

**České vysoké učení technické v Praze**



**Aktualizace  
Dlouhodobého záměru  
ČVUT v Praze  
pro rok 2016**

**Praha, říjen 2015**

# **OBSAH**

- 1. Úvod**
- 2. Východiska Aktualizace Dlouhodobého záměru ČVUT pro rok 2016**
- 3. Aktualizace Dlouhodobého záměru ČVUT pro rok 2016**
- 4. Využití prostředků institucionálního plánu pro zajištění vybraných rozvojových priorit**
- 5. Závěr**

## **1. Úvod**

Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2016 (ADZ) vychází především z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016 - 2020 při respektování hlavních východisek a priorit Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 - 2020, který je klíčovým strategickým dokumentem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR vymezujícím priority a hlavní plánovaná opatření v oblasti vysokoškolské politiky v období let 2016 až 2020, zejména pak jeho aktualizaci na rok 2016.

Příprava Aktualizace spadá do období, kdy MŠMT pokračuje v přípravě k implementaci zásadní novely zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, a současně do prvního roku čerpání prostředků z operačních programů určených na období 2015 - 2022, přičemž nejvýznamnějším z nich ve vztahu k resortu školství bude Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání.

## **2. Východiska Aktualizace Dlouhodobého záměru ČVUT pro rok 2016**

### **Vize**

ČVUT v Praze zesílí své úsilí ve snaze být vyhledávanou a mezinárodně uznávanou univerzitou ve vědě, výzkumu, vzdělávací, umělecké a tvůrčí činnosti, univerzitou s efektivní vnitřní strukturou, otevřenou modernímu stylu spolupráce uvnitř i vně, zejména v inovacích a transferu technologií. Cílem ČVUT v Praze je být vůdčí institucí v technickém vzdělávání a vybraných uměleckých oborech a sdružujícím partnerem technických univerzit a aktivním činitelem ve spolupráci s průmyslovými partnery, podnikatelskými, výzkumnými, rozvojovými institucemi, veřejnou a státní správou a současně moderní, efektivně řízenou institucí s vysokými standardy kvality všech svých činností s motivačním, náročným, ale vlídným prostředím pro studenty a pracovníky, která podporuje kolegiální a vzájemnou spolupráci.

Aktualizací a modernizací výuky zaměřené na tvůrčí inženýrské a umělecké schopnosti chce univerzita i nadále vytvářet atraktivní studijní programy. V návaznosti na končící Rok průmyslu a technického vzdělávání bude ČVUT pokračovat ve snaze vytvářet odpovědné vědomí o nutnosti podpory technického vzdělávání a vědy a výzkumu v technických oborech, jakožto nositelů ekonomického růstu a konkurenceschopnosti.

Dlouhodobý záměr rozvoje ČVUT, jako strategický dokument ČVUT pro období 2016 - 2020, vyjadřuje hlavní cíle a směry rozvoje v tomto období v převážné části uvedených záměrů. SWOT analýza, aktualizovaná v roce 2014, však poukázala na prioritní oblasti, ve kterých se podpora rozvoje musí soustředit na odstranění slabých stránek a kompenzaci hrozeb, které se pro rok 2016 jeví jako zásadní. Je samozřejmé, že se ČVUT bude snažit posílit i definované silné stránky a využít příležitostí, které se v roce 2016 objeví. Při přípravě ADZ ČVUT 2016 byly směrodatné především priority MŠMT, deklarované pro rok 2016.

### **3. Aktualizace Dlouhodobého záměru ČVUT pro rok 2016**

Pro přípravu Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016 - 2020 a jeho aktualizací byla v roce 2014 provedena s přispěním fakult a součástí ČVUT aktualizace SWOT analýzy. Tato analýza přinesla řadu názorů na situaci, definovala potřeby a podněty pro rozvoj univerzity. Výsledky SWOT analýzy bylo možno shrnout do souborů charakteristik podle důležitosti a vztahu k celoškolským potřebám a problémovým okruhům a postupně je promítnout do zveřejněných priorit nového Dlouhodobého záměru MŠMT. V dalších částech jsou uvedeny dílčí cíle rozvoje ČVUT, které budou při jejich uskutečňování v roce 2016 finančně podpořeny jak z finančních zdrojů v rámci Institucionálního plánu (IP), tak také z vlastních zdrojů ČVUT.

V souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 - 2020 je i DZ ČVUT v Praze na období 2016 - 2020 rozdělen do sedmi prioritních cílů, kterými jsou:

PRIORITNÍ CÍL 1: Zajišťování kvality

PRIORITNÍ CÍL 2: Diverzita a dostupnost

PRIORITNÍ CÍL 3: Internacionalizace

PRIORITNÍ CÍL 4: Relevance

PRIORITNÍ CÍL 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

PRIORITNÍ CÍL 6: Rozhodování založené na datech

PRIORITNÍ CÍL 7: Efektivní financování

#### **3.1 Zajišťování kvality – dílčí cíle**

1. zabývat se profilací stávajících studijních programů a jejich aktualizací; finanční podporou přípravy a náběhu nových studijních oborů;
2. zvyšovat kvalitu studia přípravou excelentních teoreticky zaměřených studijních programů, prioritně koncipovaných jako pětileté magisterské;

3. v oblasti podpory studijních procesů dokončit sjednocování formátů agend, dále rozvíjet aplikace usnadňující přístup k moderním výukovým metodám, ke sdílení studijních materiálů, testů, výsledků zkoušek; implementovat komplexní proces administrace a zveřejňování kvalifikačních prací;
4. rozvíjet společné studijní programy, sjednocovat a rozšiřovat funkcionality informačního systému (IS) ve studijních agendách a připravovat podmínky pro zavedení tzv. institucionální akreditace do praxe ČVUT;
5. ve spolupráci se středními a základními školami podporovat a šířit zájem mládeže o technické a technicko-umělecké obory s cílem zvýšit tak počet kvalitních uchazečů o technický a technicko-umělecký obor a o studium na ČVUT;
6. ve spolupráci s dalšími univerzitami poskytnout vybraným doktorandům možnosti interdisciplinárního studia ve spolupráci s dalšími univerzitami;
7. systematicky se zabývat kvalitou všech typů uskutečňovaných studijních programů a motivací mladých akademických pracovníků a nadaných studentů při uskutečňování těchto studijních programů;
8. podpořit přístrojové vybavení ČVUT;
9. konsolidovat oblast e-learningu;
10. rozvíjet systémy vnitřního zajišťování kvality s důrazem jak na studijní programy, tak na výzkumné a vývojové aktivity odborných týmů a pracovišť; podporovat nově vznikající metody hodnocení kvality výstupů, které kladou důraz na
  - a. kvalitu výsledků i přínosů pro jejich praktickou uplatnitelnost,
  - b. ty, které zahrnují hodnocení ze strany studentů a zaměstnanců,
  - c. uplatnitelnost absolventů na trhu práce či v dalším studiu;
11. připravit kariérní řád pro akademické a ostatní pracovníky ČVUT a nabízet možnosti jejich dalšího vzdělávání a rozvoje, včetně vytváření podmínek pro rozvoj pedagogických dovedností u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků;
12. systematicky se zabývat kvalitou poskytovaných služeb pro všechny studenty, včetně studentů se specifickými potřebami (poradenství, informační a knihovnické služby jako podporu rozvíjení informační gramotnosti studentů, zapojování do výzkumných činností apod.);
13. zavést jednotný systém evidence a pokrytí celého životního cyklu projektů s podporou IS;
14. připravit koncept centrálního pracoviště pro podporu uživatelů při využívání centrálně poskytovaných služeb a zahájit jeho realizaci;
15. připravit a zahájit provoz Portálu jako hlavního vstupního bodu pro práci uživatelů v IS včetně personalizace nabídky;
16. rozvíjet informační systémy.

### **3.2 Diverzita a dostupnost – dílčí cíle**

1. vytvářet vhodné podmínky pro studium osob se socio-ekonomickým znevýhodněním a specifickými potřebami;
2. vytvářet vhodné studijní podmínky pro studenty-rodiče a pracovní podmínky pro osoby vracející se z rodičovské dovolené;
3. analyzovat příčiny předčasného ukončení studia a činit opatření na jejich snižování při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů.

### **3.3 Internacionalizace – dílčí cíle**

1. vyhodnotit vlastní strategii mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a VaVal v souvislosti s implementací programovacího období 2016;
2. podporovat mezinárodní mobilitu studentů a akademických pracovníků, usilovat o zvyšování počtu akademických pracovníků ze zahraničí a studentů-cizinců studujících v cizím jazyce a důsledně evidovat vyjíždějící i přijíždějící studenty v matrice studentů;
3. rozvíjet bilaterální i multilaterální spolupráci se zahraničními institucemi, a to i formou uskutečňování společných studijních programů, uznávání studia absolvovaného v zahraničí;
4. podporovat rozvoj tvorby studijních programů v cizích jazycích, podpořit programy pro zahraniční studenty;
5. aktivně se zapojovat do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a VaVal, zejména do programů Erasmus+ a Horizon 2020, podporovat krátkodobé stáže a přednáškové cykly významných odborníků;
6. rozvíjet a aktivně realizovat spolupráci veřejných vysokých škol v Praze při nábore zahraničních studentů a zejména v rámci úspěšného projektu „Study in Prague“;
7. připravit nové propagační materiály a přistoupit k moderním způsobům zahraničního marketingu (Facebook, Twitter, mezinárodní propagace pomocí serverů Study Portal apod.);
8. připravit a implementovat rozšíření IT podpory cílů internacionalizace ČVUT v informačním systému (oblast zahraničních vztahů, mobilita studentů a akademických pracovníků, spolupráce se zahraničními institucemi) včetně internetové prezentace studijních programů v cizím jazyce, aktivit ČVUT v oblasti internacionalizace a programů mobility.

### **3.4 Relevance – dílčí cíle**

1. spustit kurzy akademického psaní pro doktorandy a pracovníky ČVUT;
2. rozvíjet nabídku programů celoživotního vzdělávání v celém spektru, zvláštní pozornost zaměřit na seniorské vzdělávání;
3. poskytovat programy celoživotního vzdělávání zaměřené na regulovaná povolání a na zvyšování odborné kvalifikace na základě poptávky v regionech, včetně potřeb veřejné správy;

4. vytvořit, organizačně sjednotit a institucionálně ukotvit systém celoživotního vzdělávání a rozšířit jeho podporu v rámci informačního systému ČVUT.
5. připravit komponentu informačního systému ČVUT pro podporu spolupráce s aplikační sférou;
6. organizovat popularizační akce pro odbornou veřejnost, například Den vědy na pražských vysokých školách;
7. zavést důsledné vyhodnocování a srovnání úrovně výstupů v SGS ČVUT;
8. prohlubovat kontakt s absolventy a navazovat jejich prostřednictvím spolupráci s aplikační sférou;
9. vyhodnocovat uplatnění absolventů a využívat informace o požadavcích trhu práce na absolventy různých úrovní a oborů vzdělání; v souvislosti s tím se zabývat revizí skladby a kvalitou studijních programů a oborů.

### **3.5 Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace – dílčí cíle**

1. vytvářet dlouhodobé strategie zaměřené na rozvoj spolupráce s ostatními subjekty inovačního řetězce, a to na regionální, národní i mezinárodní úrovni;
2. systematicky prohlubovat znalosti studentů a akademických pracovníků v oblastech transferu vědomostí a komercializace výsledků výzkumu, vývoje a inovací, včetně inovačního prostředí;
3. v rámci projektů OP3V se zaměřit na podporu projektů ve všech prioritních osách;
4. vytvářet příznivé podmínky pro intenzivní horizontální (mezisektorovou) mobilitu studentů a akademických pracovníků posílením spolupráce s podnikovou sférou;
5. posilovat spolupráci s podnikovou sférou a veřejnou správou při řešení společných projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje;
6. posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry při usnadnění přechodu studentů na trh práce, podporovat a rozvíjet kariérové poradenství;
7. posílit dostupnost výsledků pedagogické a vědecké činnosti univerzity – budovat a provozovat Digitální knihovnu ČVUT jako institucionální depozitář;
8. zajišťovat a využívat nástroje InCites pro zkvalitnění řízení VaV na ČVUT;
9. rozvíjet funkcionality komponenty IS pro podporu vědy a výzkumu, podpořit rozvoj superpočítání.

### **3.6 Rozhodování založené na datech – dílčí cíle**

1. využít výstupy informační strategie k implementaci nových aplikací pro zkvalitnění manažerského řízení školy a fakult v oblasti jednotlivých agend – především v agendách studijních, pro podporu vědecko-výzkumných činností, v oblasti zahraničních vztahů, řízení IS/ICT (proces

- informační strategie), v oblasti public-relations, marketingu a komunikace s médii;
2. zahájit projekt vytvoření centrálního datového skladu pro podporu postupů vytěživání dat (data mining) a zavádění analytických funkcí v aplikacích (BI);
  3. optimalizovat a metodicky podpořit procesy řízení s cílem zefektivnit a centralizovat některé administrativní postupy;
  4. rozvíjet interní kontrolní mechanismy;
  5. zahájit práce na implementaci informačního systému pro automatický screening podmínek pro habilitační/jmenovací řízení.

### **3.7 Efektivní financování – dílčí cíle**

1. hledat finanční zdroje snižující ekonomickou závislost univerzity na příspěvku a dotaci ze státního rozpočtu (např. komunitární programy Evropské unie, zdroje subjektů aplikační sféry apod.), zajistit interní mechanismy pro efektivní čerpání těchto prostředků;
2. komercializovat výsledky vlastní tvůrčí a pedagogické činnosti, formulovat pravidla a postupy k vymáhání a využívání vlastnických práv k výsledkům VaVal a (tvorba strategií komercializace a zvyšování intenzity transferu poznatků);
3. využívání elektronických informačních zdrojů pořizovaných z veřejných prostředků v rámci centralizovaných nákupů;
4. rozvoj funkcionality informačního systému pro podporu řízení;
5. implementovat funkcionality pro podporu správy a oběhu dokumentů a jejich životního cyklu a správy obsahu, zavádět nástroje pro elektronickou podporu spolupráce;
6. implementovat a rozvíjet metodiku hospodaření s prostorami ČVUT na bázi moderních zásad facility managementu s využitím systému GTF;
7. rozvíjet metodiku a nástroje pro ekonomické řízení (Full Cost);
8. metodicky podporovat řízení lidských zdrojů a motivačních výkonů.

## **4. Využití prostředků institucionálního plánu pro zajištění vybraných rozvojových priorit**

Aktualizace Dlouhodobého záměru ČVUT pro rok 2016 je „navigačním“ rozvojovým dokumentem, který slouží jako podklad pro tvorbu Institucionálního plánu. Tento plán je na ČVUT v roce 2016 tvořen níže uvedenými tematickými okruhy, které byly shledány jako prioritní pro určené období a vycházejí z priorit stanovených MŠMT pro rok 2016. Jedná se o klíčové aktivity, které nespádají do běžného finančního rámce provozu školy, a proto je třeba zajistit jejich podporu ze zdrojů určených na realizaci Institucionálního plánu.



**Tematický okruh:****TO1 Nákup přístrojů**

Vztahuje se k prioritnímu cíli (PC)

- 1.8. podpora nákupu přístrojů

**TO2 Kvalita a relevance**

Vztahuje se k PC

- 1.3. podpora studijních procesů
- 1.5. podpora zájmu mládeže o technické obory ve spolupráci se středními školami
- 1.7. podpora kvality všech typů studijních programů a motivace mladých akademických pracovníků a nadaných studentů při jejich uskutečňování
- 1.11. podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců
- 3.6. propagace vědy a techniky na středních školách
- 4.1. rozvoj SW infrastruktury zaměřené na sledování a řízení kvality

**TO3 Otevřenost**

Vztahuje se k PC

- 3.2. podpora mezinárodní mobility studentů, zvyšování počtu krátkodobých a dlouhodobých pobytů zahraničních akademických pracovníků
- 2.3. snižování předčasných ukončení studií při zachování požadavků na kvalitu absolventů
- 2.1. zlepšování podmínek studia osob socio-ekonomicky znevýhodněných a se specifickými potřebami
- 4.2. rozvoj programů celoživotního vzdělávání

**TO4 Efektivita a financování**

Vztahuje se k PC

- 6.1. využití výstupů informační strategie pro implementaci nových aplikací pro zkvalitnění manažerského řízení školy
- 6.3. optimalizace a metodická podpora procesů řízení s cílem zefektivnit a centralizovat některé administrativní postupy
- 7.2. komercializace výsledků výzkumu a vývoje a pedagogické činnosti
- 7.5. implementace funkcionality pro podporu správy a oběhu dokumentů a jejich životního cyklu a správy obsahu, zavedení nástrojů pro elektronickou podporu spolupráce

V těchto tematických okruzích budou sledovány vyhlášené priority MŠMT pro rok 2016 a současně budou vzaty v úvahu výstupy aktualizované SWOT analýzy ČVUT.

## **5. Závěr**

Aktualizace dlouhodobého záměru precizuje Dlouhodobý záměr ČVUT v Praze a udává prioritní směry pro rok 2016. Její nedílnou součástí je návrh prioritních cílů, které byly vybrány jako vhodné pro financování z prostředků Institucionálního plánu 2016 - 2018.

---

*Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze pro rok 2016 byla projednána dne 23. listopadu 2015 v Kolegiu rektora ČVUT, dne 12. října 2015 ve Správní radě ČVUT a dne 20. října 2015 ve Vědecké radě ČVUT.*

*Akademický senát ČVUT schválil Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze pro rok 2016 dne 25. listopadu 2015.*

*prof. Ing. Petr Konvalinka, CSc.,  
rektor*