



Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017

Praha, říjen 2016

Obsah	
1. Úvod.....	3
2. Východiska Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017	3
3. Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017.....	4
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality	4
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost	6
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	7
Prioritní cíl 4: Relevance.....	8
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	8
Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech.....	9
Prioritní cíl 7: Efektivní financování.....	10
4. Závěr	10

1. Úvod

Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017 (PRSZ) vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016-2020* při respektování hlavních východisek a priorit Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020, který je klíčovým strategickým dokumentem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR vymezujícím priority a hlavní plánovaná opatření v oblasti vysokoškolské politiky v období let 2016 až 2020, zejména pak jeho aktualizaci na rok 2017. Plán současně zohledňuje dokument Příloha Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020 a dále vychází ze Strategie ČVUT schválené 25. 11. 2015.

* Pozn. Vzhledem ke změně terminologie dle novelizovaného zákona 111/1998 Sb. o vysokých školách je v tomto dokumentu používána nová platná terminologie. Pouze pro odkazované dokumenty, schválené před účinností novely, je použito označení, pod kterým byly schváleny.

Poslání:

„Vzděláváme další generace pro nároky a potřeby budoucích desetiletí.“

Vize:

České vysoké učení technické v Praze bude posilovat svoje postavení mezinárodně uznávané výzkumné univerzity, rozvíjející talent a schopnosti studentů, akademických a ostatních pracovníků. Bude směřovat svoje úsilí k naplnění funkce respektované autority ve vzdělávací, vědecké, výzkumné, umělecké a inženýrské tvůrčí činnosti a využije k tomu zkušeností minulých generací inženýrů a architektů a schopností současných a budoucích akademických pracovníků a studentů.

2. Východiska Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017

Při zpracování PRSZ pro rok 2017 byly použity zejména následující dokumenty a podklady:

- Strategie ČVUT schválená 25. 11. 2015.

- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020.
- příloha Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020.
- Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů, platný od 01. 09. 2016.
- Aktualizace dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2017 (dokument MŠMT, 31. 5. 2016).
- Návrh projektů v souvislosti s operačním programem OP VVV, které spadají do roku 2017 a dále.
- Institucionální plán ČVUT na roky 2016–2018.

3. Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017

Při přípravě PRSZ ČVUT pro rok 2017 byly vzaty v úvahu výše zmíněné dokumenty a dále priority univerzity vyplývající ze Strategie ČVUT a současně z platné aktualizované legislativy - zejména novelizovaný Zákon 111/1998 Sb. a dále zákony a předpisy obecné povahy, kterými je univerzita povinna se řídit. Na druhé straně byly omezujícím faktorem možnosti financovat jednotlivé aktivity. Financování dále uvedených aktivit vychází ze standardních rozpočtových příjmů univerzity, prostředků přidělených univerzitě v rámci Institucionálního plánu ČVUT na roky 2016–2018, předpokládaných prostředků na projekty podávané v rámci Centralizovaných rozvojových programů pro rok 2017 a v neposlední řadě i prostředků v rámci operačního OP VVV pro vysoké školy, které mohou být čerpány v roce 2017 a létech následujících. Při sestavování plánu realizace byly vzaty v úvahu především povinné aktivity vyplývající ze změněné legislativy. Předkládaný dokument kopíruje strukturu prioritních cílů stanovených dokumentem MŠMT z 31. 05. 2016, přičemž u každého prioritního cíle jsou specifikovány aktivity, jejichž realizace se předpokládá v roce 2017, případně s přesahem do roků následujících.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality

- Vysoké školy budou hrát zásadní roli v zajišťování kvality svých činností.

Opatření

1. Zaměřit se na rozvíjení systémů vnitřního řízení kvality:

- a) reagovat na změny legislativy zejména v oblasti akreditací, připravovat podmínky pro zavedení institucionální akreditace do praxe ČVUT,
 - b) systematicky vytvářet a zdokonalovat mechanismy hodnocení kvality všech činností ČVUT, provádět evaluaci výstupů, výsledků i všech procesů.
2. Podporovat horizontální spolupráci a prostupnost mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami s cílem zvýšit kvalitu, profil a relevanci studijních programů a oborů.
 3. V rámci vnitřního systému zajišťování kvality upřednostňovat zaměření na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky:
 - a) v souvislosti s novelizovaným zákonem o vysokých školách připravit podmínky pro získání institucionální akreditace a vytvoření metodiky pro její aplikaci v rámci vnitřních předpisů univerzity,
 - b) připravit model vnitřního schvalování studijních programů,
 - c) pokračovat v přípravě celouniverzitního systému zajišťování a hodnocení kvality, v souvislosti s tím ustanovit Radu pro vnitřní hodnocení ČVUT,
 - d) ukončit přípravu celouniverzitního Kariérního řádu ČVUT,
 - e) pravidelně porovnávat kvalitu součástí ČVUT s partnerskými institucemi v ČR i zahraničí, ve spolupráci s partnerskými univerzitami připravit kritéria hodnocení kvality,
 - f) účastnit se tuzemských srovnávání kvality univerzit v ČR (HN, Týden apod.).
 4. Pro ověřování kvality výsledků všech činností ČVUT využívat mimo jiné mezinárodní žebříčky vysokých škol, včetně oborově specifických:
 - a) hledat inspiraci u srovnatelných zahraničních institucí, kterým se daří zvyšovat a udržovat vysoké standardy kvality/výkonu a budovat a udržovat mezinárodní reputaci,
 - b) jako referenční žebříčky použít hodnocení QS Ranking a Times Higher Education World University Ranking.
 5. Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe:
 - a) v rámci OP VVV zajistit inovaci výukových laboratoří pro praktickou výuku a tvůrčích atelierů,
 - b) posilovat praktické dovednosti studentů, zvyšovat jejich připravenost pro praxi a vést je k samostatnosti a schopnosti rozhodování,
 - c) věnovat zvýšenou pozornost iniciativě Průmysl 4.0 a s ní spojenými akreditovanými studijními programy.

6. Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s výzkumem:
 - a) v rámci projektů OP VVV modernizovat přístrojové vybavení pro výuku a výzkum přičemž bude současně podpořeno i budování lokálních výzkumně-výukových laboratoří (např. prostřednictvím center excellence),
 - b) posilovat vybavení výzkumných pracovišť ČVUT moderní přístrojovou technikou,
 - c) pokračovat v modernizaci stávající infrastruktury (uvést do plného provozu nově budované kapacity Českého institutu informatiky robotiky a kybernetiky a dovybavit laboratoře moderním přístrojovým vybavením).

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost

1. Poskytovat informace o studiu na ČVUT nejširší veřejnosti:
 - a) získávat zájemce o studium soustavnou propagací ČVUT a jeho aktivit na veřejnosti,
 - b) rozvíjet kontakty se žáky a učiteli základních a středních škol,
 - c) zavést a rozvíjet odborné aktivity nadaných studentů středních škol na ČVUT,
 - d) propagovat technické vzdělávání, inženýrství, vědu a výzkum a jejich přínosy, propagovat význam kvality života, prostředí a designu,
 - e) popularizovat techniku, výzkum a tvůrčí činnost prostřednictvím praktických ukázek před veřejností a mládeží.
2. Odstraňovat bariéry a usnadnit přístup jednotlivých znevýhodněných skupin ke vzdělání na ČVUT:
 - a) pokračovat v podpoře potřeb studentů s hendikepem včetně dalšího zajišťování bezbariérovosti objektů ČVUT.
3. Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dalších:
 - a) dále pokračovat a rozvíjet poradenské služby pro široký okruh osob včetně zájemců o studium a zaměstnanců vysokých škol,
 - b) věnovat pozornost soustavnému snižování studijní neúspěšnosti bez omezení kvality poskytovaného vzdělání.
4. Cíleně pracovat s nadanými studenty:
 - a) cíleně vyhledávat nadané studenty a studenty se zájmem o obory vyučované na ČVUT,
 - b) podporovat individuální přístup k osobnímu rozvoji studentů.
5. Rozvíjet systémy elektronických studijních opor a využívat jejich potenciálu pro vzdělávání specifických skupin studentů.

6. Podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání:
 - a) rozvíjet nabídku kurzů celoživotního vzdělávání pro širokou veřejnost, státní a veřejnou správu a průmysl včetně U3V,
 - b) zdokonalit systém dalšího vzdělávání vlastních pracovníků (jazykové, pedagogické, rétorické a jiné pedagogické dovednosti).
7. Zaměřit se na zkvalitňování poskytovaného vzdělání s cílem zlepšení uplatnění absolventů ČVUT na trhu práce:
 - a) spolupracovat s významnými zaměstnaneckými organizacemi a veřejnou správou a průmyslem.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

1. Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech:
 - a) modifikovat studijní plány tak, aby umožnily studentům účast na jedno nebo dvousemestrálním mobility programem bez ohrožení dokončení studia ve standardní době prodloužené o jeden rok,
 - b) podpořit výjezdy a dlouhodobé studijní pobyty pracovníků i studentů všech forem studia na přední zahraniční univerzity i vědecko-výzkumná pracoviště,
 - c) podpořit možnost studia některých předmětů v anglickém jazyce i českým studentům,
 - d) technicky a materiálně podpořit cizojazyčnou výuku (např. nákup zahraniční literatury, učebnic, předplatné elektronických informačních zdrojů).
2. Hlouběji integrovat zahraniční členy akademické obce do jejího života:
 - a) podporovat zapojení zahraničních studentů i pedagogů do života ČVUT,
 - b) podporovat jazykové znalosti akademických i ostatních pracovníků.
3. Zaměřit spolupráci na prioritní teritoria:
 - a) pokračovat v podpoře zahraniční propagace studia na ČVUT, šířit potřebné informace mezi zahraničními uchazeči a zájemci o studium,
 - b) systematicky usilovat o získávání zahraničních studentů samoplátců,
4. Realizovat další aktivity:
 - a) aktivně se zapojovat do činnosti mezinárodních organizací, jichž je Česká republika členem, zvláště v rámci Boloňského procesu,

- b) podpořit prezentaci českých vysokých škol v zahraničí, například prostřednictvím různých forem marketingových aktivit (Study in Prague, prezentace ČVUT v rámci studentských výměnných výjezdů).

Prioritní cíl 4: Relevance

1. Kromě tradičních akademických dovedností klást důraz i na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů:
 - a) soustavně zvyšovat jazykové dovednosti zaměstnanců i studentů ČVUT,
 - b) integrovat výuku jazyků do odborných předmětů jejich praktickým používáním,
 - c) Rozšířit výuku v angličtině.
2. Vzdělávací, tvůrčí a další činností reagovat na lokální, regionální, celostátní i mezinárodní podmínky a problémy:
 - a) bakalářské a magisterské programy vytvářet a trvale udržovat tak, aby poskytovaly základ k celoživotnímu výkonu povolání a reflektovaly nejen výzvy současné (Průmysl 4.0), ale i budoucí,
 - b) trvale rozvíjet a zkvalitňovat doktorské studium tak, aby doktorandi řešili aktuální a náročné problémy v průběhu studia a jako absolventi byli připraveni pracovat v moderním globálním vědeckovýzkumném prostoru.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

1. Zaměřit pozornost na excelentní výzkum s vysokými společenskými přínosy:
 - a) zvyšovat úroveň řízení a provádění výzkumných činností, dosahovat výsledků mezinárodně konkurenceschopné úrovně,
 - b) formovat koncepci rozvoje lidských zdrojů pro výzkum v přímé návaznosti na vzdělávací činnosti, např. formou výuky podnikatelství, patentového práva, znalostního a kreativního inženýrství atd.,
 - c) prohloubit spolupráci s prestižními výzkumnými organizacemi, využít vazby na Fraunhofer Gesellschaft, skupinu CELSA,
 - d) podporovat mezinárodní spolupráci v rámci vědeckých projektů a dlouhodobé mezinárodní spolupráce (strategické partnerství).
2. Posilovat internacionalizaci výzkumné a vývojové činnosti a integraci výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí:

- a) formovat ČVUT jako atraktivní místo pro provádění excelentního výzkumu s výrazným mezinárodním přesahem.
3. Zvyšovat kompetence studentů i pracovníků vysoké školy pro přenos poznatků mezi akademickou a aplikační sférou:
 - a) podporovat zapojení studentů doktorského studia do vědecko-výzkumných aktivit školy a národních a mezinárodních vědeckých projektů,
 - b) vytvářet motivační prostředí, kvalitní laboratorní a technické zázemí,
 - c) posilovat vazby mezi školiteli a doktorandy,
 - d) dbát o finanční ohodnocení a další finanční motivační faktory pro udržitelnou a kvalitní práci doktorandů.
 4. Rozvíjet spolupráci s vnějšími partnery za účelem zvyšování relevance výzkumu pro potřeby aplikační sféry:
 - a) aktivně vyhledávat spolupráci s průmyslovými partnery při definování výzkumných agend v souladu se socioekonomickými potřebami společnosti,
 - b) podporovat členství ČVUT v technologických platformách sdružujících instituce veřejného výzkumného sektoru s odvětvovými seskupeními podnikatelských subjektů a orgány státní správy, popř. finančními institucemi.
 5. Posilovat kapacity pro komercializaci poznatků:
 - a) intenzivněji využívat stávající struktury pro přenos poznatků z výzkumu a vývoje do praxe v podobě technologických parků (center) a podnikatelských inkubátorů (Spin-Off, Start-Up, transfer technologií) a hledat jejich inovativní koncepty,
 - b) podporovat vznik excelentních výsledků včetně inovací a patentů a výsledků využitelných v průmyslu.

Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech

1. Vybudovat/modifikovat moderní konkurenceschopný IT systém
 - a) provozovat bezpečný moderní Integrovaný informační systém komplexně podporující hlavní i podpůrné procesy univerzity, manažerské rozhodování (MIS) i administrativní zabezpečení chodu univerzity v souladu s platnou legislativou,
 - b) trvale zajišťovat, aby informační systém obsahoval potřebné kvalitní informace a předpřipravené výstupy pro řízení studia, vědy a výzkumu a ekonomiky.
 - c) zajistit maximálně efektivní a finančně dostupnou úroveň bezpečnosti zpracování informací v digitální podobě s řízenými přístupy, spolehlivost používaných služeb a ochranu intelektuálního vlastnictví ČVUT

- d) realizovat šetření zaměřené na uplatnění absolventů VŠ v praxi/nezaměstnanost absolventů VŠ (CRP13+).

Prioritní cíl 7: Efektivní financování

1. Zefektivnění financování a řízení ČVUT
 - a) připravit ČVUT na nové modely financování chystané MŠMT, zejména kontraktové financování a metodika 17+,
 - b) připravit novou metodiku rozdělování institucionálních prostředků na ČVUT v souvislosti s novými principy financování,
 - c) podpořit čerpání všech existujících doplňkových zdrojů financování soukromých i veřejných, tuzemských i zahraničních,
 - d) efektivně využít zejména možné financování ze zdrojů OP (např. OP VVV, OP PIK, OP PPR), a to ve všech osách a cílech,
 - e) dlouhodobě zajišťovat možnosti financování nových vědeckých i pedagogických infrastruktur, preferovat soustředění ČVUT do oblasti kampusu Dejvice (budova ČVUT - CIIRC, Halové laboratoře, projekt Dejvice Centrum a další).

4. Závěr

Jednotlivé dílčí cíle Plánu realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017 budou naplňovány v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020 a ostatními relevantními dokumenty ČVUT a záměry MŠMT v rámci finančních možností daných rozpočtem univerzity, Institucionálním plánem ČVUT pro roky 2016-2018, CRP 2017, projekty OP VVV a dalšími eventuálně získanými zdroji.

Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017 byl projednán dne 12. září 2016 ve Správní radě ČVUT, dne 24. října 2016 v Kolegiu rektora ČVUT a dne 25. října 2016 ve Vědecké radě ČVUT.

Akademický senát ČVUT schválil Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2017 dne 26. října 2016.

*prof. Ing. Petr Konvalinka, CSc., FEng.
rektor*