

Osnova volebního programu kandidáta na rektora ČVUT

Prof. Ing. Václav Havlíček, CSc.

Budu-li znovu zvolen rektorem ČVUT, budu i nadále věnovat veškeré úsilí tomu, aby ČVUT bylo nejlepší technickou univerzitou v ČR a kvalitní výzkumnou univerzitou v evropském měřítku. Za základní poslání ČVUT považuji rozvoj vzdělávání, technického vzdělávání především i vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti. K dosažení uvedených cílů chci nadále posilovat a zprůhledňovat komunikaci mezi vedením školy a AS ČVUT, vedeními fakult a jejich senáty i s celou akademickou obcí. Koncepční otázky budu řešit především s kolegiem rektora s uvážením podnětů komisí AS ČVUT, senátů fakult, akademických pracovníků i studentů.

Podíl studentů na tvorbě jejich odborného profilu a flexibilitu učebních plánů budu zvyšovat ve spolupráci s jednotlivými fakultami. Trvale usiluji o vyšší horizontální prostupnost školy nárůstem podílu volitelných předmětů, a rovněž předmětů, které sledují současné trendy rozvoje technologií. Nadále budu všemožně podporovat vznik nových studijních oborů i mezioborového studia.

Kvalitu vzdělávání na ČVUT považuji za základní prioritu. Odborné vzdělání absolventů magisterských a zejména doktorských studijních programů musí zůstat na vysoké úrovni. V bakalářských studijních programech chci, aby redukovaný, avšak kvalitní teoretický základ poskytoval nezbytné znalosti pro pokračování v magisterském studiu a předměty aplikačního charakteru umožnily přímé uplatnění na trhu práce.

Hlavním pilířem univerzity je vzdělávací činnost:

- Kvalita přednášek a cvičení musí poskytovat základ vzdělání na mezinárodní úrovni zahrnující veškeré moderní poznatky.
- Po projednání s kompetentními orgány zavedu každoroční žebříček dvaceti nejlepších absolventů školy, finančně podpořený z rezervy rektora a s patřičnou prezentací vně ČVUT.
- Budu požadovat rozšíření a zpřístupnění ankety studentů na celé ČVUT.
- Budu se snažit o zvýšení počtu kvalitních uchazečů o studium zvýšením informovanosti veřejnosti a zejména zvyšováním atraktivnosti a flexibility studijních programů.
- Budu požadovat, aby Centrum podpory výuky usnadnilo akademickým pracovníkům tvorbu učebních pomůcek, plně využívajících IT technologie.
- Budu se snažit o zlepšování prostor školy i účelových zařízení. Chci, aby prostředí podporovalo tvůrčí aktivitu pracovníků i důstojnost života studentů ve škole i na kolejích. Z výnosů doplňkové činnosti chci nadále podporovat kulturní, sportovní a společenské akce studentů i zaměstnanců. Zachovám, případně i posílím Studentskou grantovou soutěž i Fond celoškolských aktivit.
- Pravidelné osobní diskuse rektora a členů vedení ČVUT se studenty i pracovníky školy považuji za základ zpětné vazby pro řízení školy a její další rozvoj.
- Podpořím aktivity, vedoucí ke zvýšení podílu žen mezi akademickými pracovníky. Uvítám všechna opatření pro zvýšení podílu dívek mezi studenty ČVUT. Chci podporovat vznik nových studijních programů a oborů, zajímavých i pro ženskou část populace, včetně odpovídajících pracovišť.
- Chci výrazně podpořit získávání studentů i ze vzdálenějších regionů. Budu usilovat o zřízení detašovaných pracovišť ČVUT v regionálních centrech bez technických univerzit, stejně jako dále rozvíjet činnost již existujících pracovišť (Děčín, Chomutov, Sezimovo Ústí, Telč).

Oblast vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti stejně jako **zahraniční styky** považuji za stěžejní pro další posílení pozice ČVUT jako mezinárodně respektované výzkumné univerzity. Proto:

- Považuji základní i aplikovaný výzkum, včetně výrazné podpory experimentální práce, jakož i transfer technologií do praxe za hlavní priority Dlouhodobého záměru ČVUT.
- Budu výrazně podporovat zapojení studentů všech programů do tvůrčí činnosti, zejména do grantových aktivit i výzkumných týmů.
- Podpora excelentního výzkumu až na úroveň kateder a jednotlivých pracovníků na základě dosažených výsledků bude trvalou součástí mé politiky.
- Požaduji zvýšení intenzity práce odboru vědy a výzkumu rektorátu nejen v oblasti sběru informací o vypisovaných grantech, ale zejména v grantovém poradenství. Rektorátní servis by, dle mých

záměrů, měl dosahovat úrovně specializovaných agentur a měl by tak snížit administrativní zatížení tvůrčích pracovníků a zajistit profesionálně formální bezchybnost podávaných projektů.

- Velké úsilí chci věnovat posílení mezinárodní vědecké a umělecké spolupráce. Každému akademickému pracovníkovi i studentovi by mělo být umožněno strávit alespoň jeden semestr na univerzitě v zahraničí. Budu usilovat o rozšíření možnosti jazykové přípravy pro více jazyků a o flexibilní uznávání studia v zahraničí jako ekvivalent našich kreditů.
- ČVUT musí i nadále zvyšovat počty zahraničních studentů a dbát na jejich kvalitu.
- Zasadím se o zefektivnění přednášek v angličtině pro základní všeobecné disciplíny a budu dále posilovat aktivity zahraničního odboru rektorátu i Studentské unie v oblasti péče o zahraniční studenty i o naše studenty vyjíždějící do zahraničí.

Pro rozvoj školy je mimořádně významná i **oblast investiční činnosti**. V uplynulém období byla dokončena aktualizace Generelu investičního rozvoje ČVUT a odstartována jeho realizace. Mojí prioritou zůstává výstavba Nové budovy v Dejvickém areálu, umožňující především rozvoj Fakulty architektury. Nezbytné investice pro generální opravu plášťů budov z druhé poloviny minulého století musíme získat především z Fondů EU. Koncentraci akademických pracovišť v Dejvickém areálu by měla umožnit jednak dostavba segmentu Vítězného náměstí, kde jsou dokumenty o narovnání Rámcové smlouvy z roku 1999 mezi společností Dejvice Center a ČVUT a VŠCHT téměř připraveny k podpisu, a dále přestavba Technické menzy pro Fakultu dopravní a Český institut informatiky a kybernetiky. Ze strukturálních fondů EU budeme rozvíjet pracoviště FBMI, Centrum energeticky efektivní budov a další menší projekty. Významnou součástí investičních aktivit školy je i regenerace kolejí. Vzhledem k tomu, že podpora této oblasti ze strany státu je prakticky nulová, musíme využít pro generální přestavbu strahovského areálu jiné zdroje, např. metodu PPP (public private partnership).

Velkou pozornost nadále vyžaduje **oblast vnějších vztahů**. Mým cílem, je aby se ČVUT výrazně profilovalo ve sdělovacích prostředcích, přispívalo k osvětě široké veřejnosti v technických oborech i k zvýšení společenské prestiže inženýrů. Chci se vyjadřovat k technickým a sociálně ekonomickým aspektům rozvoje celé společnosti v oblasti působnosti naší školy, a tím přispět k pozitivnímu chápání technického pokroku zejména u mladé generace s cílem zvýšit zájem o studium technických a přírodních věd. Role rektora je v této oblasti nezastupitelná a nemůže být omezena jen na působení v úzké odborné oblasti, v níž je uznávaným specialistou.

Jsem přesvědčen, že kvalita školy je dána kvalitou všech jejích pracovníků a studentů. Chci proto podpořit kvalifikační růst akademických pracovníků a dále napomoci ke zkvalitnění práce ostatních zaměstnanců školy. Mým dlouhodobým cílem je umožnit špičkovým tvůrčím pracovníkům získání vědecko-pedagogických hodností co nejdříve.

Pro **řízení a správu školy** mám dva zásadní cíle: Za první cíl považuji posilování integrity ČVUT a ve spolupráci s fakultami a dalšími součástmi jeho trvalý dynamický rozvoj. Stávající organizační struktura ČVUT i jeho vnitřní předpisy v podstatě odpovídají požadavkům moderní výzkumné univerzity, takže nechystám zcela zásadní změny na úrovni školy jako celku. Praktická činnost jednotlivých organizačních stupňů by však měla flexibilněji umožňovat horizontální propojení aktivit neomezovaných pyramidální řídicí strukturou. Prioritně se proto chci zaměřit na činnost rektorátu jednak v jeho vnitřní struktuře a zejména v oblasti metodického vedení a servisní činnosti. Hodlám snížit počet prorektorů, upřesnit jejich kompetence a zefektivnit činnost jednotlivých odborů. Druhým hlavním cílem je prohloubení spolupráce s Národní technickou knihovnou a s VŠCHT. V horizontu dvou až tří let považuji za optimální splynutí ČVUT s VŠCHT, neboť pro ČVUT by to znamenalo zkompletování technických oborů a posílení vědecké úrovně, pro VŠCHT návrat k tradiční firemní značce a lepší zviditelnění ve světovém měřítku.

Postavení a prestiž ČVUT lze významně ovlivnit i v rámci působení v České konferenci rektorů a v Evropské asociaci univerzit. Jako místopředseda ČKR pro otázky ekonomické a sociální chci i nadále výrazně hájit zájmy technických univerzit. V rámci problematiky financování veřejných vysokých škol chci přispět k preferenci alokace státních prostředků na základě kvality a nikoliv pouhé kvantity. V této souvislosti podporuji reformu směřující ke kontraktovému financování zaručujícímu dlouhodobější stabilitu rozpočtu a navrhuji, aby financování magisterských studií bylo nezávislé na počtu studentů a zejména absolventů pokud se jejich počet nezmění o více než 30%.