

# **Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze pro rok 2005**

## **Preambule**

Aktualizace dlouhodobého záměru pro rok 2005 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze do roku 2005 (dále DZ ČVUT) a Aktualizace dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2005 vyhlášené MŠMT. Základním záměrem Aktualizace DZ ČVUT je budování ČVUT jako prestižní technické univerzity v rámci evropského vzdělávacího a výzkumného prostoru. Strategické cíle ČVUT jsou směřovány k naplňování Lisabonské výzvy z roku 2000, zavazující Evropu k vytvoření nejdynamičtější a nejkonkurenceschopnější světové ekonomiky založené na vědomostech, v souladu s udržitelným ekonomickým růstem, se zlepšujícími se pracovními příležitostmi a větším sociálním smírem. ČVUT důsledně naplnila požadavky Boloňské deklarace a rozšiřuje své aktivity v souladu s požadavky Pražského komuniké a Berlínského komuniké. Požadavek na vybudování „společnosti znalostí“ v rozšířené Evropské unii vyžaduje, při pokračující globalizaci, nepříznivém demografickém vývoji a nedostatečném financování vysokých škol, efektivní hospodaření se všemi zdroji i výstupy činnosti univerzity. Aktualizace DZ ČVUT proto klade hlavní důraz na efektivitu a kvalitu veškeré činnosti, sledování nových požadavků na vzdělávání a strukturu studijních programů včetně celoživotního vzdělávání, rozvoj ČVUT jako výzkumné univerzity s důrazem na výzkum a vývoj v souladu s Národním programem výzkumu a Národní politikou výzkumu, rozvoj informačních a komunikačních technologií, internacionalizaci a podporu evropské dimenze veškeré činnosti. Aktualizace DZ ČVUT obsahuje programové cíle a priority rozvoje v členění podle hlavních oblastí činnosti univerzity.

## **1. Oblast pedagogická**

- Zajištění vysoké kvality studia v souladu s Boloňskou deklarací a dalšími dokumenty, jako jsou Pražské komuniké, Berlínské komuniké a materiály Evropské komise.
- Věnovat mimořádnou pozornost kvalitě strukturovaných studijních programů.
- Přijmout opatření pro zkvalitnění systému přijímacího řízení vedoucího k získání kvalitních studentů a dosažení vyššího počtu studentů, kteří studium dokončí.
- Zavést systém řízení a hodnocení kvality studia.
- Důsledně aplikovat systém kontroly studia v průběhu semestru a na základě jeho výsledků přijmout opatření v pedagogické oblasti vedoucí ke snížení počtu neúspěšných studentů.
- Pravidelně a důsledně kontrolovat plnění doktorských studijních plánů :
  - témata doktorských prací zadávat v těsné návaznosti na řešení výzkumných úkolů a grantů po jejich předchozím projednání oborovými radami oborů doktorského studia,
  - připravit zavedení povinnosti zveřejnit text doktorských prací v elektronické formě a zavést zveřejnění rozšířených tezí kvalitních doktorských prací v Acta polytechnica,
  - vyžadovat realizaci části studia na zahraničních universitách a aktivní prezentaci výsledků na mezinárodních konferencích.

- V oblasti celoživotního vzdělávání prohloubit kvalitu dosud nabízených kurzů a hledat nové typy kurzů s vyšší efektivitou poptávky.
- Stratifikovat prezentaci nabízených kurzů v informačních materiálech (brožura) po jednotlivých základních sférách celoživotního vzdělávání (CŽV) :
  - kariérní kurzy podle společenské objednávky (kurzy objednané firmami),
  - kurzy, které jsou součástí akreditovaných programů nebo na ně navazují,
  - kurzy univerzity třetího věku,
  - kurzy rekvalifikační,
- Realizovat nové formy prezentace kurzů CŽV pro odbornou i laickou veřejnost.
- Připravit návrh atraktivních mezifakultních magisterských programů realizovaných v cizích jazycích.
- Připravit sbírku příkladů a otázek pro přijímací zkoušku z fyziky společných pro většinu fakult ČVUT.
- Prohloubit péči a kontakt se studenty zejména v 1. ročnících (práce s tutorji).
- Podporovat horizontální spolupráci fakult v oblasti pedagogické a vědeckovýzkumné činnosti.
- Ve spolupráci s UK, 3.LF, navrhnout magisterský studijní program Biomedicínské inženýrství v rámci ÚBML.
- V návaznosti na provedené průzkumy realizovat další celoškolský sociologický průzkum názorů studentů na studium a podmínky studia na ČVUT.
- Věnovat péči studentským soutěžím, k tomu využít Studentskou grantovou soutěž.
- Mimořádnou péči věnovat talentovaným studentům a to jak individuálně, tak i skupinám s motivačními cíli již od 1.ročníku.
- Pokračovat v programech výukových kursů on-line a off-line.
- Realizovat e-learning na ČVUT.
- Navázat na vyhodnocený průzkum absolventů a zaměřit se na pozitivní přístupy vedoucí k vyšší atraktivitě studia na ČVUT.

## **2. Oblast vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti**

Trvale posilovat vědeckou a další tvůrčí činnost a zvyšovat kvalitu a efektivitu doktorského studia ve všech oborech pěstovaných na ČVUT s cílem, aby bylo ČVUT kvalitou svých vědeckých výstupů i proporcí mezi pedagogickou a vědeckou prací na úrovni srovnatelných universit výzkumného typu v zemích Evropské unie.

- Zvýšit podíl finančních prostředků připadajících na výzkum a vývoj tak, aby se postupně vyrovnaly částky připadající na pedagogické a na vědecké výkony školy. Dosáhnout v této oblasti meziročního průměrného nárůstu finančních prostředků kolem 3 %. K tomuto cíli využívat především externích grantových zdrojů.
- Pokračovat v cílené podpoře kvalitních vědeckých týmů i jednotlivých pracovníků jak v oblasti základního, tak i aplikovaného výzkumu a transferu výsledků do praxe. Důraz položit na aplikovatelnost výsledků.
- Podporovat mladé akademické pracovníky a doktorandy a podporovat jejich činnost jak osobními finančními stimuly, tak i v rámci Interní grantové soutěže ČVUT.
- Dále rozšiřovat mezinárodní grantové aktivity pracovníků, především ve směru k 6. rámcovému programu a dalším programům EU, ale i k dalším mezinárodním programům (NATO, NSF, bilaterální programy). Zvyšovat kvalitu informační a administrativní podpory uchazečů o granty.

- Využívat Fondu ČVUT na podporu výzkumu k oceňování úspěšných navrhovatelů grantů a školitelů doktorandů.
- Využívat Fondu ČVUT na podporu výzkumu k materiální podpoře přípravy grantů financováním části nákladů na výjezdy za zahraničními partnery, s nimiž je grantová přihláška připravována.
- Využívat v široké míře možností národní i mezinárodní spolupráce, zapojování do mezinárodních vědeckých sítí a společných vědeckých aktivit s předními evropskými výzkumnými centry a universitami, např. s CERN, ESA, TU Delft, RWTH Aachen atd.
- Podporovat aktivity pracovníků ČVUT směřující k získání rozsáhlejších vědeckých grantů, činnost výzkumných center v rámci programu MŠMT a další externí podpory výzkumu.
- Usilovat o zvýšení publikační činnosti pracovníků a doktorandů ČVUT v prestižních recenzovaných časopisech a na prestižních mezinárodních konferencích a odpovídajícím způsobem tyto činnosti promítnout do hodnocení pracovníků.
- Aktivně vyhledávat potenciální autory kvalitních odborných článků k publikaci v časopise ČVUT Acta Polytechnica s cílem zvyšovat jeho odbornou i formální úroveň. Využívat k tomuto účelu mimo jiné i aktivní výběr kvalitních příspěvků z Workshopu.
- Podporovat pořádání vědeckých konferencí na ČVUT, zejména na mezinárodní úrovni, a to jak po stránce materiálního zázemí, tak i finančně v rámci Interní grantové soutěže ČVUT.
- Soustředit pozornost na přenos vědeckých a výzkumných výsledků do praxe a podporovat vznik spin-off firem. Aktivně k tomu využívat možností Technologického a inovačního centra ČVUT a jeho Patentového střediska. Aplikovat schválenou licenční politiku ČVUT k ochraně duševního vlastnictví školy a vyhodnotit její účinnost s cílem jejích případných úprav.
- Dopracovat systém hodnocení kvality výzkumné práce na ČVUT a důsledně jej používat při oceňování úspěšných pracovníků a odborných týmů.
- Budovat Vědecko-technologický park při ČVUT jako inkubátor malých a středních firem a prostředek k přenosu odborných výsledků do praxe. Zacílit činnost tohoto parku na obory v působnosti ČVUT a na absolventy ČVUT.
- Úspěšně navázat na řešení výzkumných záměrů v období 1999-2004 s cílem maximálně využít jejich výsledků pro kontinuitu vědecké práce na ČVUT jak v rámci navazujících záměrů, tak i grantových aktivit a přenosu do praxe.
- Aktivně se podílet na všech národních i mezinárodních aktivitách týkajících se výzkumu a vývoje a navrhovat do klíčových rozhodovacích a poradních orgánů v této oblasti nejzkušenější pracovníky školy. Konzultovat s těmito pracovníky směřování vědní politiky ČVUT.
- Podporovat existující výzkumná centra ČVUT a směřovat jejich činnost tak, aby byla schopna po ukončení financování z rozpočtu ČVUT pokračovat samostatně v odborné práci. Připravit v mezích finančních možností založení nových výzkumných center ČVUT, kombinujících financování z doplňkové činnosti R ČVUT a z externích zdrojů.
- Využívat Cen rektora ČVUT za výzkum ke stimulaci kvalitní vědecké práce a zveřejňování vynikajících vědeckých výsledků jak v oblasti výzkumu, tak i aplikace výsledků výzkumu v praxi a doktorských prací.
- Podporovat nové perspektivní oblasti badatelské činnosti, do kterých by měl být výzkum na ČVUT orientován.

### 3. Oblast zahraničních styků

- Na pozadí vstupu ČR do Evropské unie zahájit nové projekty mobility studentů v programech Erasmus Mundus, spolupráce EU a Severní Ameriky. Rozvíjet programy EU - Socrates – Erasmus, Leonardo da Vinci, výměnné programy se zeměmi mimo EU (USA, Rusko, Čína) a programy nabízené MŠMT. Usilovat o zvýšení celkového počtu zahraničních studentů na ČVUT a studentů ČVUT, kteří cestují do zahraničí v rámci zmíněných programů.
- Pedagogické a vědecké kontakty v rámci stávajících bilaterálních smluv mezi ČVUT a významnými zahraničními univerzitami směřovat k vytváření sítí mobilit a odborného vzdělání jako je například program ATHENS. Tyto kontakty musí vytvářet prostředí pro smlouvy o společných titulech - joint degree.
- Na podporu mobility studentů soustředit vlastní zdroje vysoké školy, využívat stipendijní fond.
- Navázat bližší bilaterální vztahy s dalšími významnými univerzitami v 9 kandidátských zemích, které v roce 2004 přistoupí k EU a zahájit spolupráci na základě programů obvyklých v EU.
- Ke zvýšení počtu studentů studujících v anglickém jazyce získat smluvní partnery v zemích s výrazným zájmem o studium na ČVUT, jako je Čína, Indonésie a Taiwan.
- V studijních programech vyučovaných v jazyce anglickém dosáhnout velmi dobré kvality výuky s důrazem na tvorbu studijní literatury v jazyce anglickém a péči o jazykovou přípravu učitelů.
- V kontextu snah o potvrzení pozice ČVUT jako výzkumné university usilovat o nové pojetí dvoustranných smluv s význačnými zahraničními univerzitami jako jsou Paris Tech, NUS nebo RWTH Aachen. S těmito univerzitami dosáhnout nadstandardní spolupráce například při tvorbě společných vzdělávacích programů - tzv. dvojitych titulů, nebo při formování globálních výzkumných a vývojových kooperací.
- Dosáhnout účinného zapojení ČVUT a jeho pracovišť do evropských i celosvětových mezinárodních nevládních organizací EUA, CESEAR, SEFI a dalších (IFAC, IMEKO, IFIP, IMAPS).
- Podporovat činnost International Student Club at CTU, který se významnou měrou podílí na vytváření kulturního porozumění mezi zahraničními studenty na ČVUT a je nositelem dobrého jména školy v mezinárodní studentské komunitě.

### 4. Oblast vnějších vztahů

Oblast vnějších vztahů se zaměřuje na obdobu marketinku v průmyslových podnicích: získávat mladé lidi pro studium na ČVUT, spolupracovat s podniky a vytvářet možnosti uplatnění absolventů (vnější marketink) a posilovat u pracovníků ČVUT pocit sounáležitosti s pracovištěm (vnitřní marketink).

- Věnovat pozornost navazování a udržování kontaktů a spolupráce s podniky a institucemi, uplatňovat vědecký a výzkumný potenciál ČVUT v praxi formou vědecké, výzkumné a technické spolupráce. Věnovat se problému uskutečnění praxe studentů v podnicích.
- Rozšířit seznam podniků vhodných ke spolupráci a oslovit je. Ty, které byly osloveny v minulém roce vyzvat k pokračování spolupráce. Zvláštní pozornost věnovat podnikům, které ČVUT podporují (ČEZ, Skanska, Eurotel, Škoda-Auto, EON Bohemia a další).

- Vytipovat podniky, s nimiž by mohla být rozšířena spolupráce ve smyslu zákona 111/98 Sb. Zvážit a projednat, zda tato spolupráce se bude odehrávat prostřednictvím rektorátu či fakult, stanovit metodiku jejího rozvíjení, předávání informací a výsledků.
- Ve spolupráci s oddělením vědy a výzkumu, příp. s fakultami a součástmi, sledovat kongresy a konference pořádané na ČVUT a prezentovat na nich vhodnou formou univerzitu.
- Dále zlepšovat informovanost široké veřejnosti o ČVUT, především o všeobecně prospěšných výsledcích jeho vědecké a výzkumné práce, o jejich praktickém uplatnění a přínosu pro lidstvo. Za tím účelem se snažit prohloubit a zlepšit kontakty na mediální prostředky.
- Vydávat prostřednictvím ČTK pravidelné tiskové zprávy o činnosti ČVUT a jeho vedení, o významných akcích. Současně sledovat ohlas na tyto akce.
- Monitorovat media a získanými informacemi o vysokých školách vybavovat přední funkcionáře školy.
- Pořádat tiskové konference k významným událostem školy.
- Sledovat práci a rozvoj informačních středisek na fakultách i na ČVUT a spolupracovat s nimi při distribuci informací o univerzitě.
- Vytvářet kvalitní informační materiály o ČVUT pro širokou veřejnost.
- Vytvářet kvalitní propagační materiály.
- Posilovat kontakty s absolventy univerzity. Využívat k tomu spolupráce s organizacemi absolventů.
- Při vhodných příležitostech organizovat kulturní večery, hudebně dramatická pásma, koncerty. Angažovat pro tyto akce špičkové umělce a tělesa. Současně se však snažit vhodným způsobem využít souborů působících na univerzitě (Symfonický orchestr ČVUT, Pěvecký sbor ČVUT).
- Zavést jednotný grafický projev školy. Dokončit práce na grafickém manuálu.
- Aktualizovat webovské stránky školy a zvýšit jejich celkovou úroveň.
- V rámci propagace školy navazovat kontakty na střední, příp. i základní školy. Spolupracovat se studentskými organizacemi jako jsou AMAVET, Malí debrujáři apod.
- Aktivně se účastnit veletrhů pomaturitního studia, propagovat tam vhodnou formou ČVUT. Jde zejména o veletrh GAUDEAMUS.
- Zahájit přípravu oslav 300 let ČVUT.

## 5. Oblast personální politiky

- Zapojit ČVUT do programu OECD – Institutional Management of Higher Education, zastřešeným členstvím MŠMT v tomto programu.
- Důsledně vyžadovat koncepci personální politiky od vedoucích všech úrovní, včetně pravidelného hodnocení všech zaměstnanců ve vykonávaných činnostech a odtud vyplývajících opatření v personální oblasti a následnou kontrolu plnění úkolů.
- Přijmout účinná opatření ke zlepšení kvalifikační a věkové struktury akademické obce (tj. mzdové ohodnocení, jednorázové motivační odměny, systém uznání, diplomy a medaile, poskytování tvůrčího volna v rámci rozvojových programů MŠMT).
- Vytvářet podmínky pro podporu význačných osobností a tvůrčích týmů.
- Důsledně dbát na kvalitu habilitačních a jmenovacích řízení ve smyslu Metodiky ČVUT, realizovat účast zahraničních odborníků v příslušných komisích.
- Pokračovat v trendu zvyšování mezd tak, aby ČVUT setrvalo v rámci univerzit na předním místě.

- Zvýšit podíl mladých kvalitních pracovníků perspektivou odborného růstu a zapojováním do vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti a mezinárodní spolupráce.
- Zavést důsledné půlroční hodnocení doktorandů s analýzou příčin neplnění plánu, posílit motivaci školitelů doktorandů k úspěšnému ukončení příslušného doktorského studia.
- Vyhledávat talentované studenty v průběhu studia a podporovat jejich vstup do doktorského studia.
- Podporovat mobilitu akademické obce, zejména studijní dlouhodobé pobyty vedoucí ke zvyšování kvalifikace a výměnné pobyty s nabídkou plného pracovního úvazku (i s časovým omezením) pro špičkové externí a zahraniční pracovníky.
- Posílit vztah absolventů k ČVUT, oživit činnost spolku Česká technika a využít časopis Pražská technika k diskusi s absolventy školy.
- Realizaci školení a kurzů zvýšit kvalifikaci neakademických pracovníků v informační a komunikační oblasti a usilovat o zvýšení jejich jazykových znalostí.

## 6. Rozvoj informačních systémů

- Sjednotit používání základních komponent informačního systému (IS) na všech součástech ČVUT, prohloubit integraci IS, rozšiřovat webové verze komponent a zajistit spolehlivý provoz. Zvýšit podíl pracovišť ČVUT na tvorbě a inovaci IS.
- Rozšířit IS o stravovací a ubytovací systém Správy účelových zařízení.
- Připravit anglické verze některých aplikací IS.
- Připravit implementaci manažerského systému školy, poskytujícího potřebné informace získané ze základních komponent IS, a zajistit tak využívání integrovaného informačního systému pro profesionální řízení univerzity.
- Připravit automatizaci oběhu dokladů a implementovat na celé škole moderní intranetový systém.
- Po hardwarové a softwarové stránce realizovat zálohování dat v IS, vypracovat a zavést bezpečnostní směrnice a normy pro provoz IS.
- Rozšířit využití studentských a zaměstnaneckých průkazů v interním platebním styku školy a v přístupových systémech ČVUT.
- Sjednotit webové stránky ČVUT a připravit portálové řešení vnějšího IS, provázaného s databázemi IS pro řízení a správu ČVUT.
- Zvýšit informovanost pracovníků ČVUT o IS a jeho možnostech.
- Zkvalitňovat počítačovou síť školy pro rostoucí nároky na přenos dat, náročné výpočty a další kvalitní síťové služby. Podporovat využití počítačové sítě pro IP telefonii a propojování telefonních ústředí, posilovat přenosové kapacity v lokálních sítích jednotlivých součástí školy a zvyšovat zajištění sítě proti vnějším i vnitřním pokusům o průnik.
- V oblasti náročných numerických výpočtů inovovat superpočítačové výpočetní prostředky školy s cílem poskytnout služby co nejširšímu spektru uživatelů.
- Rozšiřovat celoškolské licence pro podporu vědeckovýzkumné, vzdělávací a řídicí činnosti a pro zajištění bezpečnosti počítačové sítě školy.
- Vybudovat technologické zázemí pro využití moderních informačních a multimediálních technologií ve výuce, zlepšení komunikace a zpřístupnění informačních zdrojů.
- Přejít na nový knihovní systém, rozvíjet a zkvalitňovat knihovnicko-informační činnost a služby s cílem zkvalitnit informační zabezpečení vzdělávací a výzkumné činnosti školy.

- Rozvíjet přístup k elektronickým informačním zdrojům (elektronickým časopisům, databázím, plnotextovým dokumentům apod.) a podporovat kontinuitu doplňování knihovních fondů pro vzdělávací a výzkumnou činnost.

## 7. Výstavba a investiční rozvoj

Prioritní akce v roce 2005 (viz tabulka v příloze):

- Výstavba nové budovy Fakulty architektury ČVUT.
- Požární zajištění budov A, B, C, D Fakulty stavební, Dejvice.
- Rekonstrukce patrových rozvodů budovy B Fakulty stavební, Dejvice.
- Revitalizace areálu Karlovo náměstí.
- Rekonstrukce fasády monobloku Fakulty strojní, Dejvice.
- Rekonstrukce fasády A3, B2, C3 Fakulty elektrotechnické, Dejvice.
- Rekonstrukce el. rozvodů v Horské ulici (Fakulta dopravní, Fakulta strojní, MÚVS).
- Rekonstrukce ubytovacích a stravovacích kapacit SÚZ ČVUT.
- Dokončení sportovního areálu Kotlářka.
- Dokončení přestavby areálu Juliska na sportovní zařízení ČVUT.
- Vědecko-technický park při ČVUT a příprava modernizace halových laboratoří.
- Příprava rekonstrukce objektu Studničkova 7/2028 (Albertov) jako společného pracoviště ČVUT-ÚBMI a UK-1.LF.

Další plánované akce v letech 2005 – 2007 (viz tabulka v příloze):

- Rozšíření kapacity kolejí na Strahově výstavbou nového objektu.
- Rekonstrukce bloků 9, 10, 11 Strahov.
- Rekonstrukce Studentského domu.
- Modernizace kolejí Podolí.
- Vítězné náměstí – pozemek D, vypracování studie na využití a příprava investičního záměru.
- Objekt Střešovice, vypracování studie na využití a příprava investičního záměru.

## 8. Integrita ČVUT

- Podpora prohlubování integrity ČVUT ve všech studijních programech, společných vědeckých a dalších tvůrčích projektech, příprava společných výzkumných záměrů.
- Vytváření společných pracovišť, laboratoří a dalších celouniverzitních aktivit vznikajících na základě mezifakultní spolupráce a spolupráce mezi katedrami (ústavy).
- Zvýšit kvalitu spolupráce a součinnosti Vedení ČVUT s vedeními fakult a součástí ČVUT.
- Reorganizovat Vydavatelství ČVUT na soběstačnou organizaci, která zabezpečuje jak učební texty a vědeckotechnické publikace, tak podnikatelské aktivity při vydávání technické literatury pro širší veřejnost.
- Zvýšit informovanost o celoškolské nabídce kurzů.
- Podporovat dobře fungující výzkumná centra ČVUT a prosazovat vznik mezioborových center nových, založených na vynikajících tvůrčích osobnostech.
- Podporovat identifikaci pracovníků akademické obce s ČVUT.
- Podporovat plnohodnotný vztah studentů ke své Alma Mater.

- Spolupracovat s MŠMT na vybudování Národní technické knihovny s předpokladem zásadního integračního dopadu na akademickou obec.

## 9. Ekonomické řízení ČVUT

- Zkvalitňovat a posilovat jednotu ekonomického řízení ČVUT:
  - udržovat založenou jednotnou ekonomickou strukturu ČVUT (jednotný systém nákladových středisek) a jednotnou identifikaci zdrojů financování,
  - pro řízení hospodaření školy rozvíjet a posilovat prostředky informačního systému:
    - a) rozvíjet užívání nadstavby FISu,
    - b) rozvíjet funkcionality FISu jako je „registr smluv a systém varování“,
    - c) zavést do IS novou komponentu spisové a archivační služby,
  - pokračovat v metodickém řízení ekonomických útvarů fakult a součástí aktualizací a rozvojem celoškolských:
    - a) směrnic kvestora,
    - b) účetních metodik,
  - v rámci odboru ekonomického řízení a controllingu:
    - a) plánovat finanční a ekonomické cíle,
    - b) kontrolovat a sledovat jejich uskutečňování a provádět analýzu odchylek,
    - c) zpracovávat manažerské materiály a doporučovat opatření z kontrolní činnosti,
    - d) pečovat o optimální výnos z volných finančních prostředků,
  - v rámci útvaru výstavby a investiční činnosti zabezpečovat a organizovat:
    - a) plánování stavebních investičních akcí,
    - b) přípravu výstavby,
    - c) realizaci staveb a jejich přebírání v rámci ČVUT,
  - v rámci nově zřízeného odboru interního auditu a kontroly přímo podřízeného rektorovi:
    - a) provádět finanční kontrolu podle zákona 320/2001 Sb.,
    - b) provádět kontrolní činnosti akcí ČVUT podle ročního plánu kontrol a ad hoc rozhodnutí rektora,
  - v právní a zaměstnanecké oblasti zavést:
    - a) systém celoškolsky poskytovaných právních služeb,
    - b) metodické řízení zaměstnanecké a mzdové agendy prostřednictvím nově instalované komponenty IS,
  - pro implementovanou komponentu IS pro správu majetku ČVUT pokračovat v datovém naplňování a převádění do rutinního provozu.
- Pečovat o optimální využívání nemovitého a movitého majetku ČVUT:
  - a) aktualizovat generel ČVUT a v souladu s dlouhodobými cíli upravovat využívání nemovitého majetku univerzity,
  - b) realizovat aktualizované stavební záměry ČVUT a jeho součástí,
  - c) modernizovat vybavení výukových a výzkumných prostor,
  - d) aktualizovat dlouhodobý plán optimalizace využívání jednotlivých budov v souladu s rozvojem studijních programů i výzkumných aktivit.



## 10. Hlavní priority z hlediska Dlouhodobého záměru ČVUT

Hlavní priority ČVUT směřují k budování prestižní technické univerzity v rámci evropského vzdělávacího a výzkumného prostoru. V souvislosti se vstupem ČR do Evropské unie podpoří ČVUT všechny projekty zaměřené na mobilitu akademického sboru a studentů a připraví harmonizaci vzdělávacích programů s předními univerzitami v Evropě. K naplnění Lisabonské výzvy bude ČVUT rozvíjet kvalitní vědeckou, výzkumnou a tvůrčí činnost přispívající k celoevropské snaze o vybudování „společnosti znalostí“. Předpokládá se posílení účasti zahraničních pedagogů a studentů ve vzdělávací a výzkumné činnosti ČVUT. Výchozím materiálem bude evaluační zpráva mezinárodního hodnocení ČVUT, provedeného v roce 2004 experty EUA (European University Association).

Prioritní je proto důraz na vytvoření systému řízení kvality a kontroly kvality studia, kvality a efektivity badatelské a tvůrčí činnosti. Cílem je dosažení vysoké úrovně magisterského a doktorského studia s aktivní účastí studentů ve vědecké, výzkumné a tvůrčí činnosti. Se zahájením strukturovaného studia je nutné prosadit kvalitativní změnu v uskutečňování magisterských a doktorských studijních programů, spočívající v redukci prosté výuky ve prospěch vlastní výzkumné a tvůrčí činnosti studentů.

Dlouhodobé priority vycházejí z Dlouhodobého záměru ČVUT pro roky 2000-2005 a důsledně zahrnují základní směry, jimiž se ČVUT v celém období řídilo. Jedná se o následující aktivity:

- Transformace ČVUT na moderní integrovanou vzdělávací a výzkumnou univerzitu s vysokým podílem vědecké práce.
- Podpora zapojení studentů do vědeckovýzkumné práce v magisterském studiu a rozvíjení projektově orientované výuky s cílem zvýšit podíl studentů na vývojových a výzkumných projektech pracovišť.
- Rozvoj modulární skladby programů a zvýšení prostupnosti studia s udržení jeho potřebné kvality.
- Rozvoj vybraných studijních programů reagujících na zájem o studium v kombinované nebo distanční formě.
- Posílit podíl a význam společenskovědních, humanitních a ekonomických disciplín ve studiu, vedoucí k rozvoji osobnosti absolventů.
- Akreditace nových studijních programů a nových oborů stávajících studijních programů, zahrnující širší spektrum vědních oborů.
- Propracování a další rozvoj systému celoživotního vzdělávání.
- Rozvíjení úspěšně zahájeného bakalářského studia v programu Biomedicínská a klinická technika na Kladně. Příprava akreditace doktorského studia a zahájení přípravy akreditace studia magisterského a bakalářských zdravotnických studijních programů.
- Příprava akreditace magisterského programu Podnikání a management v průmyslu ve spolupráci s VŠE.
- Pokračování v úsilí zajistit vzdělávání v oblasti chemie na ČVUT (např. podporou centrální chemické laboratoře a založením Chemického ústavu ČVUT).
- Podpora výukové činnosti v Telči, zaměřené na rozvoj celoživotního vzdělávání v oblasti památkové péče, akreditace příslušného studia, vznik letní školy ve spolupráci s TU Wien.
- Vytvořit centrální Ústav tělesné výchovy v novém areálu ČVUT se sídlem na Julisce.
- Všestranný rozvoj mezinárodní spolupráce ČVUT s jinými univerzitami a vědeckými pracovišti, podpora mobility studentů a akademických pracovníků.

- Rozvoj informačních technologií a jejich využití ve výuce, vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti i v oblasti manažerské.
- Spolupráce s průmyslem, realizace výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.
- Uplatňování efektivního manažerského a ekonomického řízení univerzity a jeho evaluace.
- Podpora realizaci centrální knihovny ČVUT jako součásti Národní technické knihovny.
- V oblasti investičního rozvoje jsou prioritními akcemi:
  - příprava a vypracování generelu rozvoje ČVUT,
  - revitalizace areálu ČVUT na Karlově náměstí,
  - výstavba nové budovy fakulty architektury,
  - výstavba objektu ČVUT na Vítězném náměstí v souvislosti s výstavbou akademického a komerčního centra,
  - plné zprovoznění sportovních zařízení Pod Juliskou,
  - rozšiřování kapacit a zlepšování kvality studentských ubytovacích zařízení,
  - realizace opatření vyplývajících z energetických auditů jednotlivých objektů,
  - podpora dalších rekonstrukčních a modernizačních akcí fakult a ostatních součástí ČVUT.

Aktualizace Dlouhodobého záměru byla projednána dne 27.4.2004 ve Vědecké radě ČVUT a dne 19.5. 2004 ve Správní radě ČVUT.

Akademický senát ČVUT schválil aktualizaci Dlouhodobého záměru dne 28.4.2004.

Prof.Ing. Jiří Witzany, DrSc.  
rektor

**Příloha 1. Investiční akce ČVUT v roce 2005**

**Příloha 2. Organizační schéma ČVUT**

Příloha 1. Investiční akce ČVUT v roce 2005

Přehled investičních akcí ČVUT plánovaných v roce 2005												
ČVUT celkem		475 630	356 000	356 000	0	0	0	140 630	140 630	0	0	0
souč.	Název a místo stavby	celkem	SR					FRIM				
			celkem	inv	neinv	změna inv	změna neinv	celkem	inv	neinv	změna inv	změna neinv
<b>FSv</b>	<b>celkem</b>	<b>62 630</b>	<b>48 830</b>	<b>48 830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 800</b>	<b>14 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	Patrové rozvody bud.B, Dejvice	10 800	6 000	6 000				4 800	4 800			
2	Požární zaj. bud. A,B,C,D Dejvice	35 830	35 830	35 830				0	0			
3	Hl. rozvaděč budovy D Dejvice		1 000	1 000				0				
4	Rek 10 poslucháren , Dejvice	6 000	1 000	1 000				5 000	5 000			
5	Výměník budova A Dejvice	10 000	5 000	5 000				5 000	5 000			
<b>FSi</b>	<b>Celkem</b>	<b>92 000</b>	<b>70 000</b>	<b>70 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22 000</b>	<b>22 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	Rekonstrukce fasády monoblok Fsi	20 000	15 000	15 000				5 000	5 000			
3	Rek. Budovy A, B 2. část KN	65 000	55 000	55 000				10 000	10 000			
4	Rek.ústavu 208, Horská ul.	7 000	0					7 000	7 000			
<b>FEL</b>	<b>Celkem</b>	<b>17 000</b>	<b>7 000</b>	<b>7 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	Rek. Blok D3,B2,C3 Dejvice	12 000	7 000	7 000				5 000	5 000			
2	Rek.fasády, A3,B2,C3 Dejvice	3 000	0					3 000	3 000			
3	Rek.hal laboratoře, Dejvice	2 000	0					2 000	2 000			
<b>FJFi</b>	<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		0	0					0				
<b>FA</b>	<b>Celkem</b>	<b>293 000</b>	<b>220 000</b>	<b>220 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73 000</b>	<b>73 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	Nová budova, Dejvice	293 000	220 000	220 000				73 000	73 000			
<b>FD</b>	<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		0						0				
<b>SÚZ</b>	<b>Celkem</b>	<b>11 000</b>	<b>10 170</b>	<b>10 170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 830</b>	<b>20 830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	Rek. Studentský dům II. Dejvice	11 000	10 170	10 170				830	830			
2	Výstavba bloku 13 Strahov							20 000	20 000			
<b>R</b>	<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		0	0					0				

## Příloha 2. Organizační schéma ČVUT



