

**České vysoké učení technické v Praze**

# **Institucionální plán ČVUT pro rok 2015**

**Praha, říjen 2014**

## OBSAH

1.	Úvod – vyhlášení IP, podmínky plnění IP.....	3
	1.1. Podmínky, které musí předkládané IP splňovat.....	3
	1.2. Projednání institucionálního plánu.....	4
2.	Cíle IP ČVUT 2015.....	4
	2.1. Východiska.....	4
	2.2. Pravidla pro nominaci DÚ a jejich řešení.....	6
	2.3. Hlavní cíle IP 2015.....	7
	2.4. Finanční rámec.....	8
	2.5. Vazba IP 2015 na ADZ 2015.....	9

## 1. Úvod – vyhlášení IP, podmínky plnění IP

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „ministerstvo“) vyhláší institucionální program pro veřejné vysoké školy pro rok 2015. Úspěšným žadatelům poskytne v souladu s ustanovením § 18 odst. 2 písm. a) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol vypracovaným ministerstvem pro období 2011 - 2015 (dále jen „Dlouhodobý záměr ministerstva“) a Aktualizací Dlouhodobého záměru ministerstva pro rok 2015 (dále jen „Aktualizace pro rok 2015“) a v souladu s „*Pravidly pro poskytování příspěvku a dotací veřejným vysokým školám Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy*“, č. j. MSMT-1624/2013-320 příspěvek ze státního rozpočtu (dále jen „příspěvek“).

Cílem institucionálního programu je přispět k naplňování jednotlivých priorit stanovených v Dlouhodobém záměru ministerstva a jeho Aktualizaci pro rok 2015.

### 1.1. Podmínky, které musí předkládané IP splňovat

Záměr předložených institucionálních plánů musí být v souladu s Dlouhodobým záměrem ministerstva a jeho Aktualizací pro rok 2015 v souladu s ustanovením § 18 odst. 2 písm. a) zákona o vysokých školách a musí být v souladu s příslušným dlouhodobým záměrem veřejné vysoké školy a jeho aktualizací pro rok 2015.

Veřejná vysoká škola je povinna poskytnutý příspěvek finančně vypořádat v souladu s platnými právními předpisy, a to způsobem a v termínech podle pokynů ministerstva.

Institucionální plán vysoké školy bude obsahovat zejména:

- popis konkrétních cílů, které se vysoká škola zavazuje dosáhnout v roce 2015, a jejich návaznost na dlouhodobý záměr vysoké školy 2011 – 2015, resp. na jeho aktualizaci pro rok 2015;
- popis relevantních ukazatelů výkonu, jejichž prostřednictvím lze doložit míru naplňování plánu (ukazatele mohou být kvantitativní i kvalitativní), a způsob / aktivity vedoucí k jejich dosažení;

- výchozí (vč. roku 2014) a cílové (jichž vysoká škola hodlá dosáhnout k datu 31. 12. 2015) hodnoty příslušných ukazatelů výkonu;
- celkovou výši příspěvku a jeho rozčlenění na kapitálové a běžné finanční prostředky.

## 1.2. Projednání institucionálního plánu

O poskytnutí příspěvku na plnění institucionálního plánu rozhoduje ministerstvo na základě projednání aktualizace pro rok 2015 a institucionálního plánu s příslušnou vysokou školou. Ministerstvo si vyhrazuje právo odmítnout institucionální plán, který nebude vyhovovat požadavkům tohoto Vyhlášení anebo který nebude obsahovat dostatečný soubor cílů a ukazatelů výkonu umožňující sledování a vyhodnocení jeho naplňování; na realizaci takového plánu ministerstvo příspěvek neposkytne. Ministerstvo může doporučit změny a úpravy institucionálního plánu. Tyto úpravy budou předmětem projednání ministerstva a příslušné vysoké školy.

## 2. Cíle IP ČVUT 2015

### 2.1. Východiska

**Institucionální plán** (dále IP) je součástí strategického řízení pro oblast vysokých škol realizovaného MŠMT. V r. 2012 došlo k velké systémové změně v podpoře ze strany MŠMT, kdy namísto rozvojových projektů s heterogenní strukturou je podpořen jeden integrovaný projekt školy.

Pro deklarování cílů IP 2015 vycházelo ČVUT ze Strategie ČVUT navazující na „Dlouhodobý záměr ČVUT vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2011 - 2015“. Vychází zejména ze záměrů ADZ ČVUT pro r. 2015 a dále navazuje na ADZ MŠMT.

Pro r. 2015 byly stanoveny jednotlivé **Tematické okruhy a v nich potřebné Priority (dále jen TO/P)**, na které bude IP 2015 ČVUT zaměřen. Pro jednotlivé Priority v příslušných Tematických okruzích byli stanoveni Garanti (prorektorů a kvestorů). Jejich úkolem je stanovit jednotlivé průřezové dílčí úkoly pro příslušnou prioritu a ve spolupráci s fakultami a součástmi ČVUT nominovat jednotlivé úkoly pro řešení v r. 2015.

Přehled těchto Tematických okruhů a Priorit (TO/P) včetně garantů je uveden **v části 2.3** tohoto materiálu.

Ve vazbě na dosavadní zkušenosti a ověřené postupy v organizaci, plnění a vyhodnocování IP byly pro přípravu a zadání IP 2015 zvoleny upravené principy. Vycházejí z podkladů používaných v r. 2013 a 2014.

Základem evidence dílčích úkolů IP 2015 (dále jen DÚ) je **Karta DÚ**.

**Karta DÚ** obsahuje všechny potřebné informace pro zadání DÚ, monitoring průběhu jeho řešení a závěrečné vyhodnocení.

Je rozdělena do sekcí:

- **Identifikace** – povinná část pro nominaci DÚ pro řešení v r. 2015. Povinné položky: Tematický okruh, Priorita, Řešitel, Fakulta / Součást, Název DÚ, Požadované prostředky KP, Požadované prostředky BP, v případě existence podúkolů (=dílčích aktivit DÚ) se vyplňuje rovněž jejich skladba – viz ř. 21 = Řešitel, Fakulta / Součást, prostředky na DA – KP, Prostředky na DA – BP (součet prostředků na DA musí odpovídat prostředkům na DÚ).
- **Charakteristika 1** – povinná část pro nominaci DÚ pro řešení v r. 2015. Povinné položky: Anotace, Zdůvodnění DÚ (analýza potřeb), Odkaz na ADZ ČVUT (Odstavec, strana, citace,...), parametry předcházejícího DÚ v r. 2014, pokud existoval, pokud ne – zapsat, že nemá předchůdce.
- **Charakteristika 2** - povinná část pro nominaci DÚ pro řešení v r. 2015. Povinné položky: Cíle DÚ – vypsát jednotlivé cíle DÚ a termín jejich dosažení, Kontrolovatelné výstupy – vypsát výstupy pro jednotlivé cíle a termín jejich realizace.
- **Charakteristika 3** - povinná část pro nominaci DÚ pro řešení v r. 2015. Povinné položky: Popis způsobu organizace řešení DÚ, Harmonogram řešení DÚ, složení řešitelského (realizačního) týmu pro řešení DÚ a hlavní činnosti jednotlivých pracovníků.
- **Indikátory** - povinná část pro nominaci DÚ pro řešení v r. 2015. Povinné položky: Název indikátoru pro vyhodnocování plnění, počáteční a cílová hodnota pro r. 2015, Návrh na pokračování DÚ v dalších letech, Popis udržitelnosti aktivit / investic po realizaci v r. 2015.
- **Rozpočet 1** - povinná část pro nominaci DÚ pro řešení v r. 2015. Povinné položky: rozpis jednotlivých požadovaných částek KP a BP v daném členění (součty musí odpovídat, celkově musí odpovídat částkám v části Identifikace).

- **Rozpočet 2** - povinná část pro nominaci DÚ pro řešení v r. 2015. Povinné položky: Název výdaje a jeho vazba na cíl DÚ a měřitelný výstup DÚ (viz část Charakteristika 2).

Jednotlivé DÚ za TO/P budou sumarizovány do **Svodné tabulky IP2015 – viz Příloha č. 1.**

## 2.2. Pravidla pro nominaci DÚ a jejich řešení

1. Jednotlivé DÚ pokrývající problematiku TO/P musí naplňovat:
  - Rozvoj příslušné problematiky ve vztahu k ADZ ČVUT, průřezově orientovaný na součinnost pracovišť fakulty / součástí nebo součinnost fakult / součástí.
  - Dosažení kvalitativních nebo kvantitativních přínosů charakterizovaných prostřednictvím Indikátorů (viz Karta DÚ – Indikátory).
  - Zabezpečení rozvoje potenciálu školy pro oblast studia, jeho kvality, přitažlivosti, perspektivy jak z pohledu odbornosti, tak z pohledu budoucí zaměstnanosti.
  - Zabezpečení a podporu získávání, užití a zdokonalování zkušeností v dané odborné oblasti, a to jak z hlediska studentů, tak z hlediska akademických pracovníků.
  - Rozvoj a zdokonalování infrastruktury ČVUT ve vazbě na poskytování služeb pro oblast studia a zdokonalování podmínek akademického života.
  - Řešení jednotlivých otázek rozvoje ČVUT, které vyplynuly z realizované SWOT analýzy ČVUT (výťah s odkazy viz **Příloha č. – 2**).
2. Organizací nominace, výběru, popisu a parametrizace jednotlivých DÚ v TO/P pro IP2015 jsou pověřeni Garanti jednotlivých TO/P.
3. Finanční prostředky v TO/P pro **1.1 - Integrace a sdílení kapacit a doktorandi, 1. Priorita - Nákup přístrojů** budou rozděleny pro jednotlivé fakulty / součásti dle dosažených bodů RIV. Každá fakulta / součást zpracuje pro každý svůj investiční požadavek Dílčí úkol na nákup přístrojů (techniky, technologií) - Kartu DÚ, která bude obsahovat pouze požadavky na investiční prostředky z IP 2015. Současně pro takový DÚ zpracuje druhou Kartu DÚ, ve které budou popsány další požadavky na přístroje (techniku, technologie) případně služby, které bude fakulta / součást hradit ze svých vlastních investičních / neinvestičních prostředků. **Objem prostředků investičních a neinvestičních, které bude hradit fakulta / součást ze svých zdrojů, musí činit minimálně 1/2 objemu investičních prostředků požadovaných z IP 2015.** Zpracované DÚ předloží fakulta / součást do OR RČVUT, který připraví

podklady pro rozhodnutí Garanta TO/P 1.1 (prorektor pro vědeckou a výzkumnou činnost).

4. Pro závěrečná hodnocení jednotlivých DÚ IP2015 je uloženo vyhodnocení plnění **Indikátorů DÚ**, které jsou nastaveny při nominaci DÚ řešitelem. Při neplnění příslušných indikátorů v průměrném vyjádření k celku DÚ (sečteny podíly plnění jednotlivých indikátorů, vyděleny počtem indikátorů) bude pro TO/P příslušného Garanta odpočtena v navazujícím roce (2016) úměrná část neplnění v % z celkové finanční částky, která vyplyne z nominací pro r. 2016. Přehled plnění příslušných indikátorů bude bráno jako výhoda při posuzování nominací DÚ pro r. 2016.

### 2.3. Hlavní cíle IP 2015

Prostřednictvím Institucionálního plánu pro rok 2015 ČVUT formuluje konkrétní úkoly navazující na cíle obsažené v současném návrhu Aktualizace Dlouhodobého záměru ČVUT pro r. 2015

V ADZ ČVUT 2015 jsou obsaženy následující cíle:

- Kvalita a relevance
- Otevřenost
- Celoživotní vzdělávání
- Efektivita a financování

Z nich byl sestaven soubor tematických okruhů pro IP2015. Ty se kryjí s citovanými cíli ADZ 2015, jako samostatný okruh byl vzhledem k poněkud odlišnému charakteru vyčleněn bod „Integrace a sdílení kapacit a doktorandi“. Pro IP2015 jsou tedy definovány čtyři Tematické okruhy:

- Integrace a sdílení kapacit a doktorandi TO-1
- Kvalita a relevance TO-2
- Otevřenost TO-3
- Efektivita a financování TO-4

IP ČVUT 2015 je v souladu se záměry ADZ ČVUT zaměřen na následující Priority (v závorce jsou uvedena identifikační čísla jednotlivých DÚ – projektů):

TO-1:

- Nákup přístrojů – garant pror. Petráček (1 až 10)

TO-2:

- Podpora studijních procesů – garanti pror. Jettmar a Čermák (11 až 18)
- Propagace vědy a techniky na středních školách – garant kancléř Svoboda (40 až 42)
- Nadání studenti a vzdělávání pracovníků – garant pror. Jettmar (36, 37)
- Rozvoj SW pro kvalitu – garant pror. Čermák (19 až 21)

TO-3:

- Mobilita studentů – garant pror. Vlček (33)
- Stáže zahraničních akademických pracovníků – garant pror. Vlček (34)
- Snižování studijní neúspěšnosti – garant pror. Jettmar (28)
- Celoživotní vzdělávání - garanti pror. Jettmar a Čermák(22)

TO-4:

- Komeracionalizace – garant pror. Petráček (39)
- Rozvoj IS ČVUT, podpora řízení a spolupráce – garant pror. Čermák(23 až 30)
- Řízení efektivity a financování - garanti kvestor Gazda a pror. Čermák (31, 32, 35)

V souladu s Vyhlášením bude část IP2015 realizována formou vnitřní soutěže, která bude vyhlášena na okruhy:

- Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů (kurzů);
- Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti.

## **2.4 Finanční rámec**

Pro rok 2015 se předpokládá celkový objem finančních prostředků ve výši 83.919 tis. Kč. Z této částky je vyčleněno 8.500 tis (běžné prostředky). Kč pro pokrytí nákladů vnitřní soutěže, což je více než minimálně požadovaných 10%.

Na vlastní IP 2015 tak zbývá 75.419 tis. Kč v členění 32.750 tis. Kč kapitálové a 42.669 tis. Kč běžné prostředky.



Celkově je tedy v rámci IP 2015 počítáno s částkou 83.919 tis. Kč v členění 32.750tis. Kč kapitálové a 51.169 tis. Kč běžné prostředky.

## 2.5 Vazba IP 2015 na ADZ 2015

V ADZ2015 byly stanoveny 4 okruhy cílů pro rok 2015. Z nich byly vybrány ty, které jsou vhodné pro řešení v rámci IP2015, ty jsou pro přehlednost uvedeny dále:

### 2.5.1 Kvalita a relevance

#### A – Profilace ČVUT a studijních programů

1. v oblasti pedagogiky pokročit ve **sjednocování formátů agend**, podpoře aplikací usnadňujících přístup k moderním výukovým metodám, ve **sdílení studijních materiálů, testů, výsledků zkoušek a v systematickém uspořádání kvalifikačních prací** (11 až 18);
2. podporovat rozvoj sdílených studijních programů, **sjednocení a rozšíření funkcionalit informačního systému (IS) ve studijních agendách** a rozvoj jednotného informačního prostředí studijních agend (11 až 18);
3. **zabývat se možnostmi integrace a sdílení kapacit na úrovni instituce** (celá TO-, tj. 1 až 10) i ve spolupráci s ostatními vysokými školami, příp. jinými organizacemi působícími v sektoru výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „VaVal“);

#### B – Zajišťování kvality

1. ve spolupráci se středními školami **šířit zájem mládeže o technické obory a podpořit tak zájem středoškoláku o studium na ČVUT** (celá P2.2, tj. 40 až 42);
2. **podpořit nadané studenty** (36);
3. systematicky se zabývat **kvalitou všech typů uskutečňovaných studijních programů** (21) a **motivací akademických pracovníků a studentů při uskutečňování těchto studijních programů** (interní soutěž);
4. **podpořit přístrojové vybavení ČVUT** (TO-1, tj. 1 až 10);
5. **rozvítet systémy vnitřního zajišťování kvality** (20, 21) s důrazem **jak na studijní programy**, tak na **výzkumné a vývojové aktivity** (19) odborných týmů a pracovišť s důrazem na kvalitu výsledků i přínosů pro jejich praktickou uplatnitelnost, včetně reflexe studentských a zaměstnaneckých hodnocení;
6. implementovat kariérní systém pro akademické a ostatní pracovníky ČVUT a **nabízet možnosti jejich dalšího vzdělávání a rozvoje, včetně vytváření podmínek pro rozvoj pedagogických dovedností u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků** (37),(interní soutěž);

7. zavádět **moderní principy řízení oblasti IS/ICT (IT Governance)** a systémy řízení informační bezpečnosti a IT služeb kompatibilní s mezinárodními normami v oblasti Quality managementu (23 až 26);
8. rozšířit **manažerskou nadstavbu informačního systému ČVUT** o parametry kvality a další charakteristiky umožňující jednotné vyhodnocování (27 až 30);

## 2.5.2 Otevřenost – dílčí cíle

### A – Internacionalizace

1. podporovat **mezinárodní mobilitu studentů a akademických pracovníků** (33, 34), usilovat o zvyšování počtu akademických pracovníků ze zahraničí a studentů - cizinců studujících v cizím jazyce;
2. aktivně se zapojovat do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a VaVal, **zejména do programů Erasmus+** (33) a Horizon 2020;
3. **rozvíjet a aktivně realizovat spolupráci veřejných vysokých škol v Praze při náboru zahraničních studentů** (CRP projekt);
4. připravit a implementovat **rozšíření IT podpory cílů internacionalizace ČVUT v informačním systému** (oblast zahraničních vztahů, mobilita studentů a akademických pracovníků, spolupráce se zahraničními institucemi) (12) včetně oblasti internetové prezentace studijních programů v cizím jazyce, aktivit ČVUT v oblasti internacionalizace a programů mobility.

### B – Dostupnost vzdělávání

1. **vytvářet vhodné podmínky pro studium osob se socio-ekonomickým znevýhodněním a specifickými potřebami** (CRP projekt);
2. vyhodnocovat příčiny **studijní neúspěšnosti** a činit opatření na její **snižování** při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů (38);

### C – Spolupráce s aplikační sférou

1. zvyšovat znalosti studentů a akademických pracovníků v oblastech **transferu vědomostí a komercializace výsledků** výzkumu a vývoje, včetně inovačního prostředí (39);

## 2.5.3 - Celoživotní vzdělávání

1. vytvořit, **organizačně sjednotit** a institucionálně **ukotvit systém celoživotního vzdělávání** (22);

2. rozšířit podporu celoživotního vzdělávání v rámci informačního systému ČVUT (22).

#### 2.5.4 Efektivita a financování

1. podporovat **uplatňování vlastnických práv k výsledkům VaVal a komercializaci** vlastních výsledků tvůrčí činnosti (39) (tvorba strategií komercializace a zvyšování intenzity transferu poznatků);
2. implementovat funkcionality informačního systému pro podporu řízení;
3. implementovat funkcionality pro **podporu správy a oběhu dokumentů** a jejich životního cyklu a správy obsahu, zavádět nástroje pro elektronickou podporu spolupráce (kolaborativní nástroje) (31);
4. rozvíjet **metodikou a nástroje pro ekonomické řízení** (Full Cost) (35);
5. využít v roce 2015 procesní analýzu a práce na informačním systému k **implementaci nových aplikací pro zkvalitnění manažerského řízení školy a fakult v oblasti jednotlivých agend** – především v agendách studijních, pro podporu vědecko-výzkumných činností, v oblasti zahraničních vztahů, řízení IS/ICT (proces informační strategie), v oblasti public-relations, marketingu a komunikace s médii, současně implementovat do IS funkcionality usnadňující správu agend i jejich využívání jak studenty, tak učiteli a vědeckými pracovníky (27 až 30);
6. zavádět v informačním systému ČVUT komponenty a funkcionality pro postupy vytěžování dat (data mining) a zavádění analytických funkcí v aplikacích (BI);

Zoblasti 2.5.1 byly vyčleněny cíle A – 3 a B – 4 do samostatného Tématického okruhu TO – 1. Zde byl jako jedna ze základních podmínek definován požadavek, že pořizované vybavení má buď integrující charakter, tj. nejedná se o dopad na jediné pracoviště, ale je zaručena široká využitelnost, nebo se jedná o zařízení sloužící pro podporu práce mladých pracovníků, přednostně doktorandů. Dalším požadavkem bylo zajištění udržitelnosti pořizovaného zařízení, tj. např. zajištění provozních nákladů v příštích obdobích, úhrada případných licenčních poplatků apod.

V seznamu jsou pro úplnost ponechány i dílčí cíle 2.5.2 A 3 a 2.5.2 B 1, které budou řešeny prostřednictvím samostatných CRP projektů.

---

*Institucionální plán ČVUT pro rok 2015 byl projednán dne 13. 10. 2014 v Kolegiu rektora ČVUT, dne 20. 10. 2014 ve Správní radě ČVUT a dne 21. 10. 2014 ve Vědecké radě ČVUT.*

*Akademický senát ČVUT souhlasně projednal rozdělení prostředků pro Institucionální plán ČVUT v Praze pro rok 2015 dne 22. 10. 2014.*

*prof. Ing. Petr Konvalinka, CSc.,  
rektor*