

# **Příloha II.**

## **Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze pro rok 2006**

### **Preambule**

Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2006 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze do roku 2010 (dále DZ ČVUT) a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2006 vyhlášené MŠMT.

Základním záměrem DZ ČVUT v Praze je budování ČVUT v Praze jako prestižní technické vzdělávací a výzkumné instituce významného postavení v rámci evropského vzdělávacího a výzkumného prostoru. Strategické cíle rozvoje ČVUT v Praze jsou vypracovány v souladu s Lisabonskou výzvou a s požadavky Pražského, Berlínského a Bergenského komuniké.

Strategie ČVUT v Praze respektuje současné trendy ve světě a společnosti, pokračující globalizaci, demografický vývoj, významné dokumenty Asociace evropských univerzit (EUA), Dlouhodobý záměr MŠMT a dokumenty vlády ČR, výsledky hodnocení, analýz a závěry vnitrouniverzitní diskuse, koncepci rozvoje ČVUT v Praze předložené rektorem a Vedením ČVUT v Praze (2005) a zejména dokument „Institutional Evaluation of the Czech Technical University in Prague“ (EUA 2004) i systém a úroveň financování vysokých škol a výzkumu.

Aktualizace DZ ČVUT pro rok 2006 proto klade hlavní důraz na efektivitu a kvalitu veškeré činnosti, sledování nových požadavků na vzdělávání a strukturu studijních programů včetně celoživotního vzdělávání, rozvoj ČVUT v Praze jako výzkumné univerzity s důrazem na výzkum a vývoj v souladu s Národním programem výzkumu, Národní inovační politikou a Národní politikou výzkumu, rozvoj informačních a komunikačních technologií, internacionalizaci a podporu evropské dimenze veškeré činnosti.

### **Základní strategické cíle aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2006**

K základním strategickým cílům vytvářejícím základ dalšího rozvoje ČVUT po roce 2005 patří:

- Vypracování návrhu na vznik nové fakulty ČVUT - Fakulty komerčního inženýrství a regionálního managementu (pracovní název, z transformace Masarykova ústavu vyšších studií ČVUT v Praze) a jeho předložení k projednání v příslušných orgánech ČVUT v Praze.
- Vypracování návrhu na vznik nové fakulty ČVUT - Fakulty aplikovaných a přírodních věd (pracovní název) a jeho předložení k projednání v příslušných orgánech ČVUT v Praze.
- Vznik celoškolského Ústavu tělesné výchovy.
- Zahájení výstavby objektu „Nová budova ČVUT“ v Dejvicích.

- Dokončení významné části rekonstrukce areálu ČVUT v Praze na Karlově náměstí (včetně zahájení rekonstrukce Albertova).
- Zahájení činnosti Inkubátoru ČVUT v Praze.
- Zahájení realizace záměru „Vědecký park ČVUT v Praze“.
- Zahájení záměru „Pražský technologický park při ČVUT v Praze“ (pracovní název).
- Zahájení realizace dostavby Vítězného náměstí v Praze 6 s názvem „Akademický a komerční komplex“.
- Organizační zajištění oslav 300. výročí založení ČVUT v Praze.

Aktualizace DZ ČVUT v Praze pro rok 2006 obsahuje programové cíle a priority rozvoje v členění podle hlavních oblastí činnosti univerzity:

1. Oblast vzdělávací.
2. Oblast vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.
3. Oblast mezinárodní spolupráce.
4. Oblast struktury a integrity.
5. Oblast personální politiky.
6. Oblast rozvoje informačních systémů.
7. Oblast vnějších vztahů.
8. Oblast ekonomická.
9. Oblast investičního rozvoje.

## **1. Oblast vzdělávací**

- Zavedení systému hodnocení kvality vzdělávacího procesu.
- Věnování mimořádné péče talentovaným studentům a studentům dosahujících vynikajících studijních výsledků.
- Stanovení teoretického základu bakalářského studia.
- Zvýšení úspěšnosti bakalářského studia při zachování kvality studia.
- Prohloubení spolupráce jednotlivých součástí ČVUT v Praze v rámci realizace studijních programů a oborů.
- Vytvořit pilotní projekt pro přípravu projektů tzv. joint degree – společné diplomy (JD) a tzv. double degree - dvojité diplomy (DD).
- Účinné zapojení doktorandů do výukového procesu.
- Stanovení podmínek pro standardní přechod z bakalářského do magisterského studia.
- Pružné vytváření studijních programů a oborů v závislosti na společenské poptávce.
- Zavedení celoživotního vzdělávání včetně Univerzity třetího věku jako standardní součásti vysokoškolské výuky.
- Akreditace nových studijních programů s ohledem na potenciální prostupnost mezi fakultami a součástmi ČVUT v Praze, případně přímo společné programy.
- Zvýšení účasti externích a zahraničních odborníků a hostujících odborníků ve vzdělávacím procesu.
- Věnování mimořádné pozornosti kvalitě přijímaných studentů a studentům 1.ročníku.
- Důsledná realizace Evropského kreditního systému (ECTS) ve studijních programech na ČVUT v Praze.
- Zabezpečení včasného vydávání vysokoškolských skript, učebnic a monografií v potřebném rozsahu, včetně elektronického publikování studijních materiálů.

- Věnování mimořádné pozornosti průběžné kontrole studia a kontrolním etapám studia jako prostředků pro dosažení vysoké kvality studia na ČVUT v Praze a snížení propadovosti.
- Realizace jednotného systému studentské ankety na ČVUT v Praze.
- Realizace sociologického průzkumu studentů a absolventů ČVUT v Praze.

## **2. Oblast vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti**

- Vypracování programu a příprava realizace společných laboratorních a experimentálních pracovišť ČVUT v Praze vybavených špičkovými zařízeními a přístroji.
- Zahájení realizace zásadní modernizace, včetně vybavení, Halových laboratoří a Centrálních laboratoří v rámci Dejvického areálu, laboratoří v rámci areálu Kladno - Kročehlavy a společných laboratoří s UK Praha na Albertově v souladu s přijatou koncepcí.
- Aktualizace Zásad doktorského studia na ČVUT v Praze a účinnější zapojení doktorandů do výzkumné činnosti kateder a ústavů.
- Důsledná realizace systému hodnocení doktorského studia.
- Zajištění kvalitního informačního servisu a poradenské podpory pro vypracování návrhů projektů tuzemských a zahraničních vědecko-výzkumných projektů a grantů a finanční podpora při přípravě (partnerská jednání se zahraničními pracovišti apod.).
- Pořádání vědeckých seminářů Workshop jako důležitého prostředku marketingu a uplatnění výsledků výzkumu realizovaného na ČVUT v Praze v praxi.
- Pokračování podpory a oceňování týmů a jednotlivců dosahujících vynikajících výsledků ve vědě a výzkumu formou mimořádných osobních příplatků, realizovaných z Fondu rektora.
- Usilování o další posílení významu a prestiže časopisu Acta Polytechnica.
- Pravidelné vydávání a aktualizace Nabídkového katalogu výsledků vědeckovýzkumné činnosti, služeb a vzdělávacích kurzů, který je součástí materiálů propagujících ČVUT v Praze na různých veletrzích a dalších akcích.
- Zintenzívnění a zkvalitnění spolupráce s odborem pro vnější vztahy při propagaci výsledků výzkumu na ČVUT v Praze v médiích a při veřejných akcích.
- Podpora a organizace účasti pracovišť ČVUT v Praze na výstavách a veletrzích, jako je MACH, AMPÉR, MSV Brno, Invence, Inovace a dalších.

## **3. Oblast mezinárodní spolupráce**

- Zvýšení počtu zahraničních studentů v roce 2006 o minimálně 20 %, zlepšení péče o zahraniční studenty na jednotlivých fakultách.
- Prohloubení spolupráce s předními evropskými univerzitami, zejména zahájení rozhovoru o přidružení ke skupině univerzit „IDEAL“, dále se severoamerickými, středoamerickými jihoamerickými, čínskými, japonskými a dalšími technickými univerzitami s cílem spolupráce v rámci udělování „double degree“ a spolupráce při realizaci studijních programů „joint degree“.
- Podpora pracovišť a pracovníků při přípravě a realizaci spolupráce v rámci mezinárodních výzkumných projektů a grantů.
- Napomáhání studentské organizaci při navazování kontaktů se zahraničními organizacemi, včetně účasti studentů ČVUT na druhém ročníku „European Students Meeting 2006“ ve sportu.

V rámci těchto strategických cílů v oblasti mezinárodní spolupráce v roce 2006 realizovat následující dílčí akce a opatření:

- Organizace „Orientation Week“ pro příjíždějící studenty.
- Rozeslat informace o studijních programech v jazyce anglickém na zastupitelské úřady a obchodní mise ČR v zahraničí.
- Rozšiřovat nabídku studijních míst v zahraničí pro studenty ČVUT v Praze, především v programu Socrates, Leonardo da Vinci a v rámci dvoustranných dohod s partnerskými univerzitami s ohledem na předpokládanou změnu struktury programů mobility EU od roku 2007.
- Zajistit pravidelnou aktivní účast na zasedáních vybraných mezinárodních nevládních organizací, především CESAER, EUA, SEFI apod.
- Ve spolupráci s International Students club (ISC) nabídnout studentům ČVUT v Praze minimálně 8 jazykových kursů pořádaných rodilými mluvčími.
- Uspořádat 2 kola programu ATHENS a zvýšit počet účastníků ze zahraničí i z ČVUT v Praze oproti roku 2005.
- V rámci programu ERASMUS uspořádat 4-týdenní intenzivní kurs češtiny pro zahraniční studenty.

#### **4. Oblast struktury a integrity**

- V rámci koncepce integrity ČVUT diskutované Vedením ČVUT v předchozích letech, přistoupit k realizaci dílčích úkolů zahrnujících:
  - příprava vytváření mezifakultních, popř. celoškolských pracovišť a ústavů,
  - prohloubení spolupráce součástí ČVUT v Praze při realizaci studijních programů,
  - prohloubení spolupráce součástí ČVUT v Praze v rámci řešení výzkumných záměrů, výzkumných projektů a grantů a v rámci činnosti výzkumných center.
- Integrace tělovýchovných aktivit ČVUT v Praze do společného zařízení Na Julisce.
- Podpora zakládání vědeckých center a ústavů (jako např. energetický ústav, centrum pro nanotechnologie, centrum pro dopravní systémy).
- Podpora prohlubování integrity ČVUT ve všech studijních programech, společných vědeckých a dalších tvůrčích projektech, spolupráce na výzkumných záměrech a ve výzkumných centrech.
- Vytváření společných pracovišť, laboratoří a dalších celouniverzitních aktivit vznikajících na základě mezifakultní spolupráce a spolupráce mezi katedrami (ústavy).
- Realizace I. etapy optimalizace činnosti administrativních složek a služeb zajišťovaných v rámci R ČVUT a jednotlivých součástí s cílem zvýšit kvalitu a efektivnost (snížit náklady) těchto pracovišť.
- Spolupráce s Akademií věd ČR a VŠE Praha při přípravě a zpracování návrhu na vznik nových fakult (Fakulta komerčního inženýrství a regionálního managementu, Fakulta aplikovaných a přírodních věd – pracovní názvy).
- Podpora a spolupráce při zpracování manažerského vědeckého projektu „Pražský technologický park při ČVUT“ (pracovní název).
- Podpora a spolupráce při rozvoji nové Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT v Praze na Kladně ve všech oblastech její činnosti a rozvoj mimopražských pracovišť ČVUT v Praze (středisko Telč, středisko Děčín, středisko Sezimovo Ústí) při zajišťování potřeb pro jejich vzdělávací činnost.
- Spoluúčast součástí ČVUT v Praze při zabezpečení programu rozvoje materiálně technické základny ČVUT v Praze, především výstavby Nové budovy ČVUT v Dejvicích, rekonstrukcí kolejí apod.

- Spolupráce s Akademií věd ČR v rámci dohody o přípravě Institutu aplikovaných věd.
- Spolupráce součástí ČVUT v Praze při zahájení činnosti Inkubátoru ČVUT v Praze a Vědeckého parku ČVUT v Praze.
- Spolupráce s MŠMT na vybudování Národní technické knihovny s předpokladem zásadního integračního dopadu na akademickou obec.

## 5. Oblast personální politiky

Vytvořit podmínky pro podporu kvalifikačního růstu pracovníků s vynikajícími výsledky ve výzkumné, tvůrčí a vzdělávací činnosti, podporovat mladé a talentované pracovníky, zaměřit se na získávání studentů, zejména doktorských studií pro získání jejich zájmu o působení na ČVUT v Praze, získat významné odborníky z praxe a ze zahraničí pro působení na ČVUT v Praze.

Uvedených záměrů dosáhnout především:

- Vyžadováním koncepce personální politiky od vedoucích všech úrovní.
- Prováděním pravidelného hodnocení všech zaměstnanců a kontrolou plnění úkolů.
- Podporou přijímání účinných opatření ke zlepšení kvalifikační a věkové struktury akademických pracovníků.
- Podporou význačných osobností a tvůrčích týmů.
- Zajištěním vysoké kvality habilitačních a jmenovacích řízení a realizací účasti zahraničních odborníků v příslušných komisích.
- Vyžadováním mezinárodní spolupráce, spolupráce s průmyslem a zapojení studentů v rámci výzkumné činnosti.
- Prováděním průběžné kontroly doktorských studií.
- Postupným omezováním počtu pracovníků nezapojených do výzkumných projektů a činnosti na pracovišti.
- Zvýšením podílu mladých kvalitních pracovníků s perspektivou odborného růstu a jejich zapojováním do vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti a mezinárodní spolupráce.
- Vyhledáváním talentovaných studentů v průběhu studia a podporou jejich vstupu do doktorského studia.
- Zvyšování kvalifikace administrativních a dalších neakademických pracovníků.

## 6. Oblast rozvoje informačních systémů

- Zavést v roce 2006 v plném rozsahu Manažerský informační systém školy, prohloubit integraci informačního systému ČVUT v Praze, rozšířit webové verze komponent a zajistit jejich spolehlivý provoz a zdokonalit systém řízení kvality dat evidovaných v informačním systému univerzity.
- Metodicky a analyticky zahájit v roce 2006 proces transformace současného studijního systému na jednotný celouniverzitní systém.

V oblasti informačních systémů v roce 2006:

- Rozšířit automatizaci oběhu dokladů na celé ČVUT v Praze.
- Zavést portálovou technologii pro moderní intranetový systém řízení přístupů k informacím.
- Zavést do praxe bezpečnostní směrnice a normy zajišťující hardwarovou a softwarovou ochranu dat.

- Rozšířit využití studentských a zaměstnaneckých průkazů v interním platebním systému školy a v přístupových systémech ČVUT v Praze.
- Sjednotit webové stránky ČVUT v Praze a připravit portálové řešení vnějšího informačního systému, provázaného s databázemi informačního systému pro řízení a správu školy.
- Zavést Wi-Fi technologii v rámci školy a postupně rozšiřovat pokrytí v hlavních areálech ČVUT v Praze.
- V oblasti náročných numerických výpočtů inovovat superpočítačové výpočetní prostředky školy s cílem poskytnout služby co nejširšímu spektru uživatelů.
- Rozšiřovat celoškolské licence pro podporu vědeckovýzkumné, vzdělávací a řídicí činnosti a pro zajištění bezpečnosti počítačové sítě školy.
- Dobudovat technologické zázemí pro využití moderních informačních a multimediálních technologií ve výuce, zlepšení komunikace a zpřístupnění informačních zdrojů.
- Rozvíjet multimediální výuku, zejména tvorbou multimediálních záznamů, síťovou prezentací základních přednášek vybraných profilových předmětů a přípravou plně interaktivních kurzů realizujících matematické operace a výpočty prostřednictvím webového rozhraní.
- Podporovat tvorbu multimediálních systémů s virtuální realitou, řízených kurzů v rámci LMS (Learning Management System) a výukových videoklipů pomocí specializovaných nástrojů a výpočetních operací.
- Rozvíjet přístup k elektronickým informačním zdrojům (elektronickým časopisům, databázím, plnotextovým dokumentům apod.) a zabezpečovat systematické doplňování knihovních fondů pro vzdělávací a výzkumnou činnost.
- Vytvořit předpoklady pro budování a zpřístupňování fondu elektronických vysokoškolských kvalifikačních prací jako přínos pro vyhodnocování a využívání výsledků vzdělávání, výzkumu a vývoje.

## 7. Oblast vnějších vztahů

Dosáhnout zásadního obratu v oblasti vnějších vztahů, zahrnujících zejména:

- Nábor a marketing uchazečů o studium na ČVUT v Praze (veletrhy pomaturitního vzdělávání, semináře typu "Absolvent ČVUT na trhu práce", Vánoce malých debrujárů na ČVUT) ve spolupráci s průmyslovými podniky a institucemi. Využití výsledků rozvojových projektů MŠMT k prohloubení náboru a marketingu.
- Podporu intenzivní spolupráce vnějších státních a soukromých institucí a průmyslu s ČVUT v Praze, jeho součástí a pracovišti. Informací získaných při této spolupráci využívat pro aktualizaci studijních plánů, dosáhnout tak zkvalitnění absolventů a přispět k jejich adaptibilitě po nástupu do zaměstnání.
- Prezentaci ČVUT v Praze, jeho součástí, vzdělávacích programů a výsledků vzdělávací a výzkumné činnosti ČVUT v Praze formou propagačních a informačních materiálů, pořádáním seminářů, dnů otevřených dveří a setkání s významnými a předními představiteli příslušných institucí a průmyslu.
- Výrazné zlepšení vnitřní komunikace pracovišť ČVUT v Praze a následné prohloubení jeho propagace. Prohloubení přípravy informací o významných vědeckých a výzkumných výsledcích ČVUT v Praze a jejich průběžné předávání médiím.
- Pokračování spolupráce s Magistrátem hl. m. Prahy a jednotlivými městskými částmi, předávání výsledků činnosti ČVUT v Praze pro praktickou realizaci v životě občanů hlavního města a tím mimo jiné přispívat k propagaci ČVUT v Praze.
- Aktivní působení v organizaci CASPRIO, diskuse problémů v oblasti PR s ostatními vysokými školami a úsilí o uplatnění se v evropském řetězci EUPRIO.

- Organizace anket ve vnějším prostředí s cílem získat informace o pohledu veřejnosti, průmyslu a institucí na ČVUT v Praze a jeho kvalitu.
- Přípravu a organizaci 300 let ČVUT v Praze v roce 2007. Využití této akce k všestranné propagaci školy v české veřejnosti i zahraničí, k prohloubení kontaktů s evropskými a předními světovými školami.

## 8. Oblast ekonomická

V rámci strategických cílů Dlouhodobého záměru na období 2006 – 2010, zahrnujících zejména zvýšení hospodárnosti užití finančních prostředků a nárůst finančních zdrojů, budou v roce 2006 realizována následující opatření:

- Úprava stávající Metodiky rozdělování dotací.
- Účinnou podporou předkladatelů výzkumných projektů dosáhnout zvýšení úspěšnosti získání grantových prostředků.
- V souladu s připravovanou novelou zákona č.111/98 Sb. dosáhnout zvýšení výnosů z doplňkové činnosti, zejména ze spolupráce s průmyslovými podniky, minimálně o 50 %.
- Realizovat racionalizační opatření v rámci odborů a oddělení rektorátu, děkanátu a administrativních součástí ČVUT v Praze.
- Provádět pravidelné kontroly činnosti a hospodaření všech nenormativních složek ČVUT v Praze a jeho součástí.
- V oblasti hospodaření a evidence důsledně uplatňovat komponentu ekonomického informačního systému.
- Posílit a důsledně vyžadovat odpovědnost vedoucích pracovníků odborů rektorátu a oddělení jednotlivých fakult a součástí ČVUT v Praze. V rámci těchto opatření vymezit kompetence a odpovědnost těchto vedoucích pracovníků, prorektorů a proděkanů, kvestora a tajemníků fakult.

## 9. Oblast investičního rozvoje

- Mezi prioritní akce v roce 2006, jejichž zabezpečení a včasnému splnění je třeba věnovat mimořádnou pozornost, patří (viz tabulka):
  - výstavba nové budovy ČVUT,
  - dokončení požárního zajištění objektů A, B, C, D - Dejvice,
  - pokračování revitalizace areálu Karlova náměstí,
  - rekonstrukce fasádního pláště monobloku Dejvice,
  - zahájení rekonstrukce objektů Fakulty strojní v Horské ulici,
  - zahájení rekonstrukce objektu ČVUT v Praze v Kladně.
- V souvislosti s rozsahem investic zahajovaných v roce 2006 provést reorganizaci Útvaru výstavby a investiční činnosti ČVUT.

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze pro rok 2006 byla projednána dne 11.10.2005 ve Vědecké radě ČVUT v Praze a dne 31.10.2005 ve Správní radě ČVUT v Praze.

Akademický senát ČVUT schválil Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze pro rok 2006 dne 26.10.2005.

Prof. Ing. Jiří Witzany, DrSc.  
rektor

**Tabulka č. 1**

**Seznam plánovaných investičních akcí v roce 2006**

název stavby	součást ČVUT	rok		celkem	2006	
		zahájení	ukončení		MŠMT	ČVUT
Výstavba nové budovy ČVUT	CVUT	2003	2008	1 062 000	60 000	71 000
Revitalizace areálu KN -trafostanice, kolektor	FEL+FS	2005	2007	72 500	55 000	1 000
Revitalizace areálu KN - reko. budovy E II.etapa	FEL	2006	2006	70 000	70 000	0
Požární zajištění budov A,B,C,D, Dejvice	FSv	2001	2006	111 394	20 079	0
Rekonstr. dvou poslucháren FSv Dejvice	FSv	2006	2006	6 400	6 000	0
Reko.hl. rozvaděče a silnoproud. rozvod. budovy D Dejvice	FSv	2006	2008	21 000	0	900
Zastřešení atrií v budově D	FSv	2005	2006	35 500	30 500	4 000
Rekonstrukce koleje Orlická ( Dimitrovova ) II. Etapa	SÚZ	2005	2006	20 700	20 000	0
Objekt ČVUT Kladno	FBMI	2005	2008	194 000	26 000	0
Rekonstrukce objektu Horská I. Etapa	FS	2005	2006	38 000	32 239	0
Rekonstrukce a opravy stravovacích a ubytovacích zařízení	SÚZ	2005	2007	42 482	13 000	2 000
Rekonstrukce fasády monobloku Dejvice I. Etapa	FEL+FS	2004	2006	70 000	1 000	2 000
Rekonstrukce fasády monobloku Dejvice II. Etapa	FEL+FS	2005	2006	60 450	60 000	0
Rekonstrukce oken Horská	FD	2006	2006	8 000	6 500	1 500