



**Plán realizace strategického  
záměru vzdělávací a vědecké,  
výzkumné, vývojové a inovační,  
umělecké a další tvůrčí činnosti  
ČVUT v Praze pro rok 2018**

Praha, říjen 2017

## Obsah

1. Úvod .....	3
2. Východiska Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2018 .....	4
3. Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2018 .....	4
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality.....	5
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost.....	7
Prioritní cíl 3: Internacionalizace.....	9
Prioritní cíl 4: Relevance.....	10
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace .....	10
Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech .....	12
Prioritní cíl 7: Efektivní financování .....	12
4. Závěr .....	13

## 1. Úvod

Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2018 (PRSZ) vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016-2020\* při respektování hlavních východisek a priorit Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020, který je klíčovým strategickým dokumentem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR vymezujícím priority a hlavní plánovaná opatření v oblasti vysokoškolské politiky v období let 2016 až 2020, zejména pak jeho aktualizaci pro rok 2018. Plán současně zohledňuje dokument Příloha Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020 a dále vychází ze Strategie ČVUT schválené 25. 11. 2015.

### **Poslání:**

„Chceme být i nadále univerzitou, která bude vzdělávat další generace pro nároky a potřeby budoucích desetiletí.“

### **Vize:**

„České vysoké učení technické v Praze bude posilovat svoje místo v čele technických univerzit České republiky a postavení mezinárodně uznávané výzkumné univerzity, rozvíjející talent a schopnosti studentů, akademických a ostatních pracovníků. Bude směřovat svoje úsilí k naplnění funkce respektované autority ve vzdělávací, vědecké, výzkumné, umělecké a inženýrské tvůrčí činnosti a využije k tomu zkušeností minulých generací inženýrů a architektů a schopností současných a budoucích akademických pracovníků a studentů.“

---

\* Pozn. Vzhledem ke změně terminologie dle novelizovaného zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách je v tomto dokumentu používána nová platná terminologie. Pouze pro odkazované dokumenty, schválené před účinností novely, je použito označení, pod kterým byly schváleny.

## 2. Východiska Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2018

Při zpracování PRSZ pro rok 2018 byly použity zejména následující dokumenty a podklady:

- Strategie ČVUT schválená 25. 11. 2015,
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020,
- Příloha Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020,
- zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách,
- Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2018 (dokument MŠMT, 30. 5. 2017).
- schválené projekty v rámci Operačního programu věda, výzkum vzdělávání pro rok 2018 a následující,
- Institucionální plán ČVUT na roky 2016–2018 a jeho aktualizace pro rok 2018.

## 3. Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2018

Při přípravě PRSZ ČVUT pro rok 2018 byly vzaty v úvahu výše zmíněné dokumenty a dále priority univerzity vyplývající ze Strategie ČVUT a současně z platné aktualizované legislativy - zejména novelizovaný zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a související předpisy a dále zákony a předpisy obecné povahy, kterými je univerzita povinna se řídit. Při sestavování PRSZ byly vzaty v úvahu především povinné aktivity vyplývající ze změněné legislativy.

Z druhé strany byla příprava tohoto plánu omezena finančními možnostmi univerzity, přičemž při financování dále uvedených aktivit se počítá se standardními rozpočtovými příjmy univerzity, prostředky přidělenými univerzitě v rámci Institucionálního plánu ČVUT na roky 2016–2018 a jeho upřesněním pro rok 2018, dále prostředky získanými pro podporu Centralizovaných rozvojových programů pro rok 2018. V neposlední řadě bude využito v souladu s jejich určením i prostředků v rámci projektů OP VVV pro vysoké školy, které mohou být čerpány v roce 2018 a letech následujících. Samozřejmě, že i prostředky získané pro financování ostatních projektů řešených v rámci univerzity se budou podílet na uskutečňování tohoto plánu v intencích těchto projektů.

Struktura předkládaného dokumentu vychází ze struktury Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok

2018 z 30. 5.2017 a sedmi prioritních cílů stanovených tímto dokumentem MŠMT, přičemž u každého prioritního cíle jsou specifikovány aktivity, jejichž realizace se předpokládá v roce 2018, případně s přesahem do roků následujících. Některé aktivity jsou dlouhodobé a jejich realizace je pokračováním z předchozích let.

V uvedeném dokumentu MŠMT jsou uvedeny zejména následující hlavní priority MŠMT, které byly do PRSZ přednostně zapracovány:

1. Implementace opatření vyplývajících z novely zákona o vysokých školách.
2. Zavedení nového modelu financování veřejných vysokých škol.
3. Vyhodnocení a realizace výsledků šetření a studií vybraných tematických oblastí vysokého školství.

### **Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality**

Kvalita bude hrát zásadní roli ve všech činnostech univerzity.

Autonomie univerzity je úzce spojena se zodpovědností za naplňování hodnot uvedených v preambuli Dlouhodobého záměru ČVUT vůči studentům, akademické obci a celé společnosti. Tato zodpovědnost bude realizována skrze silné a kompetentní strategické řízení, efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality, jasnou profilaci studijních programů a dostupnost spolehlivých a srozumitelných informací pro studenty, uchazeče i veřejnost. Univerzita nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů. Významným činitelem při zajišťování kvality bude nově ustanovená Rada pro vnitřní hodnocení ČVUT, která vedle svých základních činností zajistí zpětnou vazbu nutnou pro řízení univerzity a procesů na ní probíhajících.

### **Opatření**

1. Univerzita se zaměří se na rozvíjení systémů vnitřního řízení a hodnocení kvality:
  - a) Bude ustanovena Rada pro vnitřní hodnocení ČVUT a zahájena její činnost, včetně kooperujících orgánů (panely, hodnotící komise, partneři na fakultách a dalších součástech ČVUT),
  - b) v souvislosti se změnou legislativy zejména v oblasti akreditací, bude připraven návrh na institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání na ČVUT,
  - c) budou systematicky vytvářeny a zdokonalovány mechanismy hodnocení kvality všech činností ČVUT, prováděna evaluace výstupů, výsledků i všech procesů.
2. Univerzita bude i nadále podporovat horizontální spolupráci a prostupnost mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými

školy s cílem zvýšit kvalitu, profil a relevanci studijních programů a oborů.

3. V rámci vnitřního systému zajišťování kvality upřednostňovat zaměření na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky:
  - a) v souvislosti se změnou pravidel pro získávání akreditací rozvíjet podmínky pro získání akreditací jednotlivých programů a zejména získání institucionální akreditace a vytvoření metodiky pro její aplikaci v rámci vnitřních předpisů univerzity,
  - b) uvést do praxe model vnitřního schvalování studijních programů,
  - c) pokračovat v přípravě celouniverzitního systému zajišťování a hodnocení kvality Radou pro vnitřní hodnocení ČVUT a vytvořit partnerské vazby na jednotlivé fakulty a součásti,
  - d) připravit metodiky hodnocení jednotlivých oblastí činnosti univerzity,
  - e) ukončit přípravu a zavést do praxe celouniverzitní Kariérní řád ČVUT,
  - f) pravidelně porovnávat kvalitu součástí ČVUT s partnerskými institucemi v ČR i zahraničí, ve spolupráci s partnerskými univerzitami aktualizovat a koordinovat kritéria hodnocení kvality.
  
4. Pro ověřování a porovnání kvality výsledků všech činností ČVUT využívat mimo jiné:
  - a) tuzemská srovnávání kvality univerzit (Hospodářské noviny, Týden, Lidové noviny případně další),
  - b) mezinárodní žebříčky vysokých škol, včetně oborově specifických, jako referenční žebříčky použít hodnocení QS Ranking a Times Higher Education World University Ranking,
  - c) hledat inspiraci u srovnatelných zahraničních institucí, kterým se daří zvyšovat a udržovat vysoké standardy kvality/výkonu a budovat a udržovat mezinárodní reputaci,
  - d) vytipovat, respektive účastnit se dalších mezinárodních srovnávacích hodnocení (např. U-Multiranking, HEInnovate a další).
  
5. Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe:
  - a) v rámci OP VVV zajistit inovaci výukových laboratoří pro praktickou výuku a tvůrčích atelierů,
  - b) posilovat praktické dovednosti studentů, zvyšovat jejich připravenost pro praxi, vést je k samostatnosti a schopnosti rozhodování,
  - c) věnovat zvýšenou pozornost iniciativě Průmysl 4.0 a s ní spojenými akreditovanými studijními programy ve spolupráci s průmyslovými partnery,
  - d) připravit sebe-certifikaci (prokázání kompatibility) v Rámci kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky (RKVV)

vůči zastřešujícímu kvalifikačnímu rámci Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání (QF-EHEA).

6. Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s výzkumem:
  - a) v rámci projektů OP VVV modernizovat přístrojové vybavení pro výuku a výzkum, přičemž bude současně podpořeno i budování lokálních výzkumně-výukových laboratoří (např. centra excellence, superpočítání),
  - b) posilovat vybavení výzkumných pracovišť ČVUT moderní přístrojovou technikou,
  - c) pokračovat v modernizaci stávající infrastruktury (uvést do plného provozu nově budované kapacity Českého institutu informatiky robotiky a kybernetiky a dovybavit laboratoře moderním přístrojovým vybavením).
7. Pokračovat v rekonstrukcích a úpravách stávajících prostor využívaných pro výuku a výzkum zejména:
  - a) uvést do provozu zbývající prostory v budově ČVUT-CIIRC na třídě Jugoslávských partyzánů,
  - b) rekonstruovat vybrané velké posluchárny,
  - c) připravit rekonstrukci pláště budovy B Fakulty stavební, tak aby mohla být zahájena nejpozději v roce 2019.

## **Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost**

Hlavním cílem v této oblasti je získat dostatečný počet studentů a studentek studujících na univerzitě a tak zajistit trvalý rozvoj univerzity. Při snižující se populační křivce, bude v této snaze hrát významnou roli taková péče o hendikepované a jinak znevýhodněné studenty, která jim umožní absolvovat studium bez snížení úrovně případně bez prodloužení doby studia. Významným dílem k naplnění tohoto cíle mohou přispět zahraniční studenti.

1. V oblasti získávání nových studentů bakalářských, magisterských i doktorských programů bude univerzita poskytovat relevantní a úplné informace o studiu na ČVUT nejširší veřejnosti:
  - a) získávat zájemce o studium soustavnou propagací ČVUT a jeho aktivit na veřejnosti, v médiích i při speciálních akcích pořádaných v rámci regionů,
  - b) rozvíjet kontakty se žáky a učiteli základních a středních škol formou dětských univerzit, letních škol a soutěží pro žáky základních škol,
  - c) pokračovat v podpoře a rozvíjení odborných aktivit nadaných studentů středních škol na ČVUT, rozvíjet partnerství s vybranými středními školami,
  - d) propagovat technické vzdělávání, inženýrství, vědu a výzkum a jejich přínosy, prezentovat význam kvality života, prostředí a designu,

- e) popularizovat techniku, výzkum a tvůrčí činnost prostřednictvím praktických ukázek před veřejností a mládeží,
  - f) podporovat vzdělávací aktivity mimopražských pracovišť ČVUT.
2. Bude věnována soustavná pozornost přípravě nově akreditovaných studijních programů tak, aby odpovídaly požadavkům moderního vzdělávání a potřebám průmyslové praxe a výzkumu.
  3. V oblasti doktorského studia bude věnována trvalá pozornost zvýšení efektivity studia:
    - a) zapojením studentů do řešení jednotlivých výzkumných projektů a/nebo do výuky v souladu s individuálními studijními plány a to i v rámci částečného úvazku,
    - b) diferenciací výšky stipendia podle plnění individuálního studijního plánu.
  4. Odstraňovat bariéry a usnadnit přístup jednotlivých znevýhodněných skupin ke vzdělání na ČVUT:
    - a) pokračovat v podpoře potřeb studentů s hendikepem včetně dalšího zajišťování bezbariérovosti objektů ČVUT.
  5. Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dále:
    - a) pokračovat a rozvíjet poradenské služby pro široký okruh osob včetně zájemců o studium a zaměstnanců vysokých škol,
    - b) na základě statistického vyhodnocení studijní neúspěšnosti věnovat soustavnou pozornost snižování studijní neúspěšnosti bez omezení kvality poskytovaného vzdělání.
  6. Cíleně pracovat s nadanými studenty:
    - a) vyhledávat a podporovat nadané studenty a studenty se zájmem o obory vyučované na ČVUT,
    - b) podporovat individuální přístup k osobnímu rozvoji studentů.
  7. V oblasti studijních opor:
    - a) dbát na zajištění studijní literatury pro studenty prezenčních a zejména kombinovaných studijních programů
    - b) rozvíjet systémy elektronických studijních opor a využívat jejich potenciálu pro vzdělávání specifických skupin studentů.
  8. Podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání:
    - a) rozvíjet nabídku kurzů celoživotního vzdělávání pro širokou veřejnost, státní a veřejnou správu a průmysl včetně U3V,
    - b) zdokonalit systém dalšího vzdělávání vlastních pracovníků (jazykové, pedagogické, rétorické a ostatní pedagogické dovednosti).



9. Zaměřit se na zkvalitňování poskytovaného vzdělání s cílem zlepšení uplatnění absolventů ČVUT na trhu práce:
  - a) pravidelně vyhodnocovat výsledky studentské ankety za účelem zkvalitnění vzdělávání a života na univerzitě,
  - b) prostřednictvím kontaktu s absolventy a zaměstnavateli trvale zlepšovat úroveň vzdělávacího procesu,
  - c) spolupracovat s významnými zaměstnaneckými organizacemi a veřejnou správou a průmyslem.

### **Prioritní cíl 3: Internacionalizace**

1. Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech:
  - a) přizpůsobit studijní plány tak, aby umožnily studentům účast na jedno nebo dvousemestrálním mobilitním programu bez ohrožení dokončení studia ve standardní době prodloužené o jeden rok,
  - b) podpořit výjezdy a dlouhodobé studijní pobyty pracovníků i studentů všech forem studia na přední zahraniční univerzity i vědecko-výzkumná pracoviště,
  - c) začlenit do individuálních studijních plánů doktorandů zahraniční pobyt v minimální délce 1 semestr,
  - d) podpořit možnost studia vybraných předmětů v anglickém jazyce i českým studentům, tuto možnost začlenit do studijních plánů,
  - e) pokračovat v technickém a materiálním zabezpečení cizojazyčné výuky podporou knihovních služeb (např. nákupem zahraniční literatury, učebnic, předplatným elektronických informačních zdrojů).
2. Hlouběji integrovat zahraniční členy akademické obce do jejího života:
  - a) podporovat zapojení zahraničních studentů i pedagogů do života ČVUT,
  - b) podporovat jazykové znalosti akademických i ostatních pracovníků a tyto pracovníky motivovat k zvýšení jejich znalostí. Pro tyto účely využívat program Erasmus+ a výzvy 02\_16\_027 a 02\_17\_050 OP VVVV podporující mezinárodní mobilitu výzkumných pracovníků.
3. Zaměřit spolupráci na prioritní teritoria:
  - a) pokračovat v podpoře zahraniční propagace studia na ČVUT, šířit potřebné informace mezi zahraničními uchazeči a zájemci o studium,
  - b) při propagaci zahraničních aktivit spolupracovat s ostatními, zejména pražskými VŠ,

- c) systematicky usilovat o získávání zahraničních studentů samoplátců.
4. Realizovat další aktivity:
- a) aktivně se zapojovat do činnosti mezinárodních organizací, jichž je ČVUT členem, například CERN, CESAER, T.I.M.E, EAIE a další,
  - b) podpořit prezentaci českých vysokých škol v zahraničí, například prostřednictvím různých forem marketingových aktivit (Study in Prague, prezentace ČVUT v rámci studentských výměnných výjezdů).

#### **Prioritní cíl 4: Relevance**

1. Kromě tradičních akademických dovedností klást důraz i na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů:
  - a) soustavně zvyšovat jazykové dovednosti zaměstnanců i studentů ČVUT,
  - b) integrovat výuku jazyků do odborných předmětů jejich praktickým používáním s cílem zvýšit jazykové kompetence absolventů,
  - c) rozšířit počet akreditovaných studijních programů v angličtině.
2. Vzdělávací, tvůrčí a další činností reagovat na lokální, regionální, celostátní i mezinárodní podmínky a problémy:
  - a) bakalářské a magisterské programy vytvářet a trvale udržovat tak, aby poskytovaly základ k celoživotnímu výkonu povolání a reflektovaly nejen výzvy současné (Průmysl 4.0), ale i budoucí,
  - b) trvale rozvíjet a zkvalitňovat doktorské studium tak, aby doktorandi řešili aktuální a náročné problémy v průběhu studia a jako absolventi byli připraveni pracovat v moderním globálním vědeckovýzkumném prostoru.
3. Posilovat třetí roli univerzity:
  - a) spolupracovat s místními částmi Prahy, respektive s ostatními regiony v oblasti působnosti univerzity při jejich rozvoji i rozvoji univerzity,
  - b) prohlubovat spolupráci s partnery z aplikační sféry s cílem využití vzájemné synergie při vzdělávání a přenosu výsledků činnosti univerzity do praxe,
  - c) podporovat Spolek absolventů ČVUT a jeho aktivity.

#### **Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

Kvalitní výzkum je nedílnou součástí činnosti výzkumné univerzity jako je ČVUT. V této souvislosti bude ČVUT podporovat vznik excelentních pracovišť a týmů s požadavkem na odpovídající výsledky. V roce 2018 bude třeba zejména:

1. implementovat novou metodiku 2017+ pro hodnocení výzkumných organizací na ČVUT jako celek i na jednotlivé fakulty a součásti.
2. Zaměřit pozornost na excelentní výzkum s vysokými společenskými přínosy:
  - a) zvyšovat úroveň řízení a provádění výzkumných činností, dosahovat výsledků mezinárodně konkurenceschopné úrovně,
  - b) formovat koncepci rozvoje lidských zdrojů pro výzkum v přímé návaznosti na vzdělávací činnosti, např. formou výuky podnikatelství, patentového práva, znalostního a kreativního inženýrství atd.,
  - c) prohloubit spolupráci s prestižními výzkumnými organizacemi, využít vazby na Fraunhofer Gesellschaft, skupinu CELSA,
  - d) podporovat mezinárodní spolupráci v rámci vědeckých projektů a dlouhodobé mezinárodní spolupráce (strategické partnerství).
3. Posilovat internacionalizaci výzkumné a vývojové činnosti a integraci výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí:
  - a) formovat ČVUT jako atraktivní místo pro provádění excelentního výzkumu s výrazným mezinárodním přesahem.
4. Zvyšovat kompetence studentů i pracovníků vysoké školy pro přenos poznatků mezi akademickou a aplikační sférou:
  - a) podporovat zapojení studentů doktorského studia do vědecko-výzkumných aktivit školy a národních a mezinárodních vědeckých projektů,
  - b) vytvářet motivační prostředí, kvalitní laboratorní a technické zázemí,
  - c) posilovat vazby mezi školiteli a doktorandy,
  - d) dbát o finanční ohodnocení a další finanční motivační faktory pro udržitelnou a kvalitní práci doktorandů.
5. Rozvíjet spolupráci s vnějšími partnery za účelem zvyšování relevance výzkumu pro potřeby aplikační sféry:
  - a) aktivně vyhledávat spolupráci s průmyslovými partnery při definování výzkumných agend v souladu se socioekonomickými potřebami společnosti,
  - b) podporovat členství ČVUT v technologických platformách sdružujících instituce veřejného výzkumného sektoru s odvětvovými seskupeními podnikatelských subjektů a orgány státní správy, popř. finančními institucemi.
6. Posilovat kapacity pro komercializaci poznatků:
  - a) intenzivněji využívat stávající struktury pro přenos poznatků z výzkumu a vývoje do praxe v podobě technologických parků (center) a podnikatelských inkubátorů (Spin-Off, Start-Up, transfer technologií) a hledat jejich inovativní koncepty,

- b) podporovat vznik excelentních výsledků včetně inovací a patentů a výsledků využitelných v průmyslu.

### **Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech**

Pro řízení veškerých činností univerzity je třeba mít k dispozici relevantní data získávaná z univerzitního informačního systému. V této souvislosti se v roce 2018 univerzita především zaměří na:

1. vybudování/modifikaci moderního konkurenceschopného IT systému:
  - a) dále rozvíjet informační systém ČVUT, komplexně podporující hlavní i podpůrné procesy univerzity, manažerské rozhodování (MIS) i administrativní zabezpečení chodu univerzity, jehož provoz a rozvoj je řízen v souladu s nejnovějšími trendy, mezinárodními standardy a doporučeními s využitím moderních nástrojů pro řízení IS/ICT (systémy řízení), a to ve směru rozšiřování funkcionalit, integrace systému, zajištění spolehlivosti a kontinuity služeb,
  - b) pokračovat v rozvoji informačního portálu ČVUT a jeho sjednocení s ostatními informačními zdroji,
  - c) implementovat do informačního systému ČVUT změny vyplývající z aktualizovaných/nových vnitřních předpisů vyplývajících z novely zákona o VŠ a dalších zákonných ustanovení,
  - d) trvale zajišťovat, aby informační systém obsahoval potřebné kvalitní informace a předpřipravené výstupy pro řízení studia, vědy a výzkumu a ekonomiky (datový sklad),
  - e) zajistit maximálně efektivní a finančně dostupnou úroveň bezpečnosti zpracování informací v digitální podobě s řízenými přístupy, spolehlivost používaných služeb a ochranu intelektuálního vlastnictví ČVUT,
  - f) navrhnout a realizovat opatření pro splnění nových požadavků systému řízení informační bezpečnosti vyplývajících z nařízení EU GDPR v podmínkách ČVUT.
2. Podporovat rozvoj informačních technologií podporujících pedagogickou a výzkumnou činnost:
  - g) zajistit přístup k elektronickým informačním zdrojům prostřednictvím Ústřední knihovny ČVUT,
  - h) průběžně doplňovat knižní a časopisecké fondy Ústřední i fakultních knihoven
  - i) inovaci přidružených služeb ORCID/DSpace, integraci systému Aleph.

### **Prioritní cíl 7: Efektivní financování**

1. Zefektivnění financování a řízení ČVUT

- a) připravit ČVUT na nové modely financování chystané MŠMT, zejména kontraktové financování a metodika 17+,
  - b) připravit novou metodiku rozdělování institucionálních prostředků na ČVUT v souvislosti s novými principy financování,
  - c) podpořit čerpání všech existujících doplňkových zdrojů financování soukromých i veřejných, tuzemských i zahraničních,
  - d) efektivně využít zejména možné financování ze zdrojů OP (např. OP VVV, OP PIK, OP PPR), a to ve všech osách a cílech,
  - e) dlouhodobě zajišťovat možnosti financování nových vědeckých i pedagogických infrastruktur, preferovat soustředění ČVUT do oblasti kampusu Dejvice (budova ČVUT - CIIRC, Halové laboratoře, projekt Dejvice Centrum a další),
  - f) připravit dislokaci UTEF.
2. Připravit koncepci péče o lidské zdroje v podmínkách univerzity, fakult a dalších součástí.
  3. V oblasti kontroly a interního auditu:
    - a) provádět interní audity podle schváleného plánu a potřeb vedení univerzity,
    - b) provést následnou kontrolu závěrů a opatření z auditů a kontrol provedených v roce 2017.

#### 4. Závěr

Jednotlivé dílčí cíle Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2018 budou naplňovány v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020 a ostatními relevantními dokumenty ČVUT a záměry MŠMT v rámci finančních možností daných rozpočtem univerzity, Institucionálním plánem ČVUT pro roky 2016-2018, CRP 2018, projekty OP VVV a dalšími eventuálně získanými zdroji.

---

*Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2018 byl projednán dne 30. října 2017 ve Správní radě ČVUT, dne 16. října 2017 v Grémiu rektora ČVUT a dne 24. října 2017 ve Vědecké radě ČVUT.*

*Akademický senát ČVUT schválil Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2018 dne 25. října 2017.*

*prof. Ing. Petr Konvalinka, CSc., FEng.  
rektor*