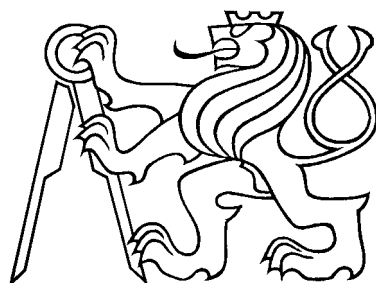


**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE**



**Aktualizace Dlouhodobého záměru ČVUT v Praze  
pro rok 2004**

**Praha, květen 2003**

# Aktualizace Dlouhodobého záměru ČVUT v Praze pro rok 2004

## Preambule

Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2004 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze do roku 2005 (dále DZ ČVUT) a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti MŠMT pro oblast vysokých škol pro rok 2004. Základním záměrem Aktualizace DZ ČVUT je podpora strukturovanému studiu, další zkvalitňování pedagogické činnosti a výrazné posílení tvůrčí a výzkumné činnosti na ČVUT. Další programové cíle a priority směřují k zajištění kvality, efektivity a úspěšnosti vzdělávání, k rozvoji struktury studijních programů včetně celoživotního vzdělávání, rozvoje ČVUT jako výzkumné univerzity s důrazem na výzkum a vývoj v souladu s Národním programem výzkumu a Národní politikou výzkumu, k rozvoji informačních a komunikačních technologií a internacionalizaci v souladu se záměry připravovaného Berlínského summitu. Aktualizace DZ ČVUT obsahuje programové cíle a priority rozvoje v členění podle hlavních oblastí činnosti univerzity.

## 1. Oblast pedagogická

- Prohloubit systém pravidelného hodnocení kvality pedagogické činnosti ve všech studijních programech na úrovni kateder (ústavů) i fakult.
- Zavést pravidelnou a důslednou kontrolu plnění doktorských studijních plánů:
  - vyžadovat účast doktorandů na řešení výzkumných úkolů a grantů,
  - témata doktorských prací zadávat v těsné návaznosti na řešení výzkumných úkolů a grantů, po jejich předchozím projednání oborovými radami oborů doktorského studia,
  - zavést povinnost zveřejnit text doktorských prací v elektronické formě.
- Snížit počet neúspěšných studentů průběžnou a důslednou kontrolou studia a zvýšeným tlakem na pravidelnou práci během semestru.
- V oblasti celoživotního vzdělávání zvýšit nabídku kurzů ve všech třech základních sférách:
  - podle společenské objednávky (kurzy objednané zaměstnavateli),
  - kurzy, které jsou součástí akreditovaných studijních programů,
  - kurzy univerzity třetího věkua vydat příslušnou informační brožuru.
- Ve spolupráci alespoň dvou fakult připravit návrh atraktivních magisterských programů realizovaných v angličtině.
- Připravit sbírku příkladů a otázek pro přijímací zkoušku z fyziky společných pro většinu fakult ČVUT.
- Prostřednictvím tutorů zvýšit péči o studenty 1. ročníků.
- Konkrétními opatřeními podporovat horizontální spolupráci fakult v oblasti pedagogické a vědeckovýzkumné činnosti.
- Připravit další celoškolský sociologický průzkum názorů studentů na studium a podmínky studia na ČVUT.
- Podporovat studentské soutěže a talentované studenty.
- Pokračovat v programech výukových kursů on-line a off-line.

- Provést a vyhodnotit průzkum absolventů.

## 2. Oblast vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti

Realizovat hlavní strategické cíle v oblasti vědecké a výzkumné činnosti směřující k výraznému posílení vědecké a tvůrčí činnosti na ČVUT, dosažení vynikající kvality doktorského studia a vysokého zapojení studentů do vědecké činnosti. Cíleně směřovat k tomu, aby ČVUT bylo kvalitou svých vědeckých výstupů i proporcí mezi pedagogickou a vědeckou prací na úrovni srovnatelných univerzit výzkumného typu v zemích Evropské unie.

- Zvyšovat podíl finančních prostředků připadajících na výzkum a vývoj z dosavadních 33 % na konečných 50 % s meziročním průměrným nárůstem nejméně o 3 %, aby se postupně vyrovnaly částky připadající na pedagogické a na vědecké výkony školy. K tomuto cíli využívat především externích grantových zdrojů.
- Cíleně podporovat a odměňovat kvalitní vědecké týmy i jednotlivé pracovníky jak v oblasti základního, tak i aplikovaného výzkumu a transferu výsledků do praxe. Zejména se věnovat mladým akademickým pracovníkům a doktorandům.
- Dále rozšiřovat a zkvalitňovat mezinárodní grantové aktivity pracovníků, především ve směru k 6. rámcovému programu a dalším programům EU, ale i k dalším mezinárodním programům (NATO, NSF, bilaterální programy). Posílit informační a administrativní podporu uchazečů o granty i materiální podporu přípravy grantů, mj. podporou výjezdů za zahraničními partnery, s nimiž je grantová přihláška připravována.
- Smluvně zajišťovat národní i mezinárodní spolupráci, zapojování do mezinárodních vědeckých sítí a společné vědecké aktivity s předními evropskými výzkumnými centry a universitami, např. s CERN, ESA, RWTH Aachen, TU Delft, atd.
- Podporovat cíleně publikační činnost pracovníků ČVUT v prestižních recenzovaných časopisech a na prestižních mezinárodních konferencích. Aktivně vyhledávat potenciální autory odborných článků k publikaci v časopise ČVUT Acta Polytechnica s cílem zvyšovat jeho odbornou i formální úroveň. Využívat k tomuto účelu mimo jiné i aktivní výběr kvalitních příspěvků z Workshopu.
- Podporovat pořádání vědeckých konferencí na ČVUT, zejména na mezinárodní úrovni.
- Soustředit pozornost na přenos vědeckých a výzkumných výsledků do praxe. Aktivně k tomu využívat potenciálu Technologického a inovačního centra ČVUT a jeho Patentového střediska. Důsledně aplikovat schválenou licenční politiku ČVUT k ochraně duševního vlastnictví školy a vyhodnotit její účinnost s cílem jejich případných úprav.
- Vybudovat vědecko-technický park při ČVUT jako inkubátor malých a středních firem a prostředek k přenosu odborných výsledků do praxe. Zacílit činnost tohoto parku na obory v působnosti ČVUT a na absolventy ČVUT.
- Ukončit řešení výzkumných záměrů za období 1999-2004 s cílem maximálně využít jejich výsledků pro kontinuitu vědecké práce na ČVUT jak v rámci navazujících záměrů, tak i grantových aktivit a přenosu do praxe.
- Aktivně se podílet na všech národních aktivitách týkajících se výzkumu a vývoje a navrhopat do klíčových rozhodovacích a poradních orgánů v této oblasti nejzkušenější pracovníky školy.
- Podporovat Ústav biomedicínského inženýrství (ÚBMI) a výzkumná centra ČVUT, tj. Ústav technické a experimentální fyziky (ÚTEF), Výzkumné centrum průmyslového dědictví (VCPD), Centrum pro radiochemii a radiační chemii (CRRC) a připravovat

založení nových výzkumných center ČVUT v oblastech, v nichž je na ČVUT dosahováno významných výsledků.

- Využít nově vytvořeného Fondu ČVUT na podporu výzkumu a vývoje ke stimulaci kvalitní vědecké práce a zveřejňování vynikajících vědeckých výsledků.
- Vyhledávat nové perspektivní oblasti, do kterých by měl být výzkum na ČVUT orientován.

### **3. Oblast zahraničních styků**

- Prohloubit mobilitu studentů a dále zvyšovat celkové počty zahraničních studentů na ČVUT a studentů ČVUT, kteří cestují do zahraničí v rámci programů EU - Socrates – Erasmus, popř. Leonardo da Vinci, výměnných programů se zeměmi mimo EU a programů nabízených MŠMT. Pro tyto aktivity trvale získávat zdroje EU a rozvojových programů MŠMT ČR a plně využívat mezivládních dohod.
- K podpoře oboustranné mobility využívat efektivně vlastní zdroje formou stipendií a příspěvků z fondů ČVUT. Tato podpora je určena zahraničním doktorandům, zahraničním studentům magisterských studijních programů a studentům ČVUT, kteří odjíždějí do zahraničí v zájmu ČVUT (zejména na krátkodobé studijní pobyty a pro reprezentaci ČVUT v odborných nebo sportovních soutěžích).
- Navázat bližší bilaterální vztahy s významnými univerzitami v 9 kandidátských zemích, které jsou před vstupem do EU v roce 2004 a nalézt v přechodném období pro uvedenou spolupráci podporu například z dotací z evropských strukturálních fondů.
- Ke zvýšení počtu studentů studujících v anglickém jazyce získat smluvní partnery v zemích s výrazným zájmem o studium na ČVUT, jako je Čína, Indonésie a Taiwan.
- V nově zaváděných strukturovaných studijních programech dosáhnout velmi dobré kvality výuky v anglickém jazyce s důrazem na tvorbu studijní literatury v jazyce anglickém a péči o jazykovou přípravu učitelů.
- Využívat kontakty na pedagogické a vědecké úrovni v rámci stávajících bilaterálních smluv mezi ČVUT a významnými zahraničními univerzitami k formování sítí odborných pracovišť jako jsou například ATHENS nebo TIME. Pro tyto aktivity zajistit vlastní zdroje.
- V kontextu snah o potvrzení pozice ČVUT jako výzkumné university usilovat o nové pojetí dvoustranných smluv s významnými zahraničními univerzitami jako jsou Paris Tech, NUS nebo RWTH Aachen. S těmito univerzitami dosáhnout nadstandardní spolupráce například při tvorbě společných vzdělávacích programů - tzv. dvojítych titulů, nebo při formování globálních výzkumných a vývojových kooperací.
- Dosáhnout účinného zapojení ČVUT a jeho pracovišť do evropských i celosvětových mezinárodních nevládních organizací EUA, CESEAR, SEFI a dalších (IFAC, IMEKO, IFIP, IMAPS).
- Podporovat činnost International Student Club at CTU, který se významnou měrou podílí na vytváření kulturního porozumění mezi zahraničními studenty na ČVUT a je nositelem dobrého jména školy v mezinárodní studentské komunitě.

### **4. Oblast vnějších vztahů**

- Zajišťovat vnější a vnitřní marketing školy. Za tím účelem:

- Navazovat a udržovat kontakty s průmyslovými podniky a vědeckými institucemi, zejména:
  - o Rozšířit a prohloubit kontakty s podniky, které byly osloveny v roce 2002 a přislíbily spolupráci (66 podniků pražských i mimopražských).
  - o Vytipovat podniky vhodné pro rozšíření spolupráce ve smyslu zákona 111/98 Sb.
  - o Vytvářet příležitosti pro uplatňování vědeckého a výzkumného potenciálu ČVUT v praxi formou vědecké, výzkumné a technické spolupráce (např. na základě smluv o provedení práce realizovat prakticky dosažené teoretické výsledky apod.).
  - o Vytvářet společná fóra pro řešení složitých technických problémů, pro diskuse nad společenskými problémy vědy a techniky apod.
- Zlepšovat informovanost široké technické i laické veřejnosti o ČVUT, především o všeobecně prospěšných výsledcích jeho vědecké a výzkumné práce, o jejich praktickém uplatnění a přínosu pro lidstvo, zejména:
  - o Rozvíjet kontakty na media. Vydávat pravidelné týdenní tiskové zprávy o činnosti ČVUT a jeho Vedení, jednou měsíčně vydávat informace o vynikajících výsledcích vědecké a výzkumné práce a další zprávy vydávat při příležitosti významných akcí.
  - o Sledovat ohlas na výše uvedenou činnost, monitorovat media a získanými informacemi vybavovat přední funkcionáře školy.
  - o Vytvořit při odboru vnějších vztahů tiskové oddělení.
  - o Koordinovat činnost informačních středisek fakult, využívat jejich informací a naopak jim poskytovat relevantní informace související s činností Vedení školy.
- Organizovat kulturní večery, hudebně dramatická pásma, koncerty. Snažit se pro ně vhodným způsobem využít souborů působících na univerzitě (symfonický orchestr, pěvecký sbor ČVUT).
- Realizovat opatření pro dosažení jednotného grafického projevu školy. Dokončit práce na grafickém manuálu.
- Dokončit práce na nové formě webovských stránek školy.
- V rámci propagace školy navazovat kontakty na střední, příp. i základní školy. Spolupracovat s mládežnickými organizacemi jako jsou AMAVET, Mladí debrujáři apod.
- Aktivně se účastnit veletrhů pomaturitního studia, propagovat tam vhodnou formou ČVUT. Jde zejména o veletrh GAUDEAMUS.
- Spolupracovat s Městskou částí Praha 6 a prohlubovat vztahy zakotvené ve smlouvě z r. 2001. Podobně navazovat spolupráci též s dalšími městskými částmi hl. m. Prahy.
- Navázat a smluvně potvrdit spolupráci s Magistrátem hl. m. Prahy.
- Vytvářet kvalitní informační materiály pro veřejnost.
- Vytvářet kvalitní propagační materiály.
- Posilovat kontakty s absolventy univerzity. Využívat k tomu spolupráce s organizacemi absolventů (např. Elektra), především však se spolkem Česká technika.

## 5. Oblast personální politiky

- Zvýšit podíl mladých kvalitních pracovníků především perspektivou odborného růstu a zapojováním do vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti, mezinárodní spolupráce a opatřeními v mzdové oblasti.

- Důsledně dbát na kvalitu habilitačních a jmenovacích řízení a usilovat o snížení průměrného věku vysoce kvalifikovaných akademických pracovníků.
- Posílit význam habilitačních a jmenovacích komisí z hlediska hodnocení předpokladů pro perspektivní uplatnění mladých pracovníků ve vědecké a pedagogické činnosti ČVUT.
- Aktualizovat vnitřní mzdový předpis s hlavním cílem přispívat ke stabilizaci perspektivních pracovníků.
- Podporovat rozvoj kvalifikace mladých pracovníků podporou zahraničních stáží, spoluprací s AV ČR, plným využíváním podpory programů MŠMT pro kvalifikační růst, poskytováním tvůrčího volna apod.
- Vytvořit podmínky pro získávání kvalifikovaných odborníků mimo ČVUT a ze zahraničí. Vytvářením diferencovaného přístupu a mzdových podmínek umožnit jejich získání.
- Diferencovaným přístupem, způsoby hodnocení a vytvářením podmínek pro perspektivní pracovníky dosáhnout optimálního kvalifikačního a věkového složení.
- Posílit sounáležitost zaměstnanců a studentů v rámci ČVUT.
- Podpořit personální rozvoj neakademických pracovníků v informační a komunikační oblasti a usilovat o zvýšení jejich jazykových znalostí.
- Snížit podíl méně kvalifikovaných činností vykonávaných akademickými pracovníky.

## 6. Rozvoj informačních systémů

- Zvýšit funkčnost základních pěti komponent informačního systému (IS) na všech součástech ČVUT (tj. FIS - Finanční informační systém, PMSV - Pracovníci, mzdy a sociální věci, KOS - Komponenta studium, VVVS - Věda a výzkum, vnější styky, GTMajetek). Prohloubit jejich integraci a vazby na jádro IS a zajistit spolehlivý provoz.
- Zvýšit podíl pracovišť ČVUT na tvorbě a inovaci informačního systému. Dokončit webové verze všech základních komponent IS.
- Připravit implementaci manažerského systému školy poskytujícího potřebné informace získané ze základních komponent IS a zajistit tak využívání integrovaného informačního systému pro profesionální řízení univerzity.
- Připravit automatizaci oběhu dokladů a implementovat na celé škole moderní intranetový systém.
- Zajistit jednotný přístup do všech komponent IS prostřednictvím soustředěné správy uživatelů, po hardwarové a softwarové stránce realizovat zálohování dat v IS, vypracovat a zavést bezpečnostní směrnice a normy pro provoz IS.
- Rozšířit možnosti využití studentských a zaměstnaneckých průkazů a stanovit příslušná pravidla jejich používání.
- Připravit portálové řešení vnějšího IS, automatizovaně provázaného s databázemi IS pro řízení a správu ČVUT.
- Rozšiřovat, zrychlovat a zkvalitňovat počítačovou síť školy pro rostoucí nároky na přenos dat, náročné výpočty a další kvalitní síťové služby. Podporovat využití počítačové sítě pro IP telefonii a propojování telefonních ústředěn, posilovat přenosové kapacity v lokálních sítích jednotlivých součástí školy a zvyšovat zajištění sítě proti vnějším i vnitřním pokusům o průnik.
- V oblasti náročných numerických výpočtů postupně přejít na výkonný distribuovaný systém (svazek) výpočetních prostředků, s cílem poskytnout služby co nejširšímu spektru uživatelů.
- Rozšiřovat celoškolské licence pro podporu vědeckovýzkumné, vzdělávací a řídicí činnosti a pro zajištění bezpečnosti počítačové sítě školy.

- Vybudovat technologické zázemí pro využití moderních informačních a multimediálních technologií a mobilního připojení pro výuku, zlepšení komunikace a zpřístupnění informačních zdrojů.
- Přejít na nový knihovní systém, rozvíjet a zkvalitňovat knihovnicko-informační činnost a služby s cílem zkvalitnit informační zabezpečení vzdělávací a výzkumné činnosti školy.
- Rozvíjet přístup k elektronickým informačním zdrojům (elektronickým časopisům, databázím, plnotextovým dokumentům apod.) a podporovat kontinuitu doplňování knihovních fondů pro vzdělávací a výzkumnou činnost.
- Zvyšovat využití open-source softwaru.

## 7. Výstavba a investiční rozvoj

Prioritní akce v roce 2004 (viz tabulky v příloze):

- Požární zajištění budov A, B, C, D Fakulty stavební, Dejvice.
- Rekonstrukce patrových rozvodů budovy B Fakulty stavební, Dejvice.
- Rekonstrukce fasády monobloku Fakulty strojní.
- Revitalizace areálu Karlovo náměstí budovy A, B, G, E.
- Rekonstrukce fasády A3, B2, C3 Fakulty elektrotechnické, Dejvice.
- Projektová příprava a zahájení výstavby nové budovy Fakulty architektury ČVUT.
- Rekonstrukce el. rozvodů v Horské ulici (Fakulta dopravní, Fakulta strojní, MÚVS).
- Rekonstrukce ubytovacích a stravovacích kapacit SÚZ ČVUT.
- Dokončení sportovního areálu Kotlářka.
- Dokončení přestavby areálu Juliska na sportovní zařízení ČVUT.
- Transformace části halových laboratoří Fakulty strojní a Fakulty elektrotechnické na vědecko-technický park při ČVUT a modernizace halových laboratoří.
- Vypracování podkladů pro studii využití rozvojového území Štěrboholy – Dolní Měcholupy – Dubeč pro účely ČVUT.

Další plánované akce v letech 2004 – 2007 (viz tabulky v příloze):

- Rozšíření kapacity kolejí na Strahově výstavbou nového objektu.
- Rekonstrukce bloků 9, 10, 11 Strahov.
- Rekonstrukce Studentského domu.
- Modernizace kolejí Podolí.
- Vítězné náměstí – pozemek D, vypracování studie na využití a příprava investičního záměru.
- Objekt Střešovice, vypracování studie na využití a příprava investičního záměru.

## 8. Integrita a ekonomické řízení ČVUT

Cíleně posilovat integritu ČVUT podporou celoškolských aktivit, center a ústavů spolu s úpravami organizační struktury, zkvalitňováním manažerského a ekonomického řízení školy a úzkou koordinací a součinností všech součástí ČVUT.

- Posilovat integritu univerzity:
  - dosáhnout sjednocení pravidel v základních oblastech činností fakult a součástí,

- přijmout opatření směřující ke zkvalitnění a posílení jednotného ekonomického řízení ČVUT,
- posílit součinnost odborů R ČVUT (viz přiložené organizační schéma) s příslušnými odděleními fakult a součástí,
- podporovat všechny formy mezifakultní spolupráce a spolupráce mezi katedrami (ústavy),
- zvyšovat horizontální prostupnost studia zvýšením podílu celoškolsky volitelných předmětů a zvýšením informovanosti o celouniverzitní nabídce,
- podporovat vznik a řešení společných výzkumných záměrů a dalších tvůrčích projektů,
- podporovat celoškolská výzkumná centra založená na vynikajících tvůrčích osobnostech,
- podporovat zapojení zástupců studentů a studentských organizací do organizační struktury ČVUT.
- Zkvalitňovat a posilovat jednotu ekonomického řízení ČVUT:
  - udržovat založenou jednotnou ekonomickou strukturu ČVUT (jednotný systém nákladových středisek) a jednotnou identifikaci zdrojů financování,
  - pro řízení hospodaření školy rozvíjet a posilovat prostředky informačního systému:
    - a) rozvíjet užívání web maileru a discovereru,
    - b) rozvíjet funkcionality FISu jako je „registr smluv a systém varování“,
    - c) zavést do IS novou komponentu spisové a archivační služby,
  - pokračovat v metodickém řízení ekonomických útvarů fakult a součástí aktualizací a rozvojem celoškolských:
    - a) směrnic kvestora,
    - b) účetních metodik,
  - v rámci nového odboru ekonomického řízení a controllingu:
    - a) plánovat finanční a ekonomické cíle,
    - b) kontrolovat a sledovat jejich uskutečňování a provádět analýzu odchylek,
    - c) zpracovávat manažerské materiály a doporučovat opatření z kontrolní činnosti,
    - d) pečovat o optimální výnos z volných finančních prostředků,
  - v rámci nového útvaru výstavby a investiční činnosti zabezpečovat a organizovat:
    - a) plánování stavebních investičních akcí,
    - b) přípravu výstavby,
    - c) realizaci staveb a jejich přebírání v rámci ČVUT,
  - v rámci obnoveného útvaru kontroly RČVUT, přímo podřízeného rektorovi, rozvíjet kvalitní a profesně zdatnou vnitřní kontrolu,
  - v právní a zaměstnanecké oblasti zavést:
    - a) systém celoškolsky poskytovaných právních služeb,
    - b) metodické řízení zaměstnanecké a mzdové agendy prostřednictvím nově instalované komponenty IS,
  - pro implementovanou komponentu IS pro správu majetku ČVUT zajistit datové naplnění a převedení do rutinního provozu.
- Pečovat o optimální využívání nemovitého a movitého majetku ČVUT:
  - a) aktualizovat generel ČVUT a v souladu s dlouhodobými cíli upravovat využívání nemovitého majetku univerzity,
  - b) realizovat stavební záměry ČVUT a jeho součástí,
  - c) modernizovat vybavení výukových a výzkumných prostor zejména s ohledem na vývoj platné legislativy,
  - d) aktualizovat dlouhodobý plán optimalizace využívání jednotlivých budov v souladu s rozvojem studijních programů i výzkumných aktivit.



## 9. Hlavní priority z hlediska Dlouhodobého záměru ČVUT

- Transformace ČVUT na moderní integrovanou vzdělávací a výzkumnou univerzitu s vysokým podílem vědecké práce.
- Zabezpečení vysoké úrovně pedagogické, vědecké, výzkumné a umělecké činnosti. Vytváření podmínek pro podporu význačných osobností a tvůrčích týmů.
- Podpora prohlubování integrity ČVUT ve všech studijních programech, společných vědeckých a dalších tvůrčích projektech a programech, příprava společných výzkumných záměrů. Vytváření společných pracovišť, laboratoří a dalších celouniverzitních aktivit, vznikajících na základě mezifakultní spolupráce a spolupráce mezi katedrami (ústavy).
- Zajištění vysoké kvality studia v souladu s Boloňskou deklarací.
- Podpora zapojení studentů do vědeckovýzkumné práce v magisterském studiu a rozvíjení projektově orientované výuky s cílem zvýšit podíl studentů na vývojových a výzkumných projektech pracovišť.
- Vytváření pružného mechanismu pro uskutečňování nových studijních programů.
- Rozvoj modulární skladby programů a zvýšení dostupnosti studia s udržení jeho potřebné kvality.
- Rozvoj vybraných studijních programů reagujících na zájem o studium v kombinované nebo distanční formě.
- Zvýšení podílu společenskovedních, humanitních a ekonomických disciplín ve studiu.
- Propracování a další rozvoj systému celoživotního vzdělávání.
- Podpora vzniku nových pracovišť a fakult v oblasti přírodních věd, informatiky, managementu.
- Spolupráce s průmyslem, realizace výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.
- Všestranný rozvoj mezinárodní spolupráce univerzit, podpora mobility studentů a akademických pracovníků.
- Rozvoj informačních technologií a jejich využití ve výuce, vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti i v oblasti manažerské.
- Akreditace nových studijních programů a nových oborů stávajících studijních programů zahrnující širší spektrum vědních oborů.
- Přijmout opatření pro zahájení výukové činnosti na Kladně (bakalářské studium Biomedicínská a klinická technika) a v Telči (celoživotní vzdělávání v oblasti památkové péče).
- Uplatňování efektivního manažerského a ekonomického řízení univerzity a jeho evaluace.
- Podpora realizaci centrální knihovny ČVUT jako součásti Národní technické knihovny.
- V oblasti investičního rozvoje:
  - dostavba Vítězného náměstí v Praze 6,
  - plné zprovoznění sportovních zařízení Pod Juliskou,
  - revitalizace areálu ČVUT na Karlově náměstí,
  - výstavba budovy fakulty architektury,
  - rozšiřování kapacit a zlepšování kvality studentských ubytovacích zařízení,
  - realizace opatření vyplývajících z energetických auditů jednotlivých objektů,
  - podpora dalších rekonstrukčních a modernizačních akcí fakult a ostatních součástí ČVUT.

Aktualizace Dlouhodobého záměru byla projednána dne 22.4.2003 ve Vědecké radě ČVUT a dne 12.5.2003 ve Správní radě ČVUT.

Akademický senát ČVUT schválil aktualizaci Dlouhodobého záměru dne 23.4.2003.

Prof. Ing. Jiří Witzany, DrSc., v. r.  
rektor

**Příloha 1. Investiční akce ČVUT 2003-2007**

**Příloha 2. Organizační schéma ČVUT**

# Investiční akce ČVUT 2003-2007

ISPROFIN	Fak. souč.	Název a místo stavby	termín Z-K	INV		dotace MŠMT					vlastní zdroje -FRIM					Celkem vlast. zdroje	
				celkem	celkem	2003	2004	2005	2006	2007	2003	2004	2005	2006	2007		
233322	FV	Patrové rozvody bud.B, Dejvice	0303-1205	22 000	12 000		6 000	6 000				700	4 500	4 800		10 000	
2333223801	FV	Požární zaj.,bud.ABCD,Dejvice	0801-1206	102 396	99 456	22 533	32 393	35 830	8 700			2 940				2 940	
233322	FV	Rek.10 poslucháren, Dejvice	0405-1210	* 30 000	7 000			1 000	6 000					5 000	6 000	11 000	
233322	FV	Hl.rozvaděč,bud.D, Dejvice	0105-1207	21 000	11 000			1 000	4 000	6 000					10 000	10 000	
233322	FV	Rek. Černice	0105-1205	11 000	0									11 000		11 000	
233322	FV	Výměník, bud.A, Dejvice	0105-1206	17 300	9 300			5 000	4 300					5 000	3 000	8 000	
		<b>Celkem</b>		<b>173 696</b>	<b>138 756</b>	<b>22 533</b>	<b>38 393</b>	<b>48 830</b>	<b>23 000</b>	<b>6 000</b>		<b>3 640</b>	<b>4 500</b>	<b>25 800</b>	<b>3 000</b>	<b>16 000</b>	<b>52 940</b>
3333153864	FS	Rek.topení, Karl.nám.	0502-1203	o 17 638	3 000	3 000					5 341					5 341	
233322	FS	Rek.fasády, monoblok Fsi	0303-1205	45 000	40 000	5 000	20 000	15 000						5 000		5 000	
233322	FS	<b>Rek.bud.A, 1.část,Karl.nám.</b>	0303-1205	163 000	148 000	30 000	63 000	55 000					15 000			15 000	
233322	FS	Rek.ústavu 208, Horská ul.	0903-1205	40 000	0						1 000	20 000	19 000			40 000	
		<b>Celkem</b>		<b>248 000</b>	<b>191 000</b>	<b>38 000</b>	<b>83 000</b>	<b>70 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 341</b>	<b>35 000</b>	<b>24 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65 341</b>	
233322	FEL	Rek.,blok D3, Dejvice	0104-1205	24 500	7 000			7 000				6 500	7 000	4 000		17 500	
233322	FEL	Rek.fasády, A3,B2,C3 Dejvice	0104-1206	16 000	9 000		8 000		1 000			3 000	3 000	1 000		7 000	
233322	FEL	Rek.hal laboratoře, Dejvice	0104-1206	6 500	0							2 000	2 000	2 500		6 500	
233322	FEL	<b>Rek.oken,bud.E, Karl.nám.učebny</b>	0104-1205	20 000	20 000		20 000									0	
233322	FEL	<b>Rek.bud.G, Karl.nám.</b>	0104-1204	30 000	30 000	8 000	22 000									0	
233322	FEL	<b>Rek. Trafo Dejvice</b>		4 500	4 500		4 500									0	
		<b>Celkem</b>		<b>101 500</b>	<b>70 500</b>	<b>8 000</b>	<b>54 500</b>	<b>7 000</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 500</b>	<b>12 000</b>	<b>7 500</b>	<b>0</b>	<b>31 000</b>	
233322	FJFI	Nástavba Trojanova ul.	0601-1203	* 14 142	0						5 153					5 153	
233322	FJFI	Zastřešení dvora, Břehová ul.	0603-1204	5 000	4 000		4 000				200	800				1 000	
		<b>Celkem</b>		<b>19 142</b>	<b>4 000</b>	<b>0</b>	<b>4 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 353</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 153</b>	
233322	FA	<b>Nová budova, Dejvice</b>	0403-1206	946 000	705 000		14 107	220 000	243 893	227 000	10 000	12 000	73 000	73 000	73 000	241 000	
		<b>Celkem</b>		<b>946 000</b>	<b>705 000</b>	<b>0</b>	<b>14 107</b>	<b>220 000</b>	<b>243 893</b>	<b>227 000</b>	<b>10 000</b>	<b>12 000</b>	<b>73 000</b>	<b>73 000</b>	<b>73 000</b>	<b>241 000</b>	
3333113820	FD	Rek.posluch.Konviktská ul.	1001-1003	o 10 920	2 400	2 400					121					121	
3333113822	FD	Výstavba labor.a výtahů, Horská	1001-1003	o 11 970	4 400	4 400										0	
233322	FD	Rek.ele.rozvodů, Horská ul.	0503-1204	5 000	4 000		4 000				1 000					1 000	
		<b>Celkem</b>		<b>5 000</b>	<b>10 800</b>	<b>6 800</b>	<b>4 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 121</b>	
233322	SÚZ	Rek.haly,blok 1, Strahov	0602-0503	5 431	0						5 033					5 033	
233322	SÚZ	<b>Rek.Dejvické kol.</b>	0703-0903	24 000	23 000		23 000					1 000				1 000	
233322	SÚZ	<b>Rek.koleje Orlik-Dimitrova</b>	0703-0903	28 000	27 000	27 000					1 000					1 000	
233322	SÚZ	Rek.Studentický dům I., Dejvice	0603-0903	5 000	5 000	5 000										0	
233322	SÚZ	Rek.sportovišť Strahov,Podolí	0403-1103	11 130	0						11 130					11 130	
233322	SÚZ	Rek.techn.menza, Dejvice	0107-1207	40 000	25 000					25 000					15 000	15 000	
233322	SÚZ	Modern.,blok C, Podolí	0204-1104	41 000	41 000		41 000									0	
233322	SÚZ	Rek.blok 11, Strahov	0607-1007	61 000	61 000					61 000						0	
233322	SÚZ	Rek.Bubeneč.koleje	0607-1007	66 000	51 000					51 000					15 000	15 000	
233322	SÚZ	Rek.blok 10, Strahov	0607-1007	66 000	65 000					65 000		1 000				1 000	
233322	SÚZ	Rek.Studentický dům II., Dejvice	0605-1005	11 000	10 170			10 170					830			830	
233322	SÚZ	Výstavba bl.13, Strahov	0105-1206	146 107	126 107			126 107					20 000			20 000	
		<b>Celkem</b>		<b>504 668</b>	<b>434 277</b>	<b>32 000</b>	<b>64 000</b>	<b>10 170</b>	<b>126 107</b>	<b>202 000</b>	<b>17 163</b>	<b>2 000</b>	<b>20 830</b>	<b>0</b>	<b>30 000</b>	<b>69 993</b>	
233322	R	Sport.areál Kotlářka	0403-0703	4 088	0						4 088					4 088	
233322	R	Přestavba Juliska	1001-0903	82 780	0						48 100					48 100	
233322	R	Vítězné nám-Pozemek D	0107-1207	20 000	0									20 000		20 000	
233322	R	Výukové středisko Telč	0104-1204	10 000	0							10 000				10 000	
233322	R	Objekt Střešovice	0106-1206	40 000	0									40 000		40 000	
233322	R	Rekonstrukce Albertov	1003-1204	10 000	0						5 000	5 000				10 000	
233322	R	Doplnění stroj.vybavení	1003-1203	10 000	10 000	10 000										0	
		<b>Celkem</b>		<b>176 868</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57 188</b>	<b>15 000</b>	<b>0</b>	<b>40 000</b>	<b>20 000</b>	<b>132 188</b>	
233322		<b>ČVUT CELKEM</b>			<b>1 554 533</b>	<b>107 533</b>	<b>262 000</b>	<b>356 000</b>	<b>394 000</b>	<b>435 000</b>	<b>100 806</b>	<b>80 800</b>	<b>155 630</b>	<b>123 500</b>	<b>139 000</b>	<b>599 736</b>	
		<b>Bilance MŠMT</b>			<b>1 554 533</b>	<b>107 533</b>	<b>262 000</b>	<b>356 000</b>	<b>394 000</b>	<b>435 000</b>							

## Ostatní investiční akce - financování z jiných zdrojů

ISPROFIN	součas	Název a místo stavby	termín Z-K	INV celkem	potřeba jiných zdrojů					vlastní zdroje -FRIM					Celkem vlast.zdroje	
					2003	2004	2005	2006	2007	2003	2004	2005	2006	2007		
233322	SÚZ	Rek.blok 9, Strahov	0304-1104	66 000		66 000										0
233322	SÚZ	Rek.gastr.technol., Stud.dům	0604-0904	40 000							40 000					40 000
233322	SÚZ	Přestavba pořízeného objektu	0505-1105	80 000			80 000									0
233322	SÚZ	Rek.,blok 5, Strahov	0305-1105	66 000			66 000									0
233322	SÚZ	Modern.,blok D, Podolí	0605-1105	52 000					52 000							0
				304 000	0	66 000	146 000	0	52 000	0	40 000	0	0	0	0	40 000
<b>Pro stavební investiční akce 233322 FA nová budova a všechny celoškolské akce označené "R" se předpokládá společné podílové financování všech fakult a součástí ČVUT</b>																
<b>finanční částky uvedeny v tis. Kč</b>																
<b>*Řádky označené * zahrnují investice prováděné i v jiných letech.</b>																
o akce již registrované MŠMT																
25.4.2003																

