

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE



**Aktualizace
Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze
pro rok 2011**

Praha, září 2010

Preambule

Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2011 vychází především z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2011 – 2015 (dále DZ ČVUT) a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2011 vyhlášené MŠMT.

Základním záměrem DZ ČVUT v Praze je budování ČVUT v Praze jako prestižní technické vzdělávací a výzkumné instituce s vlídným přístupem ke studentům a dosažení významného postavení v rámci evropského vzdělávacího a výzkumného prostoru. Strategické cíle rozvoje ČVUT v Praze jsou vypracovány v souladu s Lisabonskou výzvou a s požadavky Pražského, Berlínského a Bergenského komuniké.

Strategie ČVUT v Praze respektuje současné trendy ve světě a společnosti, pokračující globalizaci, demografický vývoj, významné dokumenty Asociace evropských univerzit (EUA), Dlouhodobý záměr MŠMT a dokumenty vlády ČR, výsledky hodnocení, analýz a závěry vnitrouniverzitní diskuse o koncepci rozvoje ČVUT v Praze, která proběhla na Kolegiu rektora v Lužanech v březnu 2010 (SWOT analýza v příloze).

Aktualizace DZ ČVUT pro rok 2011 proto klade hlavní důraz na efektivitu a kvalitu veškeré činnosti, sledování nových požadavků na vzdělávání a strukturu studijních programů včetně celoživotního vzdělávání, rozvoj ČVUT v Praze jako výzkumné univerzity s důrazem na výzkum a vývoj v souladu s Národním programem výzkumu a Národní inovační politikou. Pozornost je též věnována internacionalizaci a podpoře evropské dimenze veškeré činnosti.

Základní strategické cíle Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2011

Aktualizace DZ ČVUT pro rok 2011 obsahuje programové cíle a priority rozvoje v členění podle priorit a hlavních oblastí činnosti univerzity:

1. Kvalita a relevance:

Oblast vzdělávací, oblast vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti, oblast struktury a integrity, oblast personální politiky.

2. Otevřenost

Oblast vnějších vztahů a mezinárodní spolupráce.

3. Efektivita a financování

Oblast rozvoje informačních systémů, oblast ekonomická, oblast investičního rozvoje.

1. Kvalita a relevance

1.1. Oblast vzdělávací

- Zkvalitňování vzdělávacího procesu z pohledu naplnění vize ČVUT v Praze jako náročné a vlídné univerzity výzkumného typu s využitím systému hodnocení kvality vzdělávacího procesu na všech úrovních studijních programů.

- Hodnocení úspěšných pedagogů řídicími pracovníky a usilování o zkvalitnění učitelských týmů jako celku formou diferenciací v odměňování.
- Věnování mimořádné péče talentovaným studentům a studentům dosahujících vynikajících studijních výsledků.
- Průběžné vyhodnocování a upřesňování struktury bakalářského a magisterského studia.
- Snaha o zvýšení úspěšnosti bakalářského studia při zachování kvality studia.
- Prohlubování spolupráce jednotlivých součástí ČVUT v Praze v rámci realizace studijních programů a oborů.
- Pokračování v tvorbě projektů tzv. joint degree – společné diplomy (JD) a tzv. double degree - dvojitě diplomy (DD).
- Upřesnění podmínek pro standardní přechod z bakalářského do magisterského studia, zajištění snazší horizontální propustnosti mezi programy na ČVUT v Praze.
- Pružné vytváření studijních programů a oborů v závislosti na společenské poptávce a s cílem zvyšování atraktivitu a konkurenceschopnosti školy.
- Podporování studia našich studentů i na zahraničních vysokých školách, flexibilní uznávání kreditů.
- Zajištění kvalitní výchovy k inovačnímu myšlení a podnikání napříč ČVUT v Praze a rozvoj podnikatelského inkubátoru pro studenty a firmy se spoluúčastí ČVUT v Praze.
- Rozvíjení multimediální výuky, zejména tvorby multimediálních záznamů, síťové prezentace základních přednášek vybraných profilových předmětů a příprava plně interaktivních kurzů realizujících matematické operace a výpočty prostřednictvím webového rozhraní.
- Podpora tvorby multimediálních systémů s virtuální realitou, řízených kurzů v rámci LMS (Learning Management System) a výukových videoklipů pomocí specializovaných nástrojů a výpočetních operací.
- Podporování celoživotního vzdělávání (včetně Univerzity třetího věku) jako standardní součásti vysokoškolské výuky, podle možností platné legislativy.
- Mimořádná pozornost průběžné kontrole studia a kontrolním etapám studia jako jednoho z prostředků pro zvyšování kvality studia na ČVUT v Praze a snižování propadavosti.
- Pravidelné vyhodnocování jednotného systému studentské ankety na ČVUT v Praze.
- Realizace sociologického průzkumu studentů a absolventů ČVUT v Praze.
- Interní audit vybrané části procesu řízení studia a administrace studijních výsledků.
- Přizpůsobení poradenské služby potřebám studentů, tzn. zajištění, resp. zprostředkování poradenské služby zájemcům o studium, studentům, účastníkům celoživotního vzdělávání i pracovníkům vysokých škol v problematice studijní, kariérové, psychologické, sociální apod. s cílem získat zájemce o studium, snížit studijní neúspěšnost a přispívat k lepšímu uplatnění absolventů na trhu práce.
- Poskytování zvláštní poradenské služby osobám se specifickými potřebami.
- Snižování bariéry v přístupu ke vzdělávání a v průběhu studia, vytváření podmínek pro studium zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami, inovace studijních programů s ohledem na snazší přístup ke studijním materiálům a pomůckám.

1.2. Oblast vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti

- Vypracování programu a příprava realizace společných laboratorních a experimentálních pracovišť ČVUT v Praze vybavených špičkovými zařízeními a přístroji.
- Průběžná příprava modernizace objektů, včetně vybavení Centrálních laboratoří v rámci dejvického areálu, laboratoří v areálu Kladno - Kročehlavy a dalších pracovišť.
- Podpora rozvojových projektů v oblasti přístrojového vybavení pro zlepšení podmínek v inovačních procesech, zkvalitnění výuky a procesu transferu technologií.
- Podpora dalšího rozvoje center excellence, financovaných MŠMT.
- Podpora získávání i řešení projektů EU, zejména 7. Rámcového programu a příprava na 8. Rámcový program.
- Aktualizování Zásad doktorského studia na ČVUT v Praze a účinnější zapojení doktorandů do výzkumné činnosti kateder a ústavů.
- Důsledné a systematické hodnocení doktorského studia.
- Zajištění kvalitního informačního servisu a poradenské podpory pro vypracování návrhů projektů tuzemských a zahraničních vědecko-výzkumných projektů a grantů.
- Prohlubování úzké spolupráce ČVUT v Praze s průmyslem a ostatními významnými institucemi.
- Zajištění kvalitního servisu a podpory v oblasti komercializace VaV, jakož i osvětové činnosti v této oblasti.
- Významná podpora dalšího rozvoje výzkumných center a center excellence, zvláště nově vznikajícím centřům v rámci VaVpI – Centrum vozidel udržitelné mobility, Univerzitní centrum energeticky efektivních budov.
- Výstavba Českého institutu informatiky a kybernetiky – centrum excellence Antonína Svobody v rámci dejvického areálu, který bude znamenat velký přínos i pro zvyšování kvality vzdělávací činnosti v rámci doktorského studia.
- Pokračování podpory a oceňování týmů a jednotlivců dosahujících vynikajících výsledků ve vědě, výzkumu a spolupráci s podniky formou odměn, realizovaných z neúčelové rezervy rektora.
- Podpora VaV ve spojení s návratovými granty pro vědce ze zahraničí.
- Podpora projektů ERC.
- Usilování o výměnu většího počtu studentů (v magisterském i doktorském studiu) se zahraničními pracovišti.
- Usilování o další posílení významu a prestiže časopisu Acta Polytechnica a dalších periodik vydávaných fakultami.

1.3. Oblast personální politiky

Vytvořit podmínky pro podporu kvalifikačního růstu pracovníků s vynikajícími výsledky ve výzkumné, tvůrčí a vzdělávací činnosti, podporovat mladé a talentované pracovníky, zaměřit se na získávání studentů, zejména doktorských studií pro získání jejich zájmu o působení na ČVUT v Praze, získat významné odborníky z praxe a ze zahraničí pro působení na ČVUT v Praze.

Uvedených záměrů dosáhnout především:

- Vyžadováním koncepce personální politiky od vedoucích všech úrovní.
- Prováděním pravidelného hodnocení všech zaměstnanců a kontrolou plnění úkolů.
- Přijímání účinných opatření ke zlepšení kvalifikační a věkové struktury akademických pracovníků.
- Podporováním význačných osobností a tvůrčích týmů.
- Zajištěním vysoké kvality habilitačních a jmenovacích řízení mimo jiné účastí zahraničních odborníků v příslušných komisích.
- Vyžadováním mezinárodní spolupráce, spolupráce s průmyslem a zapojení studentů v rámci výzkumné činnosti.
- Vyžadováním relevantního vzdělávání učitelů v oblasti pedagogiky (účast mladých učitelů v pedagogických kurzech, které pořádá Masarykův ústav vyšších studií).
- Podporou odborných stáží akademických pracovníků a studentů v podnicích.
- Motivací zaměstnanců k užší spolupráci s podnikovou sférou v oblasti inovací a aplikací výsledků VaV.
- Zvýšením odpovědnosti oborových rad v procesu hodnocení doktorského studia.
- Zvýšením podílu mladých kvalitních pracovníků s perspektivou odborného růstu, podporováním jejich rozvoje a zapojováním do vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti a mezinárodní spolupráce.
- Vyhledáváním talentovaných studentů v průběhu studia, jejich individuální motivací a rozvojem. Cílenou podporou jejich vstupu do doktorského studia.
- Zvyšováním kvalifikace administrativních a dalších neakademických pracovníků.

2. Otevřenost

2.1. Oblast vnějších vztahů a mezinárodní spolupráce

- Pravidelné vydávání a aktualizace Nabídkového katalogu výsledků vědeckovýzkumné činnosti, služeb a vzdělávacích kurzů, který je součástí materiálů propagujících ČVUT v Praze na různých veletrzích a dalších akcích.
- Podpora a organizace účasti pracovišť ČVUT v Praze na výstavách a veletrzích, jako je FOR ARCH, Dopravní stavba roku, MACH, AMPÉR, MSV Brno, Invence, Inovace a dalších.
- Podpora aktivní kontraktační činnosti s cílem navázat nová partnerství a spolupráci mezi pracovišti ČVUT v Praze a podniky v národním a mezinárodním měřítku.
- Vytváření mezinárodní sítě partnerů pro zajištění přenosů výsledků VaV do praxe.
- Zvýšení počtu zahraničních studentů v roce 2011 o minimálně 5 %, zlepšení péče o zahraniční studenty na jednotlivých fakultách.
- Prohloubení spolupráce s předními evropskými univerzitami v rámci projektu „4TU“, zahájení rozhovorů o spolupráci s kvalitními severoamerickými, středoamerickými jihoamerickými, čínskými, japonskými a dalšími technickými univerzitami s cílem spolupráce v rámci udělování „double degree“ a spolupráce při realizaci studijních programů „joint degree“.
- Podpora pracovišť a pracovníků při přípravě a realizaci spolupráce v rámci mezinárodních výzkumných projektů a grantů.

- Implementace Boloňského procesu v ČR tak, aby ČVUT nadále bylo plnoprávným členem Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání a zvýšilo svou konkurenceschopnost v mezinárodním prostředí. Zaměřit se na správné zavedení a maximální uplatňování kreditového systému ECTS založeného na výstupech z učení. Vydávání dodatku k diplomu (Diploma Supplement) v česko-anglickém znění všem absolventům. Oceněním dobré praxe na ČVUT je udělení Diploma Supplement Label Evropskou komisí v říjnu 2010.

V rámci těchto strategických cílů v oblasti mezinárodní spolupráce pokračovat v roce 2011 v realizaci následujících úspěšných akcí a opatření:

- Organizovat akce typu „Orientation Week“ pro přijíždějící studenty.
- Rozeslat informace o studijních programech v jazyce anglickém na zastupitelské úřady a obchodní mise ČR v zahraničí.
- Zajistit pravidelnou aktivní účast na zasedáních vybraných mezinárodních nevládních organizací, především EUA, CESAER, SEFI, apod.
- Ve spolupráci s International Students Club (ISC) nabídnout studentům ČVUT v Praze minimálně 8 jazykových kursů pořádaných rodilými mluvčími.
- V rámci programu ERASMUS uspořádat 4-týdenní intenzivní kurz češtiny pro zahraniční studenty.

Do oblasti vnějších vztahů chceme také zařadit:

- Nábor a marketing uchazečů o studium na ČVUT v Praze (veletrhy pomaturitního vzdělávání, semináře typu „Absolvent ČVUT v Praze na trhu práce“, Vánoce malých debujárů na ČVUT v Praze) ve spolupráci s průmyslovými podniky a institucemi. Využívat výsledků rozvojových projektů MŠMT k prohloubení náboru a marketingu.
- Podporu intenzivní spolupráce vnějších státních a soukromých institucí a průmyslu s ČVUT v Praze, jeho součástí a pracovišti. Informací získaných při této spolupráci využívat pro aktualizaci studijních plánů. Dosáhnout tak zkvalitnění absolventů a přispět k jejich adaptabilitě po nástupu do zaměstnání.
- Presentaci ČVUT v Praze, jeho součástí, vzdělávacích programů a výsledků vzdělávací a výzkumné činnosti ČVUT v Praze formou propagačních a informačních materiálů, pořádáním seminářů, dnů otevřených dveří a setkání s významnými a předními představiteli příslušných institucí a průmyslu.
- Výrazné zlepšení vnitřní komunikace pracovišť ČVUT v Praze a následné prohloubení jeho propagace. Prohloubení přípravy informací o významných vědeckých a výzkumných výsledcích ČVUT v Praze a jejich průběžné předávání médiím.
- Pokračování spolupráce s Magistrátem hl. m. Prahy a jednotlivými městskými částmi. Předávání výsledků činnosti ČVUT v Praze pro praktickou realizaci v životě občanů hlavního města spojené s propagací ČVUT v Praze.
- Aktivní působení v organizaci CASPRIO, diskuse problémů v oblasti PR s ostatními vysokými školami a úsilí o uplatnění se v evropském řetězci EUPRIO.
- Organizování anket ve vnějším prostředí s cílem získat informace o pohledu veřejnosti, průmyslu a institucí na ČVUT v Praze a jeho kvalitu.
- Zlepšování spolupráce školy se Studentskou unií a dalšími studentskými organizacemi, které mají aktivity na ČVUT v Praze.

3. Efektivita a financování

3.1. Oblast struktury a integrity

- V rámci koncepce integrity ČVUT diskutované Vedením ČVUT v Praze v předchozích letech, přistoupit k realizaci dílčích úkolů zahrnujících:
 - prohloubení spolupráce součástí ČVUT v Praze při realizaci studijních programů,
 - prohloubení spolupráce součástí ČVUT v Praze v rámci řešení výzkumných záměrů, výzkumných projektů a grantů a v rámci činnosti výzkumných center.
- Podpora prohlubování integrity ČVUT v Praze ve všech relevantních činnostech, společných vědeckých a dalších tvůrčích projektech, spolupráce na výzkumných záměrech a ve výzkumných projektech.
- Reorganizace R ČVUT a optimalizace činnosti administrativních složek a služeb zajišťovaných v rámci R ČVUT a jednotlivých součástí s cílem zvýšit kvalitu a efektivnost (snížit náklady) těchto pracovišť.
- Vytváření podmínek ke vzniku společných pracovišť, laboratoří a dalších celouniverzitních aktivit vznikajících na základě mezifakultní spolupráce a spolupráce kateder (ústavů).
- Vytváření podmínek pro vznik a rozvoj multioborových vědeckých týmů, které se zaměřují na inovační podnikání a aplikaci výsledků VaV činnosti.
- Vytváření podmínek pro operativní vznik a rozvoj spin-off firem se spoluúčastí ČVUT v Praze.
- Vytváření podmínek pro financování funkčních demonstrátorů či raných technologií s vysokým potenciálem komerčního zhodnocení.
- Podpora a spolupráce při rozvoji nové Fakulty informačních technologií ČVUT v Praze ve všech oblastech její činnosti a rozvoj mimopražských pracovišť ČVUT v Praze (zejména středisko Telč, středisko Děčín, středisko Sezimovo Ústí, středisko Chomutov) při zajišťování potřeb pro jejich vzdělávací činnost.
- Podpora a spolupráce při formování nové koncepce a prostor Technologického a inovačního centra jako specializovaného pracoviště pro komercializaci výsledků VaV a podporu inovačního podnikání na ČVUT v Praze.
- Spoluúčast součástí ČVUT v Praze při zabezpečení programu rozvoje infrastruktury ČVUT v Praze, především dokončení výstavby Nové budovy ČVUT v Dejvicích, pokračování v revitalizaci Dejvického areálu a areálu na Karlově náměstí. Pokračovat v projektech úspor energií a snažit se o modernizaci kolejí.

3.2. Oblast rozvoje informačních systémů

- Podpořit v roce 2011 využívání Manažerského informačního systému školy v plném rozsahu, prohloubit integraci informačního systému ČVUT v Praze, rozšířit webové verze komponent a zajistit jejich spolehlivý provoz a zdokonalit systém řízení kvality dat evidovaných v informačním systému univerzity.
- Pokračovat v roce 2011 v procesu zdokonalování současného studijního systému do podoby jednotného celouniverzitního systému.
- Postupné zavedení a uplatňování „Facility Management“.

V oblasti informačních systémů v roce 2011:

- Rozšířit automatizaci oběhu dokladů na celé ČVUT v Praze.
- Zdokonalit portálovou technologii pro moderní intranetový systém řízení přístupů k informacím.
- Zavést do praxe bezpečnostní směrnice a normy zajišťující hardwarovou a softwarovou ochranu dat.
- Sjednotit webové stránky ČVUT v Praze a připravit portálové řešení vnějšího informačního systému, provázaného s databázemi informačního systému pro řízení a správu školy.
- Dokončit rozvinutí Wi-Fi technologie v rámci školy a postupně rozšiřovat pokrytí v hlavních areálech ČVUT v Praze.
- Rozšiřovat ve spolupráci s fakultami celoškolské licence pro podporu vědeckovýzkumné, vzdělávací a řídicí činnosti a pro zajištění bezpečnosti počítačové sítě školy.
- Dobudovat technologické zázemí pro využití moderních informačních a multimediálních technologií ve výuce, zlepšení komunikace a zpřístupnění informačních zdrojů.
- Rozvíjet přístup k elektronickým informačním zdrojům (elektronickým časopisům, databázím, plnotextovým dokumentům, apod.) a zabezpečovat systematické doplňování knihovních fondů pro vzdělávací a výzkumnou činnost.
- Provést přechod knihovního systému ALEPH a prohloubit jeho integraci v rámci informačního systému.
- Vytvořit předpoklady a zavést do praxe systém uchovávání a zveřejňování fondu elektronických vysokoškolských kvalifikačních prací jako přínos pro vyhodnocování a využívání výsledků vzdělávání, výzkumu a vývoje.

3.3. Oblast ekonomická

V rámci strategických cílů Dlouhodobého záměru, zahrnujících zejména zvýšení hospodárnosti užití finančních prostředků a nárůst finančních zdrojů, budou v roce 2011 realizována následující opatření:

- Úprava stávající Metodiky rozdělování příspěvku a dotací.
- Zvýšení úspěšnosti získávání prostředků z Operačních programů EU účinnou poradenskou konzultační podporou předkladatelům projektů v rámci Oddělení pro přípravu projektů R ČVUT.
- Pokračování v přípravě na kalkulaci nákladů v metodice „Full Cost“.
- Evaluace patentového portfolia ČVUT v Praze.
- Posílení motivačních prvků pro získávání prostředků ze zahraničních grantových agentur a podnikové sféry.
- Dokončení racionalizačních opatření v rámci odborů a oddělení rektorátu, děkanátu a administrativních součástí ČVUT v Praze.
- Provádět pravidelné kontroly činnosti a hospodaření všech složek ČVUT v Praze a jeho součástí.
- V oblasti hospodaření a evidence důsledně uplatňovat komponentu ekonomického informačního systému.
- Posílit a důsledně vyžadovat odpovědnost vedoucích pracovníků odborů Rektorátu a oddělení jednotlivých fakult a součástí ČVUT v Praze. V rámci těchto opatření

upřesnit kompetence a odpovědnost těchto vedoucích pracovníků, prorektorů a proděkanů, kvestora a tajemníků fakult.

3.4. Oblast investičního rozvoje

V rámci oblasti investičního rozvoje je pro rok 2011 stanoveno pět základních cílů rozvoje infrastruktury ČVUT v Praze:

3.4.1 Prvním cílem je optimalizace využití stávajících prostor v objektech tak, aby je bylo možné v maximální možné míře využít jako prostory sloužící pro výukovou a výzkumně vývojovou činnost. Pro dosažení tohoto cíle jsou v roce 2011 plánovány následující akce:

- Rekonstrukce NB MK na výukové prostory - II. Etapa.
- Půdní vestavba v objektu Břehová.
- Vyřešení prostorových potřeb Technologického a inovačního centra a Vědeckého inkubátoru ČVUT v Praze v prostoru Technické menzy.

3.4.2 Druhým cílem je modernizace stávajících výukových prostor a objektů na úroveň odpovídající potřebám moderního vysokoškolského vzdělávání. Jedná se zejména o rekonstrukce stávajících poslucháren a laboratoří a přístrojového vybavení. Pro dosažení tohoto cíle jsou v roce 2011 plánovány následující akce:

- Rekonstrukce vnitřních prostor v budově A, Thákurova 7, 9 - 14 NP.
- Rekonstrukce poslucháren v budově C, Thákurova 7.
- Rekonstrukce posluchárny 256 monoblok.
- Rekonstrukce výukových prostor v Technické menze.
- Revitalizace objektu Horská.
- Revitalizace areálu Karlovo náměstí, budova B.

3.4.3 Třetím cílem v této oblasti je reagovat na výsledky zpracovaných energetických auditů a doporučení ze studie „Celková optimalizace řízení energetiky objektů ČVUT“. Jedná se zejména o snížení provozní energetické náročnosti objektů. Tohoto cíle bude dosaženo především komplexními technickými opatřeními včetně rekonstrukcí fasádních a střešních pláštěů na objektech v areálech Dejvice a Kladno.

3.4.4 Čtvrtým cílem je zajištění odpovídající infrastruktury pro výzkumně vývojovou činnost s využitím jednotlivých prioritních os operačních programů využívajících financování ze zdrojů EU, jako jsou projekty z Operačních programů VaVpI a PK: Univerzitní centrum energeticky efektivních budov a Centrum vozidel udržitelné mobility. Bude pokračovat zpracování dalších fází projektové dokumentace objektu pro Český institut informatiky a kybernetiky – centrum excelence Antonína Svobody v Praze 6.

3.4.5 Pátým cílem bude pokračování v přípravě a možné realizaci výstavby výukových, výzkumných, vývojových, ubytovacích a společenských prostorových kapacit na principu metodiky financování Public Private Partnership (PPP).

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze pro rok 2011 byla projednána dne 8. června 2010 ve Vědecké radě ČVUT v Praze a dne 15. června 2010 ve Správní radě ČVUT v Praze.

Akademický senát ČVUT v Praze schválil Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze pro rok 2011 dne 22. září 2010.

*prof. Ing. Václav Havlíček, CSc.,
rektor*

Příloha

SWOT analýza ČVUT v Praze – aktualizace pro rok 2010

SILNÉ STRÁNKY		SLABÉ STRÁNKY	
1	Značka, tradice, trvalý zájem	1	Horizontální dostupnost, komunikace
2	Kvalita teoretického základu vzdělání absolventů	2	Nerespektování společných závěrů a dodržování dohod
3	Lidské zdroje (osobnosti pedagogů a výzkumníků)	3	Neexistence procesního modelu řízení, vážnoucí elektronizace toku dokumentů (procesní informační systém školy)
4	Široká nabídka programů	4	Nesystémové využití prostor
5	Lokalita	5	Spor o nákladovost podpůrných procesů
		6	Vnitřní konkurence
		7	Problematická udržitelnost růstu majetku
Posílení		Odstranění	
	Fúze (chemie, ekonomie,...)		Posílit spolupráci a synergii (společné projekty)
	Motivace k získávání zdrojů		Nákladová optimalizace
	Marketing		Optimalizace využití prostor, redislokace
	Jazyková příprava administrativních týmů		Spolupráce AS fakult + AS školy, ekonom. komisi (vedení připraví rámec pro tuto spolupráci, semináře, workshopy,...)
			Dopracování a implementace ITC podpory
PŘÍLEŽITOSTI		HROZBY - RIZIKA	
1	Rostoucí poptávka po odbornících	1	Vnitřní konflikty
2	Aktivní využití nových podmínek podpory a financování VŠ	2	Problémy vnitřní komunikace
3	Využití procesního modelu organizace školy, fakult, implementace „Full Cost“ modelu kalkulace nákladů	3	Pokles kvality uchazečů
4	Profesní a celoživotní vzdělávání	4	Demografický pokles
5	Využití zájmu ve vnějším prostředí (využití PPP, účast v certifikačním a akreditačním procesu jako nezávislá pracoviště)	5	Dlouhodobé podfinancování VŠ
		6	Pobočky zahraničních VŠ
Podpora		Opatření	
	Spolupráce s průmyslem a státní správou		Vyjasnění kompetencí, odpovědností a přístupů
	Podpora marketingu		Procesní modely řízení
	Zdokonalování podpory zahraniční mobility		Marketing
	Podpora spin-off firem		Zatraktivnit výuku, zvýšit kvalitu výuky
			Maximalizovat příjem z grantů, projektů EU, spolupráce s průmyslem
			Nabídka nových oborů