VIC. Centralizace s respektem k fakultní autonomii.
129	všem kandidátům	Je pro mě důležité, aby měl budoucí rektor vztah k výuce. Zajímá mě pedagogické zapojení kandidátů na ČVUT za posledních 5 let. Jaké jste vyučovali předměty? Vedené závěrečné práce, doktorandi? Plánujete se během své funkce výuce věnovat?	Za posledních 5 let jsem se jako prorektor pro kvalitu věnoval převážně manažerským funkcím spojeným s řízením kvality na univerzitě. Pedagogickou činnost jsem si zachoval na FD v minimálním rozsahu jednoho předmětu. Pokud to bude možné, stále si chci zachovat tento rozsah výuky a vedení několika studentů v projektech.
130	všem kandidátům	Jak se stavíte k institucionální akreditaci v matematice a fyzice? Budete podporovat či nikoliv?	Ve svých tématech k akreditaci podporuji institucionální akreditaci v matematice a fyzice, pokud bude zajištěna dostatečná kvalita a mezinárodní konkurenceschopnost těchto programů. Důležité je zachovat vysoké standardy a provázanost s technickými obory.
131	všem kandidátům	Jak plánujete financovat stavbu nové budovy FIT?	Ve svých tématech k výstavbě navrhuji kombinaci státních dotací, evropských fondů (strukturální fondy, Národní plán obnovy), vlastních zdrojů ČVUT a partnerství se soukromým sektorem. Klíčová je dlouhodobá strategie financování a aktualizace Generelu.
132	všem kandidátům	Co si myslíte o efektivitě výuky na ČVUT? Např. výuky jazyků, fyziky a matematiky?	Výuka na ČVUT je obecně kvalitní, ale ve svých tématech vidím prostor pro zlepšení v individualizaci výuky, využití moderních technologií a lepší propojení s praxí. Důležité je hodnocení efektivit výuky jazyků, fyziky a matematiky s možností optimalizace.
133	všem kandidátům	Máte už vybráno, kterými lidmi obsadíte místa nového rektorátu?	Výběr bude založen na odborné kompetenci a zkušenostech podle mých témat k struktuře rektorátu. Preferuji interní zaměstnance s mezinárodními zkušenostmi, kteří budou schopni koordinace mezi centrální a fakultní úrovní.
135	všem kandidátům	Jakou vidíte roli Frágnorovi galerie v následujících letech?	Ve svých tématech k Galerii Jaroslava Fragnera ji navrhuji jako samostatnou mimonormativní součást. Má důležitou kulturní roli pro architekturu a výtvarné umění. Plánuji zachovat její zaměření na architekturu s důrazem na vysokou odbornou úroveň a mezinárodní spolupráci.
136	všem kandidátům	Jak budete rozdělovat finanční prostředky mezi jednotlivé součásti? Na základě jakých kritérií?	Ve svých tématech k metodice rozpisu navrhuji spravedlivá a transparentní kritéria na základě kombinace výkonnostních ukazatelů (studenti, výzkum, kvalita), historických dat a strategických priorit univerzity. Transparentní procesy rozhodování s pravidelným vyhodnocováním.
137	všem kandidátům	Jak se stavíte k přesunu rektorátu do Betlémského paláce?	Ve svých tématech k dislokaci podporuji přesun do Betlémského paláce, pokud bude ekonomicky efektivní a zlepší reprezentativní funkci rektorátu při zachování funkčnosti a dostupnosti pro akademickou komunitu.
138	všem kandidátům	Jaký typ spolupráce s průmyslem by mělo ČVUT prioritizovat?	Ve svých tématech ke spolupráci s průmyslem navrhuji prioritu dlouhodobých strategických partnerství zaměřených na společný výzkum, vzdělávání a transfer technologií. Průmyslem sponzorované pozice, společné laboratoře, méně krátkodobých projektů.
139	všem kandidátům	Měl by se MUVS stát fakultou?	Transformace MUVS na fakultu - ve vazbě na studijní programy MUVS rozumné řešení, které ale musí navazovat na stanovení kompetenčního rámce MUVS a splnění kvalitativních požadavků. Tento proces chci spustit.
140	všem kandidátům	Bude možné, aby každý vnitřní předpis měl při schvalování k sobě připojení srozumitelnou důvodovou zprávu, která se s předpisem také archivuje?	Ve svých tématech k legislativním postupům podporuji, aby každý vnitřní předpis měl srozumitelnou důvodovou zprávu, která bude archivována společně s předpisem. Transparentnost a srozumitelnost legislativního procesu je prioritou.
141	všem kandidátům	Jak se Vám líbí aktuální podoba Standardu školitele (vydáno jako metodický pokyn prorektora pro VaV). Budete usilovat o jeho modifikaci? Pokud ano, o jakou?	Ve svých tématech k doktorskému studiu uvádím Standard školitele jako důležitý nástroj kvality, ale vyžaduje úpravy směrem k větší flexibilitě a zohlednění specifik jednotlivých oborů. Plánuji jeho převedení z metodiky do vyšší právní normy a revizi podle potřeb fakult.